

## INDICE

1. Relazione sulla gestione.....	1
2. Schemi di Bilancio .....	8
2.1 Stato Patrimoniale .....	8
2.2 Conto Economico .....	11
2.3 Rendiconto Finanziario .....	13
3. Premessa Nota Integrativa .....	14
3.1 Eventi caratterizzanti della gestione .....	14
4. Criteri di Valutazione .....	14
5. Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale .....	22
5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A) .....	22
5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B) .....	39
5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C) .....	46
5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D) .....	46
PASSIVITÀ.....	47
5.5 PATRIMONIO NETTO (A) .....	47
5.6 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B) .....	53
5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C).....	54
5.8 DEBITI (D) .....	55
5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E) .....	61
5.10 RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F).....	63
5.11 CONTI D'ORDINE .....	64
6. Analisi delle voci del Conto Economico .....	65
6.1 PROVENTI OPERATIVI (A).....	65
6.2 COSTI OPERATIVI (B) .....	75
6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C).....	92
6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D) .....	93
6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E).....	93
6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F) .....	95
7. Altre informazioni – Applicazione delle misure di contenimento della spesa applicabili alle Università .....	97
8. Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto. ....	98

## 1. Relazione sulla gestione

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2025 è la rappresentazione trasparente e veritiera della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Università degli Studi di Foggia.

Esso è composto, in conformità a quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012, da:

- Stato Patrimoniale, che sintetizza la situazione patrimoniale alla data di chiusura dell'esercizio;
- Conto economico, che evidenzia il risultato economico dell'esercizio;
- Rendiconto finanziario, che rappresenta la dinamica dei flussi di cassa verificatisi nell'anno;
- Nota Integrativa, che ha la funzione di fornire ulteriori informazioni quantitative e descrittive, completando, integrando e rendendo maggiormente intellegibili i dati contenuti nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico. Ha lo scopo, inoltre, di illustrare i principi di valutazione, fornire ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2025 è redatto in conformità agli schemi e ai principi contabili individuati dal Decreto interministeriale MUR – MEF n. 34 del 15/01/2025 pubblicato in GU n. 31 il 7/02/2025.

La relazione sulla gestione propone:

- analisi degli aspetti economico-finanziari di sintesi, con particolare riguardo ai principali proventi dell'ateneo: Fondo di Finanziamento Ordinario e contribuzioni studentesche, e alle voci di costo relative al personale. Sono, inoltre, proposte le analisi relative al Risultato di gestione dell'esercizio 2025 e l'esposizione di alcuni indici di bilancio;
- analisi dei principali ambiti di attività dell'Ateneo con riguardo alle missioni proprie dell'Ateneo, ossia Didattica, Internalizzazione, Ricerca e Terza missione, e i principali servizi trasversali di supporto.

Il quadro complessivo che ne emerge conferma la solidità patrimoniale dell'Ateneo, la capacità di sostenere le attività in itinere e la capacità di innovazione nell'ambito della ricerca, della didattica e della terza missione.

### Il quadro finanziario che caratterizza il sistema universitario

È interessante analizzare le vicende che hanno interessato nel tempo il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) di cui all'art. 5 della L. 537/1993 e s.m.i., che rappresenta il principale trasferimento di risorse da parte del Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) agli Atenei per il finanziamento delle spese correnti.

Di seguito si riporta l'andamento delle risorse (in euro) allocate sul capitolo n. 1694 del bilancio dello Stato negli anni 2018-2025:

#### **FFO ASSEGNATO AL SISTEMA UNIVERSITARIO SUL CAPITOLO DEL BILANCIO DELLO STATO 1694**

2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
7.327.189.147	7.450.770.950	7.800.371.950	8.325.545.950	8.655.586.950	9.204.808.794	9.031.544.606	9.367.662.950

Il Ministero dell'Università e della Ricerca con il DM n. 595 del 7 Agosto 2025 ha stabilito i criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario tra i vari atenei per il 2025. Il DM di ripartizione del Fondo per il Finanziamento Ordinario (FFO) per l'anno 2025 prevede che le risorse disponibili siano ripartite tra: interventi quota base (art. 2), assegnazioni destinate alle finalità premiali (art. 4), assegnazioni destinate all'intervento perequativo (art. 5), piani straordinari (art. 6), incentivi per chiamate dirette (art. 7), altri interventi relativi agli studenti per borse post laurea, fondo sostegno giovani, disabili, no tax area, ecc... (art. 11) e a specifiche disposizioni legislative (art. 12).

Cresce sensibilmente la quota premiale del finanziamento (dal 23% del 2016 a circa il 30% del 2025), distribuita prendendo in considerazione i risultati conseguiti nella valutazione della qualità della ricerca (VQR 2015-2019), delle politiche di reclutamento e in base agli indicatori di risultato di cui all'art. 6, comma 4 e allegato 2 del decreto ministeriale 10 giugno 2024, n. 773, relativo alle linee generali di indirizzo della programmazione delle università per il triennio 2024-2026. Per l'anno 2025 l'indicatore di risultato di cui al precedente periodo viene ponderato per un fattore correttivo compreso 1 e 1,05, relativo al grado di utilizzo delle risorse assegnate agli Atenei entro il 31 dicembre 2023 a valere sul PNRR e rendicontate alla data del 31 dicembre 2024.

Il FFO ammonta, per il 2025, a euro 9.367.662.950. Il 28,20% di queste risorse (euro 2.641.000.000) è assegnato all'intervento perequativo e alla c.d. quota premiale. Anche altri stanziamenti di cui all'art. 11, come il fondo per i dottorati, quello per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti (per complessivi euro 614.000.000), vengono ripartiti attraverso criteri meritocratici. Una parte della quota base del Fondo di funzionamento ordinario è poi assegnata, per 2,45 miliardi di euro, in proporzione al peso di ciascuna università con riferimento al criterio del costo standard di formazione per studente di cui al decreto ministeriale n. 1166 del 7 agosto 2024.

Si tratta di un sistema introdotto negli ultimi anni che punta ad attribuire lo stanziamento delle risorse non più in base ai dati storici, ma alla qualità e alla tipologia dei servizi offerti agli studenti. Il costo standard, come previsto dall'art. 12 del decreto-legge n. 91/2017 convertito con modificazioni dalla legge 3/8/2017, n. 123, viene calcolato attraverso una formula che mette in relazione i costi che gli Atenei sostengono per i diversi corsi di studio (costi dei docenti, degli amministrativi e tecnici, di funzionamento e di gestione delle strutture didattiche, di ricerca e di servizio dei diversi ambiti disciplinari) con la popolazione studentesca in corso. Nell'intento di prevenire possibili sperequazioni, è previsto un correttivo territoriale basato sul contesto economico. Si tiene conto altresì della capacità contributiva reale degli studenti, a partire dai redditi medi regionali pubblicati dall'Istat. L'obiettivo dell'introduzione del costo standard è quello di evitare che si impieghino più risorse di quelle che l'esperienza ha dimostrato essere necessarie. Applicato alle Università, il principio consiste nel definire un'unità di misura, per il calcolo del fabbisogno standard. Come risulta dal decreto di ripartizione del FFO, il Ministero ha individuato tale unità nel numero di studenti in corso o regolari. L'altra parte della quota base, per euro 1,56 miliardi di euro, è assegnata in proporzione al peso di ciascuna università riferito alla somma algebrica delle voci della quota base e dell'intervento perequativo dell'anno precedente e degli ulteriori interventi consolidabili di anni precedenti.

## **La situazione dell'Università di Foggia**

Il bilancio unico di Ateneo dell'esercizio 2025 attesta che l'Università di Foggia consolida in modo significativo la situazione economico-finanziaria e patrimoniale, realizzando un utile di esercizio pari a euro 15.470.760.

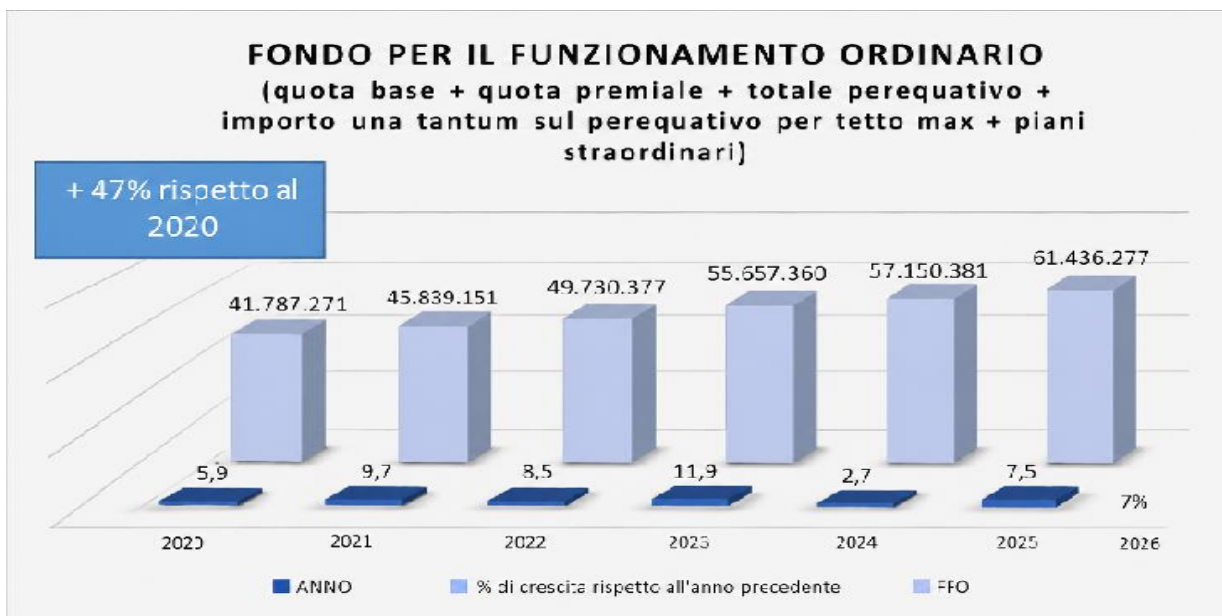
Il risultato economico positivo dell'anno 2025, cui si aggiungono gli utili degli esercizi pregressi, potrà essere destinato al rafforzamento delle attività finalizzate al perseguimento degli obiettivi strategici costantemente presidiati dalla Governance e indicati nel Piano strategico 2026-2028. In questa prospettiva il Piano Strategico è divenuto anche la sede in cui vengono periodicamente ridefiniti la missione, la visione e i valori dell'Ateneo considerati non più come elementi statici, ma come fattori dinamici in grado di cambiare e di modificarsi in parallelo con l'evoluzione dell'Ateneo. In tal senso, gli obiettivi di performance hanno trovato diretta collocazione nel "Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)", ossia il documento unico di programmazione triennale integrata, redatto ai sensi dell'art. 6 del D.L. 80/2021. Tali documenti definiscono il ruolo che l'Università è chiamata a svolgere in questa particolare fase storica, caratterizzata da drammatici scenari internazionali e disuguaglianze sociali crescenti.

L'assegnazione 2025 MUR relativa al DM 595 del 7/8/2025 ha fatto registrare un risultato di particolare pregio, soprattutto se si considera che la stessa fa riferimento alle quote non vincolate nella destinazione, per la copertura degli oneri stipendiali e di funzionamento dell'Ateneo, avendo fatto registrare un incremento, rispetto al precedente anno 2024, di circa 3,5 milioni di euro. Nell'ambito delle politiche di perequazione, previste dal modello di riparto per il 2025, il DM ha infatti previsto una clausola di salvaguardia per la quale, per tale anno, tutti gli Atenei sarebbero potuti crescere, in termini di assegnazioni, all'interno di un intervallo costituito da un minimo del +1% ed un massimo del +6%.

UniFg è tra le sole otto istituzioni universitarie che hanno registrato il massimo incremento possibile rispetto all'anno 2024, pari al 6%. La crescita del Fondo anche per il 2025, gioverà, in prospettiva, al miglioramento degli indicatori economico finanziari (già attualmente particolarmente positivi), a beneficio delle facoltà assunzionali ordinarie dell'Ateneo.

Degno di rilievo è inoltre il miglioramento delle assegnazioni di UniFg sul sistema, passato, tra il 2024 al 2025 da 0,74% (2024) a 0,77% (2025), per la quota base e da 0,71% (2024) a 0,73%, per la quota premiale.

Il posizionamento di UniFg rispetto agli altri Atenei, nell'assegnazione del FFO, è dunque ulteriormente migliorato nell'anno 2025. Tali positive performance hanno consentito di consolidare il trend positivo di crescita del FFO registrato negli ultimi anni, la cui assegnazione relativa alla quota base, premiale, perequativo e piani straordinari è passata da euro 41.787.271 per l'anno 2020 ad euro 61.436.277 per l'anno 2025, con un incremento, nel corso di un sessennio, di euro 19.649.006 pari a circa il 47%.



L'Ateneo, periodicamente sviluppa un'analisi volta a presidiare le variabili essenziali che influenzano la ripartizione annuale del finanziamento ordinario, e, dunque, della principale fonte di provento delle università. Si ritiene, infatti, come in un sistema di finanziamento, quale quello universitario, sempre più dipendente dai risultati e dalla qualità della didattica e della ricerca, cui si uniscono variabili correlate alla specificità e dimensioni degli atenei e ai differenti contesti economici, territoriali e infrastrutturali in cui operano (costo standard per studente), la conoscenza delle determinanti del FFO, nelle sue diverse componenti, e l'analisi periodica di tali determinanti, costituisca il presupposto indispensabile per l'adozione di strategie e di conseguenti politiche di bilancio, che, agendo sulle leve che ne condizionano l'ammontare, assicurino soddisfacenti performance economico-finanziarie.

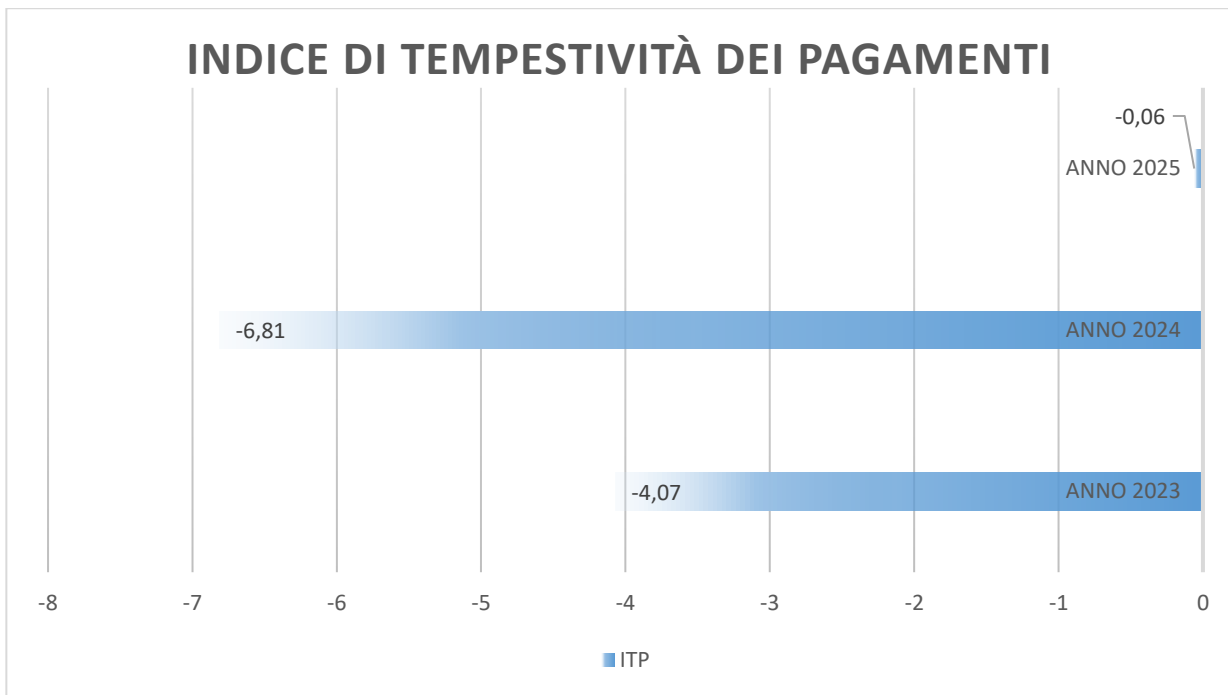
A livello consuntivo, la sostenibilità degli equilibri economico-finanziari è evidenziata, oltre che dall'andamento degli indicatori del D.Lgs. 49/2012, anche dagli indici relativi ai tempi di pagamento delle fatture commerciali, particolarmente performanti, e all'incidenza della contribuzione studentesca sul FFO.

L'Università Di Foggia nel 2025 registra un indicatore di tempestività dei pagamenti pari a -0,06 €\*gg/€ che evidenzia un miglioramento rispetto al dato del 2024 (-6,81 €\*gg/€).

#### Indicatore di tempestività dei pagamenti anno 2025

Periodo	Indicatore	Volume fatture pagate
Primo trimestre	-0,91 (€*gg)/€	2.940.168,28
Secondo trimestre	-8,45 (€*gg)/€	4.591.114,04
Terzo trimestre	-2,63 (€*gg)/€	4.353.259,89
Quarto trimestre	-9,73 (€*gg)/€	6.698.260,08
<b>Annuale</b>	<b>-0,06 (€*gg)/€</b>	<b>18.582.802,29</b>

Di seguito viene riportato un grafico che mostra l'andamento dell'indice, a livello annuale, nel triennio 2023, 2024 e 2025.



Da notare l'ottimo miglioramento rispetto al 2024 e al 2023.

Per quanto attiene agli indicatori di sostenibilità, ed in particolare all'indicatore delle spese di personale (IP) e di sostenibilità economico finanziaria (ISEF), l'Ateneo mostra, fin dal 2019, un posizionamento particolarmente favorevole ed in costante miglioramento, anche se rapportato alla media nazionale ed al dato macroregionale, a testimonianza della particolare solidità dell'ateneo e della sostenibilità della spesa in ottica pluriennale. Tali indicatori risultano, infatti, sempre significativamente più performanti della media sia macroregionale, sia nazionale, oltre che dei valori target (1 per ISEF e 80% per IP).

Si riporta, di seguito, una stima (in quanto non ancora validati dal MUR) degli indicatori delle spese di personale, dell'ISEF e dell'indebitamento nel rispetto dei valori previsti ex D.lgs. n. 49/2012:

Indicatore spese di personale	Esercizio 2025
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>	<b>52.394.227</b>
FFO (B)	64.988.592
Programmazione Triennale (C)	738.698
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	14.284.495
<b>TOTALE (E) =(B+C+D)</b>	<b>80.011.785</b>
<b>Rapporto (A/E) = &lt; 80%</b>	<b>65,48%</b>

<b>Indicatore sostenibilità economico finanziaria</b>	<b>Esercizio 2025</b>
FFO (A)	64.988.592
Programmazione Triennale (B)	738.698
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	14.284.495
Fitti Passivi (D)	62.800
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>79.948.985</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	52.394.227
Ammortamento mutui (G)	792.681
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>53.186.908</b>
<b>Rapporto (82%E/H) = &gt; 1</b>	<b>1,23</b>

<b>Indicatore di indebitamento</b>	<b>Esercizio 2025</b>
Ammortamento mutui (a carico del bilancio)	792.681
<b>TOTALE (A)</b>	<b>792.681</b>
FFO (B)	64.988.592
Programmazione Triennale (C)	738.698
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	14.284.495
Spese di personale a carico Ateneo (E)	52.394.227
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	62.800
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>27.554.758</b>
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	<b>2,88%</b>

<b>Limite 2023 art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05</b>	<b>562.757</b>		
<b>Tipologia contratto</b>	<b>Costo 2025</b>	<b>Coperture esterne</b>	<b>Differenza</b>
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	510.624	432.333	78.291
Collaboratori linguistici a tempo determinato	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>510.624</b>	<b>432.333</b>	<b>78.291</b>



## 2. Schemi di Bilancio

### 2.1 Stato Patrimoniale

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	87.758	122.032
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	52.479	60.262
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	951.042	880.932
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.329.332	3.180.378
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>3.420.611</b>	<b>4.243.604</b>
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	21.162.154	22.255.283
2) Impianti e attrezzature	2.736.226	2.232.514
3) Attrezzature scientifiche	4.558.496	3.068.429
	161.885	161.885
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali		
5) Mobili e arredi	993.908	692.102
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.852.340	1.558.646
7) Altre immobilizzazioni materiali	76.994	40.028
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>33.542.003</b>	<b>30.008.887</b>
III - FINANZIARIE:	90.463	123.155
<b>TOTALE III - FINANZIARIE:</b>	<b>90.463</b>	<b>123.155</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>37.053.077</b>	<b>34.375.646</b>
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	-	-
<b>TOTALE I - Rimanenze:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	48.235.529	62.136.846
<i>di cui oltre l'esercizio</i>	<i>2.213.982</i>	<i>22.596.608</i>
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.534.316	10.723.740
<i>di cui oltre l'esercizio</i>	<i>438.959</i>	<i>662.000</i>
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	175.556	173.758
<i>di cui oltre l'esercizio</i>		
4) Attivo circolante - Crediti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	98.313	82.103
<i>di cui oltre l'esercizio</i>	<i>86.000</i>	
5) Crediti verso Università	5.778.052	2.359.754
<i>di cui oltre l'esercizio</i>	<i>1.816.482</i>	<i>483.030</i>
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	7.003.882	7.196.336
<i>di cui oltre l'esercizio</i>		
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-
<i>di cui oltre l'esercizio</i>		

8) Crediti verso altri (pubblici)	3.373.211	2.349.016
<i>di cui oltre l'esercizio</i>	1.517.810	94.170
9) Crediti verso altri (privati)	3.751.931	3.763.837
<i>di cui oltre l'esercizio</i>	884.658	70.500
<b>TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	<b>79.950.790</b>	<b>88.785.390</b>
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-
<b>TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	149.983.153	132.312.979
2) Danaro e valori in cassa	-	-
<b>TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>149.983.153</b>	<b>132.312.979</b>
<b>TOTALE B) Attivo circolante:</b>	<b>229.933.943</b>	<b>221.098.369</b>
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
A c1) Ratei e risconti attivi	24.984	37.465
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	245.183	568.434
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>267.257.187</b>	<b>256.079.914</b>
<b>PASSIVO</b>		
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEIO	22.726.862	22.726.862
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	9.280.128	843.924
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	17.998.561	5.069.957
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>27.278.689</b>	<b>5.913.881</b>
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	15.470.760	15.417.256
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	38.055.233	44.147.953
3) Riserve statutarie	-	-
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>53.525.993</b>	<b>59.565.209</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>103.531.544</b>	<b>88.205.952</b>
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	6.056.641	7.673.741
<b>TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>6.056.641</b>	<b>7.673.741</b>
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	80.066	68.389
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	8.895.663	9.530.779
<i>di cui oltre l'esercizio</i>	8.235.959	8.895.662
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	273.283	-
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	-	-
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	212.513	243.208

5) Debiti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-
6) Debiti: verso Università	445.011	692.489
7) Debiti: verso studenti	52.575	88.787
8) Acconti	-	-
9) Debiti: verso fornitori	3.268.349	2.098.135
10) Debiti: verso dipendenti	4.434.233	4.161.355
11) Debiti: verso società o enti controllati	-	-
12) Debiti: altri debiti	8.093.394	8.104.095
<b>TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>25.675.021</b>	<b>24.918.848</b>
 E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	32.754.651	33.415.671
e2) Ratei e risconti passivi	42.054.283	39.806.566
F) Risconti passivi per progetti e ricerche in corso		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	57.104.981	61.990.747
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>267.257.187</b>	<b>256.079.914</b>

## 2.2 Conto Economico

	31/12/2025	31/12/2024
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	16.842.110	16.368.048
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	596.631	623.369
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	14.436.669	10.732.036
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>31.875.410</b>	<b>27.723.453</b>
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	85.139.147	87.979.234
2) Contributi Regioni e Province autonome	4.195.706	4.199.698
3) Contributi altre Amministrazioni locali	252.003	532.153
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	2.059.185	3.292.422
5) Contributi da Università	619.143	561.305
6) Contributi da altri (pubblici)	1.299.317	994.483
7) Contributi da altri (privati)	1.186.047	1.552.243
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>94.750.548</b>	<b>99.111.538</b>
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	772.125	895.390
V. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-
<b>TOTALE PROVENTI(A)</b>	<b>127.398.083</b>	<b>127.730.381</b>
B) COSTI OPERATIVI		
VII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	38.258.174	38.223.104
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	2.452.317	1.844.496
c) docenti a contratto	209.996	190.006
d) esperti linguistici	210.359	169.757
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	966.701	866.249
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>42.097.547</b>	<b>41.293.612</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	16.436.889	16.353.461
<b>TOTALE VII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>58.534.436</b>	<b>57.647.073</b>
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	22.865.015	24.558.488
2) Costi per il diritto allo studio	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	411.561	301.314
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	3.051.839	4.571.924

5) Acquisto materiale consumo per laboratori	2.017.019	1.079.321
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	142.464	227.229
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	12.362.803	9.090.072
9) Acquisto altri materiali	427.806	260.921
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	427.174	391.255
12) Altri costi	1.865.517	1.730.406
<b>TOTALE VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>43.571.198</b>	<b>42.210.930</b>
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.248.577	1.838.676
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.111.071	2.486.262
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	159.100	2.945.667
<b>TOTALE IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>4.518.748</b>	<b>7.270.605</b>
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	900.211	3.479.162
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.774.044	1.071.105
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>109.298.637</b>	<b>111.678.875</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>18.099.446</b>	<b>16.051.506</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	208	481
2) Interessi ed altri oneri finanziari	381.686	256.420
3) Utili e perdite su cambi	- 524	- 995
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>- 382.002</b>	<b>- 256.934</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	-	-
2) Svalutazioni	32.192	-
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>- 32.192</b>	<b>-</b>
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	1.862.416	4.836.988
2) Oneri	347.704	1.547.700
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)</b>	<b>1.514.712</b>	<b>3.289.288</b>
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	3.729.204	3.666.604
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>15.470.760</b>	<b>15.417.256</b>

## 2.3 Rendiconto Finanziario

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente</b>		
RISULTATO NETTO	15.470.760	15.417.256
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	4.359.648	4.324.938
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	-1.617.100	-1.506.548
Variazione netta del TFR	11.677	10.389
Variazione di Patrimonio Netto	-104.045	-1.404.727
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante</b>		
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	8.834.600	-7.507.269
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze		
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	1.391.289	1.095.581
Variazione di altre voci del capitale circolante	-2.963.337	23.229.619
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>25.383.492</b>	<b>33.659.239</b>
<b>Investimenti in immobilizzazioni</b>		
- Materiali	-6.652.150	-4.631.734
- Immateriali	-726.163	-298.182
- Finanziarie		-1.950
<b>Disinvestimenti in immobilizzazioni</b>		
- Materiali	7.963	
- Immateriali	291.648	1.226
- Finanziarie	500	200
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-7.078.202</b>	<b>-4.930.440</b>
<b>Attività di finanziamento:</b>		
Aumento di capitale		
Variazione netta dei finanziamenti a medio –lungo termine	-635.116	6.498.986
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-635.116</b>	<b>6.498.986</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) +B+C)</b>		
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>17.670.174</b>	<b>35.227.785</b>
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA INIZIALE	132.312.979	97.085.194
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA FINALE	149.983.153	132.312.979
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>17.670.174</b>	<b>35.227.785</b>

### 3. Premessa Nota Integrativa

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal Decreto interministeriale MUR – MEF n. 34 del 15/01/2025 pubblicato in GU n. 31 del 7/02/2025 e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati, non sono stati oggetto di deroga e hanno tenuto conto anche di quanto integrato dal Regolamento di Ateneo, per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità.

#### 3.1 Eventi caratterizzanti della gestione

I principali eventi che hanno inciso sulla gestione 2025 hanno riguardato in particolare gli interventi edilizi.

Nel corso del 2025, sono continuate le opere di edilizia relative alle diverse sedi universitarie di cui al DM 1275/21 e al DM 455/2023, all'ex Conventino (DM 1257/2021 e 1488/2023) e al polo Biomedico (DM 1121/19 e DM 566/21), nonché per la realizzazione del "Centro di Ricerca in Alimentazione, Stili di Vita e Modelli predittivi".

Inoltre, è stata avviata la procedura per l'affidamento dei lavori di ristrutturazione e riqualificazione funzionale della ex "Caserma Miale", finanziati con le risorse rivenienti dal D.M. 1274/2024 e dal Patto Territoriale per l'Alta Formazione delle Imprese.

### 4. Criteri di Valutazione

I principi di valutazione delle voci di Stato Patrimoniale sono di seguito compendati:

#### a) Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi (e non solo in quello di sostenimento dei costi). Le stesse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, deve essere iscritta a tale minor valore dandone adeguata motivazione. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

Nel caso di diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno, in via prudenziale, i costi vanno iscritti a Conto Economico. Comunque, posta la titolarità del diritto di utilizzo da parte dell'Ateneo, e valutata l'utilità futura di tali diritti, si può procedere alla loro capitalizzazione, fornendo adeguate motivazioni.

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo (affitto, leasing, uso, godimento, diritti di superficie, ecc.) sono capitalizzati ed iscritti nella voce

“Altre immobilizzazioni immateriali” nei casi in cui le migliorie e le spese incrementative non sono separabili dai beni stessi (ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente, i costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.

#### **VITA UTILE ED ALIQUOTE DI AMMORTAMENTO – Immobilizzazioni Immateriali**

<b>DESCRIZIONE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>Durata dell'amm.to (in annualità)</b>	<b>Coefficiente di amm.to (%)</b>
Costi di ampliamento	5	20
Costi di sviluppo	5	20
Diritti di brevetto di utilizzazione delle opere di ingegno	3	33,3
Software (con diritto di sfruttamento)	3	33,3
Software (applicativo)	3	33,3
Concessioni	5	20
Marchi	5	20
Licenze d'uso	5	20
Canone una tantum su licenze software	5	20
Altre immobilizzazioni immateriali	5	20

#### **b) Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell’Ateneo, destinati ad essere utilizzati durevolmente, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne. I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano, invece, in questa categoria, ma sono iscritti nei conti d'ordine.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L’IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati, interamente, nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a



quello determinato secondo i precedenti criteri, deve essere iscritta a tale minor valore, dandone adeguata motivazione. Tale minor valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata: in questa ipotesi, viene ripristinato il valore recuperabile, nel limite del valore originario di iscrizione.

Le immobilizzazioni materiali qualificate come “beni di valore culturale, storico, artistico, museale” non vengono assoggettate ad ammortamento, in quanto esse tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, l'Ateneo valorizza e capitalizza il bene, sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore.

Il bene oggetto di donazione:

- se non soggetto ad ammortamento, viene iscritto nelle immobilizzazioni materiali, e il corrispondente valore è iscritto come provento;
- se soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di provento, da riscontare opportunamente a fine di ciascun anno, secondo il piano di ammortamento dei beni.

Per la valutazione del patrimonio librario, secondo la normativa di riferimento, gli Atenei dovranno distinguere tra:

- le collezioni (o comunque i libri) che non perdono valore nel corso del tempo: esse sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non sono assoggettate ad ammortamento sistematico;
- i libri che perdono valore nel corso del tempo, tenuto conto del valore intrinseco degli stessi, potranno essere trattati contabilmente secondo tre approcci alternativi:
  - a. iscrizione nell'attivo dello Stato Patrimoniale: in questo caso, il costo di acquisto dei libri deve essere iscritto tra le immobilizzazioni. Ogni informazione riguardante l'ammortamento annuale dei volumi e la loro gestione come cespiti, la registrazione delle perdite di valore subite dai volumi o il loro deterioramento, la valutazione del valore iniziale dei volumi costituenti la dotazione della biblioteca, tenuto conto del passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale, deve essere adeguatamente motivata;
  - b. iscrizione nell'attivo patrimoniale, ai sensi dell'art. 2426 n. 12 Codice Civile, ad un valore costante qualora siano costantemente rinnovate, e complessivamente di scarsa importanza in rapporto all'attivo di bilancio, sempreché non si abbiano variazioni sensibili nella loro entità, valore e composizione;
  - c. iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti di volumi. Adottando questo approccio, ovviamente, viene meno qualunque rappresentazione della consistenza patrimoniale del patrimonio librario, ma vengono superati tutti i problemi legati a tale processo di «patrimonializzazione»: valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale.

In ogni caso, l'adozione di un approccio in luogo dell'altro deve essere debitamente evidenziato e giustificato.

Il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Foggia, nella seduta del 28 aprile 2015, ha deliberato quanto segue:

- per quanto attiene all'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, di adottare il principio civilistico, in base al quale si assoggettano ad ammortamento tutti i cespiti, salvo i fabbricati civili e i cespiti che tendono a non perdere valore nel tempo, come terreni e i beni di valore culturale, storico, artistico e museale;
- per le immobilizzazioni in corso, comprese quelle concluse e non ancora accatastate, di valorizzarle sulla base degli stati di avanzamento dei lavori al 31 dicembre dell'anno di riferimento;
- in ordine alla valutazione del patrimonio librario costituito da libri che perdono di valore nel corso del tempo, di adottare il criterio di iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti di volumi nell'esercizio in cui esso è avvenuto;
- di considerare, ai fini della redazione dello Stato patrimoniale al 1° gennaio 2014, tutti i beni mobili come acquisiti con contributi MUR (FFO).

#### **VITA UTILE ED ALIQUOTE DI AMMORTAMENTO – Immobilizzazioni Materiali**

<b>DESCRIZIONE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>Durata dell'amm.to (in annualità)</b>	<b>Coefficiente di amm.to (%)</b>
Fabbricati	30	3,33
Fabbricati di valore storico e artistico	30	3,33
Costruzioni leggere (tettoie, baracche)	10	10
Impianti e macchinari tecnico-scientifici	5	20
Impianti e macchinari informatici	5	20
Macchine d'ufficio	5	20
Altri impianti e macchinari	10	10
Impianti sportivi	10	10
Impianti su beni di terzi	10	10
Altri impianti e macchinari	10	10
Attrezzature informatiche	5	20
Attrezzature didattiche	5	20
Attrezzature tecnico-scientifiche	5	20
Mobili, arredi e dotazioni di ufficio	8	12,5
Mobili, arredi e dotazioni di laboratorio	8	12,5
Mobili e arredi per la didattica	8	12,5
Macchine d'ufficio	8	12,5
Automezzi e altri mezzi di locomozione	5	20
Patrimonio librario	0	0

### **c) Immobilizzazioni finanziarie**

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole. Ai fini della valutazione, si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. La voce in parola non accoglie crediti di natura finanziaria.

### **d) Rimanenze**

La valutazione delle rimanenze, se rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo, avviene al costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore. Il costo dei beni fungibili va calcolato con il metodo della media ponderata.

Tra le rimanenze, si includono i beni che concorrono all'attività tipica dell'Ateneo e quelli destinati alla cessione o vendita. Ad esempio:

- beni destinati ad attività didattica, di ricerca, o di supporto ad esse;
- beni destinati alla vendita all'interno dell'attività commerciale eventualmente svolta dall'università;
- beni dell'attività di assistenza sanitaria.

### **e) Crediti**

I crediti rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinati importi. Nel caso di contributi, essi potranno essere considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, a fronte di un atto o di un provvedimento ufficiale.

Ai fini del trattamento contabile, è opportuno identificare, per ciascun credito, l'origine, la natura del debitore, la data di presumibile realizzo.

Nello specifico, è opportuno indicare separatamente i crediti già maturati verso studenti, i crediti verso il MUR e crediti verso altri soggetti.

I crediti vanno esposti in bilancio al valore di presumibile realizzazione. In particolar modo, si deve porre attenzione a:

- contributi da Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, o altri contributi a fondo perduto assegnati da enti pubblici e privati: vanno registrati come crediti esclusivamente a fronte di un atto o di un provvedimento ufficiale;
- crediti verso studenti per tasse e contributi: per crediti verso studenti per corsi di studio si intendono i pagamenti dovuti da parte degli studenti per le tasse universitarie.

Il valore nominale dei crediti in bilancio deve essere rettificato, tramite un fondo di svalutazione appositamente stanziato, per le perdite per inesigibilità già manifestatesi, nonché a fronte di perdite temute o latenti (c.d. rischio di credito).

### **f) Disponibilità liquide**

Per disponibilità liquide, si fa riferimento ai depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica), ai depositi postali, agli assegni, al denaro e ai valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale. Le poste in valuta sono valutate al tasso di cambio di fine esercizio.

## **g) Ratei e Risconti**

Nella voce “Ratei e risconti attivi” sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi, e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce “Ratei e risconti passivi” vengono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Possono essere iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

I ratei ed i risconti trovano applicazione negli Atenei, tra l'altro, nella valutazione per competenza dei proventi su commessa, per la gestione dei contributi in conto capitale, nell'imputazione della quota di competenza della contribuzione studentesca, nella gestione dei proventi per il finanziamento di borse e i contratti pluriennali (ad esempio, borse di dottorato, assegni di ricerca, ecc.).

I ratei e i risconti devono essere valutati secondo il principio della competenza economica.

Nella valorizzazione dei ratei attivi o dei risconti passivi nel contesto universitario assume particolare rilievo la competenza dei proventi relativi ai progetti, alle commesse e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi. Tali progetti, commesse o ricerche, possono essere pluriennali o annuali, in ragione degli accordi assunti con l'ente finanziatore e al tipo di attività che si sta realizzando.

Le commesse di durata pluriennale sono valutate con il criterio della commessa completata. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi, vengono valorizzati i proventi di competenza iscrivendo a rateo attivo un importo pari alla differenza tra i due valori. Nel caso opposto, allorché i proventi siano maggiori dei costi, viene rinviata la parte in eccesso dei ricavi agli esercizi successivi tramite l'utilizzo dei risconti passivi.

Nel dettaglio, i costi di commessa sono determinati sulla base delle seguenti considerazioni:

- i costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente;
- l'eventuale acquisto di cespiti o l'erogazione di borse di studio/assegni di ricerca relativi alla commessa sono ad essa interamente attribuiti;
- i costi di commessa conto terzi e quelli relativi ai progetti di ricerca competitivi comprendono i costi generali di Ateneo e, se deliberati quelli di Dipartimento, secondo il “Regolamento per la gestione delle attività di autofinanziamento” emanato con D.R. n. 280 del 2013). A norma di questo Regolamento, all'apertura del progetto devono essere accantonate risorse per coprire costi generali di Ateneo (13% del valore complessivo del progetto).

I ricavi di commessa sono determinati, sulla base delle seguenti considerazioni:

- le somme erogate dai finanziatori vengano rilevate a ricavo (nelle voci A.I Proventi propri o A.II Contributi, a seconda della natura dei progetti stessi) al momento della fatturazione, o della delibera di erogazione indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto;
- a fine esercizio gli eventuali ricavi registrati nell'esercizio in eccedenza rispetto alla quota di costi come indicata nel precedente paragrafo sono rettificati con contropartita patrimoniale F) f1) “Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso”. Se invece

i ricavi registrati sono inferiori ai costi sostenuti, si provvede ad un'integrazione dei ricavi movimentando come contropartita la voce E) e1) "Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso".

I margini di progetto (o economie di spesa) risultanti, al completamento della commessa, dalla differenza tra i costi complessivi di commessa ed i ricavi totali, possono essere utilizzati dal responsabile del progetto per:

- le finalità di ricerca o gli investimenti in attrezzature;
- l'incentivazione del personale docente e ricercatore che ha partecipato al progetto di ricerca;
- la copertura delle spese stipendiali di personale strutturato impegnato nel progetto, reclutato sulla base di specifici accordi intercorsi tra il Dipartimento e il responsabile del progetto e approvati dal Senato Accademico, o di personale reclutato o promosso, coerentemente con le politiche premiali di Ateneo, a seguito dell'aggiudicazione del progetto competitivo;
- la copertura di oneri e costi non ammessi a rendicontazione sul progetto.

Si evidenzia che i risconti di alcuni progetti includono le economie di spesa di progetti chiusi in attesa di rendicontazione definitiva, che possono essere riassegnate con la presentazione di nuove progettualità, da parte dei responsabili scientifici, come previsto dal nuovo Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, emanato con decreto rettorale n. 59/2022, per il quale il MUR ha espresso parere favorevole con nota prot. n. 272 del 10/01/2022 a seguito di controllo di legittimità e di merito ex art. 6, comma 9, della Legge 9 maggio 1989, n. 168.

## **h) Il Patrimonio Netto**

Il Patrimonio Netto degli Atenei si articola nel:

- fondo di dotazione che accoglie la differenza derivante dal confronto tra l'Attivo ed il Passivo;
- patrimonio vincolato, composto da fondi, riserve e contributi in conto capitale vincolati, per scelte operate da terzi donatori o dal Consiglio di Amministrazione;
- patrimonio non vincolato, costituito da riserve conseguenti dai risultati gestionali dell'esercizio in corso, dagli esercizi precedenti, nonché dalle riserve statutarie.

## **i) Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o rischi aventi le seguenti caratteristiche: natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

I fondi non possono essere utilizzati, per rettificare i valori dell'attivo oppure per attuare politiche di bilancio tramite la costituzione di fondi rischi ed oneri, privi di giustificazione economica.

Non sono dettati criteri di valutazione specifici, per gli accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri. Nella valutazione degli stessi, occorre tenere presente i principi generali del bilancio, in particolare i postulati della competenza economica e della prudenza.

## **j) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato, maturato

verso Collaboratori Esperti linguistici, in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

### **I principi di valutazione delle voci di Conto Economico sono di seguito compendati:**

#### **a) Costi e ricavi**

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio sulla base del principio della competenza economica.

I proventi per la didattica si iscrivono a Conto Economico, in base al principio di competenza economica, riscontando la quota che non è da ritenersi di competenza economica dell'esercizio.

#### **b) Contributi**

I contributi si distinguono tra contributi in conto esercizio e in conto capitali.

Per contributi in conto esercizio, si intendono le somme disposte da terzi, per sostenere il funzionamento dell'Ateneo o, comunque, per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti. I contributi in conto esercizio certi ed esigibili devono essere iscritti come componenti positivi di risultato nel Conto Economico.

Per contributi in conto capitale, si intendono le somme erogate a fondo perduto dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli; l'Ateneo non ha facoltà di distogliere tali contributi dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati.

Per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale, gli Atenei iscrivono i contributi in conto capitale nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone la relativa quota ogni anno, fino alla conclusione del periodo di ammortamento; al contempo, sulla base delle regole sancite dai principi contabili di riferimento, il valore del cespite capitalizzato viene sistematicamente ammortizzato.

#### **c) Le operazioni e partite in moneta estera**

I costi e gli oneri relativi a operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è avvenuta (ordine/entrata merce). Eventuali utili e perdite su cambi che dovessero manifestarsi al momento del pagamento vanno iscritte nelle apposite voci di Conto Economico, nella sezione dei Proventi e degli Oneri Finanziari (Perdite su cambi o Utili su cambi); non rettificano pertanto gli importi originari e, nel caso di immobilizzazioni, non vengono considerati oneri accessori all'acquisizione del bene.

Al termine di ogni esercizio, nel rispetto del principio della competenza economica, è necessario valutare e iscrivere a Conto Economico eventuali perdite/utili su cambi di tutte le operazioni in valuta estera aperte; l'eventuale utile netto deve essere accantonato in apposita riserva non utilizzabile fino all'effettivo realizzo.

#### **d) Imposte sul reddito**

Le imposte correnti sono state calcolate sulla base del reddito imponibile secondo le aliquote e le norme vigenti; l'imposta dovuta, al netto degli acconti, è esposta nella voce "Altri debiti" ovvero tra i "Crediti verso altri", qualora gli acconti versati siano risultati in eccedenza rispetto al dovuto. Tali imposte considerano il calcolo di quelle anticipate e differite, sulla base delle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti fiscalmente. Le imposte anticipate sono iscritte solo se vi è la ragionevole certezza della loro recuperabilità; le imposte differite passive non sono iscritte, allorché esistano scarse possibilità che tale debito possa insorgere.

## 5. Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

### ATTIVITÀ

#### 5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2024	Incrementi anno 2025	Decrementi anno 2025	Rettifiche	Amm.ti 2025	Valore al 31/12/2025
<b>I IMMATERIALI</b>						
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo						
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	122.032	40.796	-	-	75.070	87.758
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	60.262	9.605	-	-	17.388	52.479
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	880.932	370.689	291.648	8.931	-	951.042
5) Altre immobilizzazioni immateriali	3.180.378	305.073	-	-	1.156.119	2.329.332
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>4.243.604</b>	<b>726.163</b>	<b>291.648</b>	<b>8.931</b>	<b>1.248.577</b>	<b>3.420.611</b>
<b>II MATERIALI</b>						
1) Terreni e fabbricati	22.255.283	63.038	-	-	1.156.167	21.162.154
2) Impianti e attrezzature	2.232.514	1.181.367	656	-	676.999	2.736.226
3) Attrezzature scientifiche	3.068.429	2.558.259	-	-	1.068.192	4.558.496
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	161.885	-	-	-	-	161.885
5) Mobili e arredi	692.102	498.792	162	-	196.824	993.908
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.558.646	2.293.694	-	-	-	3.852.340
7) Altre immobilizzazioni materiali	40.028	57.000	7.145		12.889	76.994
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>30.008.887</b>	<b>6.652.150</b>	<b>7.963</b>		<b>3.111.071</b>	<b>33.542.003</b>
<b>III FINANZIARIE</b>						
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>123.155</b>	<b>-</b>	<b>500</b>	<b>32.192</b>	<b>-</b>	<b>90.463</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>34.375.646</b>	<b>7.378.313</b>	<b>300.111</b>	<b>41.123</b>	<b>4.359.648</b>	<b>37.053.077</b>

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2024	4.243.604
Saldo al 31.12.2025	3.420.611
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-822.993</b>

Da un'analisi approfondita della composizione delle immobilizzazioni immateriali, si evince quanto segue:

- Il saldo dei "Diritti di brevetto e opere di ingegno" si attesta a euro 87.758. Lo scostamento rispetto al precedente esercizio (- euro 34.275) risente dell'effetto combinato delle quote di ammortamento stanziato nell'anno e delle capitalizzazioni. Nello specifico, si evidenzia

l'aumento della voce in esame per complessivi euro 40.796, imputabili alla voce brevetti per euro 39.840 e per la differenza ai software applicativi e ai software con diritto di sfruttamento;

- la voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" che si riferisce ad acquisizioni di licenze per l'utilizzo di software e banche dati, nonché di marchi, non mostrano forti variazioni, rimanendo sostanzialmente stabili, registrando incrementi marginali inferiori all'1%.
- la voce "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti" nel corso del 2025 ha subito un incremento complessivo di euro 370.689, in particolare euro 39.745 sono imputabili a nuovi costi sostenuti nel 2025 per brevetti e euro 40.173 sono relativi ai lavori di ristrutturazione e riqualificazione funzionale dell' "ex conventino", euro 136.777 ai lavori di riconversione edilizia della caserma Miale e euro 153.995 ai lavori di manutenzione delle diverse strutture dell'Università di Foggia. Il decremento registrato deriva dalla capitalizzazione dei lavori relativi alla rete LAN eseguiti presso diverse sedi per complessivi euro 251.808 (euro 246.184 su beni di terzi e euro 5.624 su beni propri) e dalla capitalizzazione dei brevetti per complessivi euro 39.840. La voce brevetti in corso ha evidenziato una rettifica di euro 8.931 a seguito della comunicazione di non utilizzabilità economica dei brevetti come da relazione presentata dall'Area Terza Missione e GP- Servizio Trasferimento Tecnologico, PE e sostenibilità.
- la voce "Altre immobilizzazioni immateriali" ha subito una variazione aumentativa di euro 305.073 rispetto al 2024 dovuta alla capitalizzazione dei lavori relativi alla rete LAN eseguiti presso diverse sedi per complessivi euro 246.184, ai lavori di adeguamento dell'ex piscina Via Zara euro 8.683 e di efficientamento presso le diverse strutture per euro 18.471, nonché ai lavori eseguiti presso la Clinica Odontoiatrica euro 31.735.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo al 31.12.2024	30.008.887
Saldo al 31.12.2025	33.542.003
<b>VARIAZIONE</b>	<b>3.533.116</b>

### Terreni e Fabbricati (1)

La voce accoglie beni di proprietà dell'Ateneo. I terreni hanno un valore contabile che ammonta ad euro 676.053, tale voce non ha subito alcuna variazione nel corso del 2025.

I fabbricati di proprietà dell'Ateneo sono stati acquistati con fondi propri o con contributi della Regione Puglia, riscontati sulla base del piano di ammortamento del singolo cespite. Nella tabella sottostante è indicato il dettaglio.



Descrizione	Costo storico al 31/12/2025	Fondo ammortamento al 31/12/2025	Valore contabile al 31.12.2025
Terreno Triennio Biologico Via Napoli	676.053	-	676.053
Palazzo Ateneo, via Antonio Gramsci 89/91	6.864.883	4.413.126	2.451.757
Palazzo Ricciardi, Via Arpi 89 - Piazza S. Chiara 2	1.523.924	1.188.589	335.335
Scienze Agrarie - Palazzina Nuova (Plesso 2), via Napoli 25	2.131.139	1.487.363	643.776
Scienze Agrarie - Palazzina Nuovissima (Plesso 3), via Napoli 25	1.564.774	685.981	878.793
Centro di Ricerche Biomediche "Emanuele Altomare" (Triennio Biologico), via Napoli 20	14.748.277	5.750.138	8.998.139
Caserma Miale	7.930.000	751.698	7.178.302
<b>TOTALE</b>	<b>35.439.050</b>	<b>14.276.895</b>	<b>21.162.155</b>

La voce "Fabbricati" ha registrato un incremento dovuto ai seguenti interventi: lavori di manutenzione presso il Laboratorio Unico Dipartimentale (CREATE) del Centro di Ricerche Biomediche "E. Altomare" per un importo di 32.301 euro; cablaggio strutturato e di apparati presso la sede DISTUM per un importo di 18.254 euro; infine, interventi di manutenzione straordinaria relativi alla rete LAN per un importo di 5.623 euro e di efficientamento energetico presso diverse sedi per complessivi euro 6.858.

### **Impianti e attrezzature (2)**

Il valore contabile degli impianti e delle attrezzature ammonta a euro 2.736.226, la voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e attrezzature destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché di attrezzature elettriche ed elettroniche (come ad esempio: computer, stampanti, ecc.).

Le differenze rispetto all'esercizio precedente sono riconducibili principalmente ai nuovi acquisti di altri impianti e macchinari (euro 65.147), impianti e macchinari informatici (euro 115.862,30), attrezzature informatiche (euro 966.126), attrezzature didattiche (euro 39.794), attrezzature elettromeccaniche ed elettroniche (euro 10.143) e macchine da ufficio (euro 29.147).

### **Attrezzature scientifiche (3)**

La voce "Attrezzature scientifiche" presenta un valore contabile pari a euro 4.558.496, il significativo incremento registrato nel corso dell'esercizio di euro 2.558.259, riflette la politica di potenziamento delle infrastrutture di laboratorio perseguita dall'Ateneo. La voce aggrega i costi sostenuti dall'Amministrazione centrale e dai vari Dipartimenti per l'acquisto di dotazioni scientifiche e strumentali.

### **Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)**

Il valore contabile del patrimonio librario e del patrimonio rappresentato da opere d'arte, d'antiquariato e museali ammonta ad euro 161.885. Tale voce non ha subito variazioni rispetto al 2024. Come indicato nei criteri di valutazione del Decreto interministeriale n. 34/2025, le immobilizzazioni in parola non sono state ammortizzate.

### **Mobili e arredi (5)**

La voce "Mobili e arredi" evidenzia un valore contabile netto al 31 dicembre 2025 pari ad euro 993.908, segnando una variazione positiva rispetto all'anno precedente, la crescita è trainata principalmente dall'acquisizione di arredi per uffici (euro 251.509), l'ammodernamento delle aule per la didattica (euro 212.971) e il rinnovo dei laboratori (euro 34.312).

### **Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)**

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" evidenzia un valore finale di euro 3.852.340, nel corso dell'esercizio si è registrato un incremento netto pari a euro 2.293.694, imputabile principalmente all'avanzamento dei lavori di costruzione del nuovo plesso del Polo Biomedico dell'Università di Foggia. Tale opera strutturale ospiterà il futuro "Centro di ricerca in alimentazione, stili di vita e modelli predittivi della salute"

### **Altre immobilizzazioni materiali (7)**

La voce "Altre immobilizzazioni materiali" si attesta a un saldo finale di euro 76.994, lo scostamento rilevato rispetto al precedente esercizio, pari a euro 36.966, è interamente riconducibile al rinnovo del parco auto dell'Ateneo, nello specifico determinato dall'acquisto di nuovi automezzi al netto della contestuale alienazione di vecchie unità.

### **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)**

Saldo al 31.12.2024	123.155
Saldo al 31.12.2025	90.463
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-32.692</b>

La voce in esame presenta una contrazione netta di euro 32.692 rispetto all'esercizio precedente, tale scostamento è l'effetto di due movimentazioni:

- variazione in diminuzione, derivante dal rimborso delle quote societarie dello Spin-off Minaba Tech S.r.l. per euro 500 e dalla svalutazione della quota residua di euro 623;
- variazione in diminuzione, derivante dal recesso dal consorzio CIRP per euro 31.569.

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2023	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2023	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2023 (Importo)	Note
Bio2-xygen	S.r.l. – spin off	Ricerca, sperimentazione e valorizzazione di risultati della ricerca in campo farmaceutico, agroalimentare e salutistico	sì	800	8	Nessuno	n.d.	n.d.	n.d.	In liquidazione
Promis Biotech	S.r.l. – spin off	Ricerca, selezione, conservazione, moltiplicazione, produzione e vendita di lieviti e batteri per l'industria agroalimentare, in particolare per aziende produttrici di prodotti fermentati a indicazione geografica	sì	700	7	Nessuno	n.d.	n.d.	n.d.	In dismissione. In data 08/10/2018 l'Università di Foggia con nota, prot. n. 31537 – VI/11, ha comunicato alla società che ha deciso di approvare la proposta di liquidazione della quota dell'Università di Foggia di 721,42, comunicata da Promis Biotech s.r.l., a condizione che non siano richiesti ai soci versamenti ulteriori. L'Università di Foggia, con nota, prot. n. 0001935 - VI/11 del 21/01/2019, ha sollecitato Promis Biotech s.r.l. a provvedere al versamento di 721,42 (euro settecentoventuno/42) relativo alla liquidazione

										della quota dell'Università di Foggia. La società finora non ha provveduto al rimborso della quota dell'Ateneo.
Minaba Tech	S.r.l. – spin off	Sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico	Sì	500	5	Nessuno	n.d.	n.d.	n.d.	rimborso delle quote societarie dello Spin-off Minaba Tech S.r.l. per euro 500 e dalla svalutazione della quota residua di euro 623 – assemblea del 9/12/2025
New Gluten World	S.r.l. – spin off	attività di industrializzazione del processo di de-tossificazione delle proteine dei cereali di cui al brevetto di invenzione industriale in Italia n. 0001414717 dal titolo “Metodo per la detossificazione delle proteine del glutine dalla granella di cereali”,	Sì	1.680	13,26	Nessuno	n.d.	n.d.	n.d.	In liquidazione

		concesso in data 26 marzo 2015 e relativa domanda di estensione PCT n. PCT/IB2013/000797 dal titolo "Method for the detoxification of gluten proteins from grains of cereals" e sue integrazioni ed evoluzioni								
Daisy-Net	S.c.a.r.l. – centro competenza tecnologico	Realizzazione di un Digital Business Ecosystem anche detto Ecosistema Digitale per Affari (DBE). All'interno del DBE vi sono una serie di organismi, che possono essere sia soci di DAISY-Net che organizzazioni esterne alla società. Le iniziative di ciascun organismo interno, nascono per un unico scopo: l'opportunità di un accordo per fare rete con altre imprese per potenziare affari, competenze e capacità di ognuna.	Sì	5.778	12,22	Nessuno	68.067	UTILE	668	L'Università di Foggia inizialmente deteneva una quota di partecipazione stimata al costo pari ad 67.157,80, pari al 12,21 % del capitale sociale di 549.967,00. L'Università di Foggia successivamente ha detenuto una quota di partecipazione stimata al costo pari ad 36.550,98, corrispondente al 12,22 % del capitale sociale. Il suddetto valore della partecipazione in luogo di quello di euro 67.157,80 deriva dalla riduzione del capitale sociale ad euro 299.058,95 deliberata dall'Assemblea dei Soci del 20 luglio 2016. Con nota prot. n. 0001270 - VI/11 del 13/01/2020 la società ha comunicato che il valore nominale è diventato di euro 5.778

										in seguito alla riduzione di capitale ad euro 47.284 approvata nell'Assemblea dei Soci di Daisy-Net del 4 dicembre 2018. In liquidazione
Meridionale Innovazione Trasporti	S.c.a.r.l. – centro competenza tecnologico	Risoluzione delle problematiche legate alla mobilità degli individui e delle merci in genere, le quali presentano un campo di ricerca vasto e articolato che vede impegnati studiosi di molteplici discipline, in particolare, quelle economiche, geografico-territoriali, e trasportistiche.	Sì	545	0,45	Nessuno	n.d.	n.d.	n.d.	In liquidazione

Biosistema	S.c.a.r.l. – centro competenza tecnologico	Biologie avanzate e precisamente nei quattro settori portanti che compongono tale ambito scientifico e tecnologico: red biotechnology; white biotechnology; green biotechnology; bioinformatica. I destinatari dei servizi del CCT sono sia i soci di Biosistema S.r.l., sia le PMI operanti nel Mezzogiorno in settori quali: farmaceutico, sviluppo di diagnostici, biotecnologie riproduttive, elettromedicale, bio- risanamento e fitodepurazione, microbiologico, genetica e citogenetica.	Sì	15.962	4,24	Nessuno	n.d.	n.d.	n.d.	In liquidazione
Le città di Castel del Monte	Gal – S.c.a r.l.	Creare nuove attività produttive in settori non agricoli e di servizi e valorizzazione delle esistenti	Sì	250	0,08	Nessuno	n.d.	n.d.	n.d.	In dismissione
Meridaunia	Gal – S.c.a.r.l.	Recuperare e ri- qualificare il patrimonio storico-culturale per la fruizione turistica e la fornitura di servizi essenziali alla popolazione” e introdurre servizi al turismo rurale e promuovere sistemi di	Sì	258	0,17	Nessuno	443.072	UTILE	25.840	

		rete e di supporto								
Daunia Rurale	Gal – S.c.a.r.l.	Diversificare le fonti di reddito e di occupazione, attraverso l'impiego sostenibile delle risorse endogene di tipo produttivo e naturalistico e di migliorare l'attrattività del territorio rurale attraverso la valorizzazione integrata delle peculiarità produttive, paesaggistiche e culturali dell'Alto Tavoliere	Sì	100	0,08	Nessuno	n.d.	n.d.	n.d.	In dismissione
Gargano	Gal – S.c.a.r.l.	Creare nuove opportunità occupazionali, promuovere il processo di destagionalizzazione delle attività economiche locali e migliorare l'attrattività e la fruibilità del territorio" e "diversificare le fonti di reddito e di occupazione attraverso l'impiego sostenibile delle risorse produttive e sostenere lo sviluppo e l'innovazione organizzativa e tecnologica delle micro-	Sì	500	0,31	Nessuno	n.d.	n.d.	n.d.	In liquidazione



		imprese								
Piana del Tavoliere	Gal – S.c.a.r.l.	Sostenere lo sviluppo e l'innovazione organizzativa e tecnologica delle microimprese extra agricole e formazione di microcircuiti locali e l'introduzione di servizi al turismo rurale, promozione di sistemi di rete di supporto e incentivi alle attività turistiche	Sì	100	0,05	Nessuno	n.d.	n.d.	n.d.	In dismissione
Fior d'olivi	Gal – S.c.a.r.l.	diversificare l'economia delle aree rurali, attraverso il sostegno mirato a forme imprenditoriali sostenibili e coerenti con le potenzialità o gli elementi caratterizzanti i territori sia in termini dimensionali che tipologici	Sì	100	0,07	Nessuno	n.d.	n.d.	n.d.	In dismissione

Murgia Più	Gal – S.c.a.r.l.	Migliorare l’attrattività del territorio, per favorire l’insediamento di nuove imprese e la crescita di quelle esistenti e la promozione di interventi per la cura e il mantenimento del territorio murgiano attraverso la valorizzazione del patrimonio culturale e la riqualificazione degli elementi architettonici, archeologici e naturalistici del patrimonio rurale	Sì	135	0,11	Nessuno	n.d.	n.d.	n.d.	In dismissione. Si segnala che non risulta che la quota dell’Università sia stata rimborsata per intero. Il credito è pari a euro 128,00. In adempimento alla delibera del Consiglio di Amministrazione, prot. n. 16715-II/7 del 23/05/2018, con nota, prot. n. 0018572 - VI/11 del 07/06/2018, è stata trasmessa la documentazione relativa a questa partecipata al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti, istituito dall’Università di Foggia su proposta della Commissione Bilancio nella riunione del 19/04/2017, per gli adempimenti di competenza.
Tavoliere	Gal – S.c.a.r.l.	Valorizzare il patrimonio territoriale dell’area del Tavoliere nel rispetto delle specificità del territorio locale, favorendo le sinergie tra attività agricole, zoo-tecniche, agrituristiche, artigianali, industriali, turistiche, culturali, ambientali e	Sì	500	1	Nessuno	n.d.	n.d.	n.d.	

		paesaggistiche								
D.A.Re.	Distretto tecnologico - S.c.a.r.l.	Interfaccia per il trasferimento tecnologico del sistema della ricerca pugliese verso il sistema agroalimentare. Esso eroga servizi per favorire l'innovazione tecnologica, attraverso la gestione di progettualità complesse relative alla ricerca industriale e allo sviluppo precompetitivo, l'animazione e la divulgazione dei risultati della ricerca, la commercializzazione e l'internazionalizzazione di prodotti/processi innovativi, la valorizzazione dei risultati scientifici e la conseguente disciplina della proprietà intellettuale, nell'ottica di una costante ricerca di interdisciplinarietà tra le diverse aree disciplinari.	Sì	26.510	10,6	Nessuno	1.033.022	utile	233.446	L'Università di Foggia con nota, prot. n. 21256 – VI/11 del 27/05/2019 in adempimento alla delibera del C.D.A. dell'Università degli Studi di Foggia relativa alla riunione del 15 maggio 2019, ha comunicato al D.A.Re. che questo Ateneo ha deliberato di esercitare il diritto di opzione per l'aumento proporzionale della partecipazione dell'Università degli Studi di Foggia al Capitale sociale di D.A.Re. Puglia s.c.a r.l. secondo la percentuale posseduta del 10% e di autorizzare, quindi, l'esecuzione del versamento di 25.183,71 in favore di D.A.Re. Puglia s.c.a r.l. Con nota prot. n. 0001616 - VI/11 del 15/01/2020 il D.A.Re. ha comunicato all'Università di Foggia che il valore nominale della partecipazione

										<p>del'Ateneo ammonta ad euro 26.509,83 e che la quota è pari al 10,6% del capitale sociale.</p>
H- BIO Puglia	Distretto tecnologico - S.c.a.r.l.	Distretto di Alta Tecnologia nel settore strategico "Salute dell'uomo e Biotecnologie"	Sì	11.295	7	Nessuno	195.897	utile	6.763	
SILAB by DAISY	S.c.a.r.l.	Soggetto attuatore del progetto PON "Digital Services Ecosystems"	Sì	4.000	12,75	Nessuno		perdita	-2.218	Assemblea del 10/10/2025. In liquidazione
BIOGEM	S.c.a.r.l.	Ricerca e l'alta formazione in biologia e genetica molecolare nucleare	Sì	10.400	5,26	Nessuno	8.156.700	utile	112.876	

Consorzio Interuniversitario ALMALAUREA	Consorzio	Raccogliere ogni anno il profilo e la condizione occupazionale dei laureati a uno, tre, cinque anni dalla laurea, restituendo agli Atenei aderenti, al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, ai Nuclei di Valutazione, alle commissioni impegnate nella didattica e nell'orientamento, ai giovani e alle loro famiglie, una fotografia esaustiva dei laureati, per corso di laurea, e del loro percorso professionale	Sì	2.583	1,09	Nessuno	c.d.	n.d.	n.d.	
CINBO (Consorzio Interuniversitario nazionale per la bioncologia)	Consorzio	Promuove e coordina le ricerche e le altre attività scientifiche ed applicative nel campo della Bio-Oncologia tra le Università, altri Enti di ricerca e/o Industrie e il loro accesso ed eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali nel settore della Bio-oncologia.	Sì	520	1,94	Nessuno	n.d.	n.d.	n.d.	L'Università degli Studi di Foggia ha aderito nel 2005 e detiene una quota di capitale di euro 520, pari al 1,94%.
Consorzio Interuniversitario Regionale Pugliese - C.I.R.P.	Consorzio	Promuove e coordina iniziative del sistema universitario regionale pugliese e delle università consorziate e	Sì				n.d.	n.d.	n.d.	Dismesso

		concorre allo sviluppo socio-economico del territorio pugliese, anche in accordo con i programmi nazionali ed internazionali.								
Consorzio Interuniversitario Cineca	Consorzio	Supporto alle attività di ricerca della comunità scientifica tramite il supercalcolo e le sue applicazioni, grazie a un ambiente di calcolo al massimo livello delle architetture e delle tecnologie disponibili.	Sì	516,46	0,02	Nessuno	n.d.	n.d.	n.d.	
Io faccio futuro srl	S.r.l	Promozione e la tutela della salute psico-fisica, attraverso la gestione dei servizi sociosanitari ed educativi, operando nel settore dell'assistenza sociosanitaria pedagogica e sociale, dell'istruzione, della formazione, della ricerca e dell'innovazione tecnologica tesa al miglioramento delle persone con autismo, con problematiche psicosensoriali, disabilità psico-fisiche e relazionali e bisogni educativi speciali.	Sì	1.000	10			perdita	-3.118	All'atto della sottoscrizione sono stati versati 250,00

Serious game factory - sgf srl	S.r.l	Attività di ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione, sia in Italia che all'estero, di c.d. serious game ai fini educativi, a titolarità esclusiva dell'Università di Foggia, e sue integrazioni ed evoluzioni.	Sì	500	5	Nessuno	n.d.	n.d.	n.d.	All'atto della sottoscrizione sono stati versati 125,00
-----------------------------------	-------	---	----	-----	---	---------	------	------	------	---

Si evidenziano, di seguito, i crediti nei confronti delle partecipate:

- D.A.Re. S.c.a.r.l. - DISTRETTO AGROALIMENTARE REGIONALE, euro 1.829.225 iscritti nei "Crediti vs privati" (euro 65.604) e nei "Crediti verso altri" (euro 1.763.621);

I debiti nei confronti delle partecipate, inoltre, sono di seguito indicati:

- PROMIS BIOTECH S.r.l., euro 525, iscritto in "Debiti verso fornitori";
- IO FACCIO FUTURO S.r.l, euro 750 iscritto in "Debiti verso fornitori";
- CINECA Consorzio Interuniversitario euro 7.564, iscritto nei "Debiti per fatture da ricevere" e euro 61.399 nel conto "Debiti verso fornitori";
- SERIOUS GAME FACTORY - SGF S.r.l., euro 375, iscritto in "Debiti verso fornitori";

## 5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)

CREDITI, (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo) (II)

Saldo al 31.12.2024	88.785.390
Saldo al 31.12.2025	79.950.790
<b>VARIAZIONE</b>	<b>8.834.600</b>

Totale dei crediti rettificato dal Fondo svalutazione a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
1) verso MUR e altre Amministrazioni centrali	48.235.529	62.136.846	-13.901.317
2) verso Regioni e Province Autonome	11.534.316	10.723.740	810.576
3) verso altre Amministrazioni locali	175.556	173.758	1.798
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	98.313	82.103	16.210
5) verso Università	5.778.052	2.359.754	3.418.298
6) verso studenti per tasse e contributi	7.003.882	7.196.336	-192.454
8) verso altri (pubblici)	3.373.211	2.349.016	1.024.195
9) verso altri (privati)	3.751.931	3.763.837	-11.906
<b>TOTALE</b>	<b>79.950.790</b>	<b>88.785.390</b>	<b>-8.834.600</b>



## Verso MUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Credito verso Mur per assegnazioni	46.837.654	61.219.552	-14.381.898
Crediti vs altri Ministeri	1.436.277	994.448	441.829
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>48.273.931</b>	<b>62.214.000</b>	<b>-13.940.069</b>
Fondo svalutazione crediti verso MUR	25.873	64.625	-38.752
Fondo svalutazione crediti verso altri Ministeri	12.529	12.529	-
<b>TOTALE CREDITO VERSO MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>48.235.529</b>	<b>62.136.846</b>	<b>-13.901.317</b>

I crediti più significativi sono rilevati nella voce “Crediti verso MUR per assegnazioni” e sono relativi:

- al saldo del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), DM n. 595/2025 per euro 1.706.796;
- ai contratti di formazione specialistica dell’area medica per euro 11.921.547;
- al finanziamento dei dottorati di ricerca DM 351 e 352 del 2022, 117 e 118 del 2023, 629 e 630 del 2024 nonché PON FSE-FESR per euro 6.679.372;
- ai progetti di ricerca relativi ai PRIN e PRIN PNRR per euro 1.274.250, ai PNRR “Agritech” euro 482.027, “Heal” euro 2.047.723, e altri progetti euro 3.672.392;
- ai finanziamenti Mur per edilizia universitaria relativi ai DM nn.1121/2019 e 566/2021 per euro 3.168.762 finalizzati ai lavori presso il polo biomedico Il lotto, nonché al DM 1257/2021 e 1488/2023 per euro 3.198.590 per la realizzazione dei lavori presso l’EX CONVENTINO;
- al finanziamento Mur relativo al DM 729/2024 per euro 12.686.195 finalizzato ai lavori di ristrutturazione della Caserma “Miale”.

Nella voce “Crediti verso altri ministeri” sono evidenziati i crediti relativi ai diversi progetti di ricerca e di didattica per euro 1.320.418, ai finanziamenti delle borse di dottorato per euro 99.309, ai comandi del personale tecnico amministrativo per euro 12.072 e per la carta docenti euro 4.478.

Nel corso del 2025, a seguito della validazione della rendicontazione dal Mur del finanziamento del ricercatore a tempo determinato - Bando Aim 1879351 – si è proceduto ad incassare la somma di euro 113.425 e a svalutare l’importo complessivo di euro 15.747 per somme non spese utilizzando il fondo specifico creato nel 2024. Nel contempo si è proceduto a rilasciare il fondo per la differenza di euro 23.005.

## Verso Regioni e Province Autonome (2)

Nella voce “Crediti verso Regioni e Province Autonome” sono rilevati i crediti riferiti a contratti di formazione specialistica, borse di dottorato di ricerca, nonché ad assegnazioni specifiche per progetti di edilizia universitaria e di ricerca relativamente alle quali si prevede la riscossione nel medio periodo, tenendo conto dello stato di avanzamento dei singoli progetti.

Nello specifico, il credito verso le Regioni e Province Autonome ammonta a euro 12.004.162 a lordo del fondo svalutazione crediti di euro 469.846.

Nella voce in esame, si evidenzia, il finanziamento di euro 770.972 destinato alla realizzazione del progetto di efficientamento energetico delle varie strutture dell'Ateneo; di ulteriori euro 575.664 relativi al credito residuo per gli interventi edilizi per la ristrutturazione della Piscina in Via A. Da Zara; di euro 489.924 per i progetti approvati nell'ambito del bando PSR PUGLIA 2014-2020 MISURA 16 SOTTOMISURA 16.2 e 10.2 attivati dal Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimenti, Risorse Naturali e Ingegneria; di euro 16.913 per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca; di euro 332.385 per il finanziamento del corso di studi in "Ingegneria dei sistemi logistici per l'agro-alimentare"; di euro 1.222.003 per il finanziamento di contratti di formazione specialistica dell'area medica a.a. 2022/2023, 2023/2024 e 2024/2025, di euro 8.114.000 per il reclutamento di professori di ruolo per le esigenze delle scuole di specializzazione dell'area medica L. 45/2012, L. 44/2018, L. 51/2021 e infine, di euro 482.299 per progetti di ricerca e didattica.

Nel corso del 2025 si è proceduto a svalutare il credito verso la Regione Puglia dei dottorati di ricerca relativi all'P.O. Puglia FSE 2007/2013 Asse IV avviso 4/2012 per complessivi euro 70.124 e il credito relativo al progetto Frudusal per complessivi euro 24.728. Le svalutazioni sono state coperte utilizzando il fondo svalutazione crediti.

### **Verso Amministrazioni locali (3)**

Nella voce "Crediti verso altre Amministrazioni locali" sono rilevati i crediti relativi alla Convenzione stipulata con il Comune di San Severo, per il corso di studi in "Scienze Infermieristiche" (euro 100.000), con il Comune di Foggia per i dottorati di ricerca (euro 71.792), con diversi Comuni per il progetto "Punti cardinali" (euro 5.000) e la "Città che vorrei" (euro 5.000) e per prestazioni conto terzi (euro 33.880).

I crediti verso amministrazioni locali ammontano ad euro 215.720 a lordo del fondo svalutazione crediti pari ad euro 40.164.

### **Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)**

Nella voce "Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali" sono rilevati i crediti per prestazioni a tariffa (euro 43.500) e per progetti di ricerca (euro 54.812).

### **Verso Università (5)**

Nella voce "Crediti verso altre Università" sono principalmente rilevati i crediti per i progetti di ricerca (euro 4.731.118), per i dottorati di ricerca (euro 984.346), nonché per i comandi del personale tecnico-amministrativo (euro 62.588).

### **Verso studenti per tasse e contributi (6)**

Nella voce in esame sono rilevati i crediti verso gli studenti per l'importo complessivo di euro 10.077.079, di cui si riporta il dettaglio:

- credito verso studenti iscritti ai corsi di laurea - anno accademico 2025/2026 euro 6.963.045,
- credito verso studenti iscritti ai corsi di laurea - anno accademico 2024/2025 euro 527.531;
- credito verso studenti iscritti ai corsi di laurea - anno accademico e 2023/2024 euro 2.553.171;
- credito verso studenti iscritti ai corsi di laurea - anno accademico e 2022/2023 euro 21.306
- crediti verso studenti per altre tipologie pergamene, test di ammissione, ecc... euro 12.026.

I predetti crediti sono al lordo del fondo svalutazione crediti che ammonta ad euro 3.073.197 ed è relativo a possibili mancati incassi per studenti non attivi. L'importo della svalutazione è stato determinato sulla base della ricostruzione puntuale fornita dall'Area Elaborazione Dati, Supporto

alle Decisioni e Coordinamento dei Poli Informatici di Dipartimento. Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai Corsi di studio di I e II livello ed ai corsi di formazione post-lauream. Per l'iscrizione annuale all'Università è previsto il pagamento della tassa d'iscrizione (composta dall'imposta di bollo e dalla tassa regionale per il diritto allo studio universitario) e del contributo omnicomprensivo annuale suddiviso in tre rate:

- la I rata deve essere versata, entro il 31 gennaio;
- la II e la III rata devono essere versate rispettivamente entro il 31 marzo ed entro il 31 maggio; il loro importo viene determinato in relazione alla condizione economica equivalente e al merito.

### **Verso altri (pubblici) (7)**

La seguente tabella indica la composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio 2025 relativamente alla voce "Crediti verso altri (pubblici)":

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Crediti vs altri Enti Territoriali	105.760	251.070	- 145.310
Crediti vs altri enti pubblici	2.450.479	1.653.614	796.865
Crediti verso enti ospedalieri	879.347	569.747	309.600
CREDITI VERSO AZIENDE OSPEDALIERE PER INDENNITA' DE MARIA	337.121	266.484	70.637
IVA a Credito	1.064	120	944
Erario c/acconto IRES	76.605	85.146	- 8.541
Crediti vs/erario per IVA Istituzionale	381	381	-
Erario c/iva commerciale	-	-	-
Crediti v/erario c/IRES	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>3.850.757</b>	<b>2.826.562</b>	<b>1.024.195</b>
Fondo svalutazione crediti da enti pubblici	470.722	470.722	-
Fondo svalutazione crediti verso enti ospedalieri	6.824	6.824	-
<b>TOTALE CREDITO VERSO ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>3.373.211</b>	<b>2.349.016</b>	<b>1.024.195</b>

Nella voce "Crediti vs altri Enti Territoriali" sono rilevati i crediti per i dottorati di ricerca finanziati dall'Ente Parco Nazionale del Gargano di euro 105.744.

Nella voce "Crediti verso altri Enti pubblici" sono rilevati i crediti nei confronti di altre Pubbliche Amministrazioni. I crediti maggiormente rappresentativi sono di seguito riepilogati:

- euro 494.848 verso l'Agenzia delle Entrate, per la chiusura bollo c/acconto 2025;
- euro 44.444 verso l'Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Foggia, per l'attività assistenziale prestata dai docenti medici;
- euro 8.000 verso ADISU, per un progetto di ricerca;
- euro 33.801 verso l'Istituto Zoo-profilattico, per progetti di ricerca;
- euro 104.219 verso vari enti pubblici per finanziamento dottorati di ricerca;
- euro 577.356 verso la Commissione Europea per progetti di ricerca;
- euro 94.941, verso INPS per contributi previdenziali;
- euro 116.000 verso l'IRCCS CROB di Rionero per le differenze stipendiali di un posto di docente medico impegnato in attività di ricerca;
- euro 940.600 verso vari enti per diversi progetti di ricerca del Dipartimento di Scienze

Agrarie, Alimenti, Risorse Naturali e Ingegneria;

Nella voce "Crediti verso enti ospedalieri" e nella voce "Crediti verso aziende ospedaliere per indennità De Maria" sono rilevati i crediti per l'attività assistenziale prestata dai docenti di questa Università presso ospedali pubblici e privati.

### Verso altri (privati) (8)

La tabella seguente riporta l'ammontare dei "Crediti verso altri (privati)" dell'esercizio 2025, evidenziando le variazioni intervenute:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Crediti vs privati	2.671.963	2.413.126	258.837
Crediti verso studenti per borse ERASMUS	4.590	-	4.590
Crediti verso studenti per contratti di formazione specialistica	17.422	-	17.422
Anticipazioni per missioni al personale dipendente	28.280	8.376	19.904
Anticipazioni a fornitori	168.446	549.690	-381.244
Crediti vs dipendenti	172.389	206.033	-33.644
Crediti verso altri	2.011.207	1.901.568	109.639
Crediti verso dipendenti per dilazionamento ritenute eventi sismici	35.774	47.516	-11.742
Crediti Commerciali	18.139	17.475	664
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>5.128.210</b>	<b>5.143.784</b>	<b>-15.574</b>
Fondo svalutazione crediti verso privati	-476.759	-480.427	3.668
Fondo svalutazione crediti verso altri	-899.520	-899.520	-
<b>TOTALE CREDITO VERSO ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>3.751.931</b>	<b>3.763.837</b>	<b>-11.906</b>

Nella voce "Crediti vs/privati" sono rilevati i crediti vantati, a vario titolo, dall'Università nei confronti di persone fisiche o giuridiche. Tra di essi, i più consistenti sono di seguito indicati:

- euro 65.604 verso il Distretto Agro-alimentare Regionale (D.A.R.E.), di cui euro 25.200 per locazione di immobili ed euro 40.404 per il finanziamento di borse di studio di dottorato di ricerca;
- euro 742.191 verso la Casa Sollievo della Sofferenza, per il finanziamento di posti di personale docente;
- euro 44.008 verso la Casa Sollievo della Sofferenza, per il finanziamento di borse di studio di dottorato di ricerca;
- euro 25.000 verso la Casa Sollievo della Sofferenza, per il finanziamento relativo al contributo per Cdl Infermieristica a.a.2024/2025;
- euro 564.994 verso diversi enti privati per il finanziamento delle borse di dottorato di ricerca del XXXVIII ciclo e XXXIX ciclo DM 351, 352 del 2022, 117 e 118 del 2023, 629 e 630 del 2024;
- euro 418.656 verso privati per attività conto terzi;
- euro 405.288 verso privati per progetti di ricerca;

- euro 220.315 verso privati di cui euro 61.095 per il finanziamento di ricercatori ed euro 159.220 per il finanziamento di un posto di professore associato SSD MED/10.
- euro 40.000 verso Data Management per il finanziamento di un posto di ricercatore.

Nella voce "Crediti verso dipendenti per dilazione ritenute eventi sismici" sono rilevati i crediti che i dipendenti in pensione e trasferiti dovranno restituire per le somme ricevute in seguito alla sospensione degli adempimenti contributivi per gli eventi sismici dell'anno 2006.

Nella voce "Crediti vs/dipendenti" sono rilevati i crediti vantati, a vario titolo, dall'Amministrazione nei confronti del personale docente o tecnico-amministrativo.

Nella voce "Crediti verso altri" sono rilevati i crediti verso:

- il Distretto Agro-alimentare Regionale (D.A.Re. S.c.a.r.l.), per il finanziamento di numerosi progetti di ricerca nell'ambito del P.O.N. 2007-2013 (euro 1.720.534) per i quali è stata presentata la rendicontazione finale e si attende l'esito delle verifiche da parte del MUR. All'esito delle verifiche del MUR, potrebbero realizzarsi per tali progetti delle economie di progetto, iscritte al momento nei risconti passivi. Pertanto, nel caso tali crediti non fossero in parte riconosciuti, per effetto dei risconti, l'impatto sul bilancio non sarebbe significativo.
- il Distretto Agro-alimentare Regionale (D.A.RE.) per euro 43.087, di cui euro 25.200 per locazione di immobili e euro 17.887, per borse di studio di dottorato di ricerca;
- euro 25.000 verso la Confcommercio per dottorati di ricerca;
- euro 33.250 verso privati per attività conto terzi;
- euro 36.461 verso CASE DI CURA RIUNITE VILLA SERENA E NUOVA SAN FRANCESCO S.R.L., per il finanziamento di un contratto di ricercatore in Medicina legale;

La voce in esame ha evidenziato una variazione aumentativa

Nella voce "Crediti commerciali" sono rappresentati alcuni crediti derivanti da attività conto terzi o da progetti di ricerca commissionata.

Si riporta, un riepilogo dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 5.475.436:

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Verso MUR e altre Amministrazioni centrali	46.059.950	2.213.982
Verso Regioni e Province Autonome	11.565.203	438.959
Verso altre Amministrazioni locali	215.720	-
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	12.313	86.000
Verso Università	3.961.570	1.816.482
Verso studenti per tasse e contributi	10.077.079	-
Verso altri (pubblici)	2.333.002	1.517.755
Verso altri (privati)	4.243.553	884.658
<b>TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA</b>	<b>78.468.389</b>	<b>6.957.836</b>
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>85.426.226</b>	

Si riporta, di seguito, il riepilogo dei crediti al 31/12/2025 e del rispettivo fondo svalutazione:

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso MUR e altre Amministrazioni centrali	48.273.931	38.402	48.235.529
Verso Regioni e Province Autonome	12.004.162	469.846	11.534.316
Verso altre Amministrazioni locali	215.720	40.164	175.556
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	98.313	-	98.313
Verso Università	5.778.052	-	5.778.052
Verso studenti per tasse e contributi	10.077.079	3.073.197	7.003.882
Verso altri (pubblici)	3.850.757	477.546	3.373.211
Verso altri (privati)	5.128.211	1.376.280	3.751.931
<b>TOTALE</b>	<b>85.426.225</b>	<b>5.475.435</b>	<b>79.950.790</b>

Il "Fondo svalutazione crediti" al 31.12.2025 ammonta ad euro 5.475.435, di cui euro 38.402 verso MUR e altre amministrazioni centrali, euro 469.846 verso Regioni, 40.164 verso Comuni, 3.073.197 verso studenti, euro 477.546 verso enti pubblici, euro 1.376.280 verso privati.

Il "Fondo svalutazione crediti verso studenti", nell'anno 2025, ha subito una variazione diminutiva di euro 70.351 a seguito dell'incasso del credito relativo all'a.a. 2023/2024 e una aumentativa di complessivi euro 159.100 per l'eventuale inesigibilità dei crediti relativi alle tasse dell'a.a. 2025/2026. L'incremento del fondo svalutazione dei crediti verso studenti per l'a.a. 2025/2026 tiene conto delle situazioni di inesigibilità derivanti da rinunce o sospensione degli studi, da trasferimenti ad altri Atenei, nonché della riduzione del contributo onnicomprensivo dovuto dagli studenti a seguito di tardive presentazioni dei modelli ISEE.

Il Fondo svalutazione crediti verso privati, nel corso del 2025, è stato rilasciato per euro 3.667 a seguito dell'incasso del credito.

Di seguito si riporta un riepilogo dei fondi svalutazione crediti, dei rilasci e degli utilizzi:

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2024	5.569.190	2.984.448	2.584.742
- Utilizzi anno 2025	110.600	-	110.600
- Rilasci per crediti incassati	142.254	70.351	71.903
+ Accantonamento anno 2025	159.100	159.100	-
<b>TOTALE FONDO AL 31.12.2025</b>	<b>5.475.436</b>	<b>3.073.197</b>	<b>2.402.239</b>

#### DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12.2024	132.312.979
Saldo al 31.12.2025	149.983.153
<b>VARIAZIONE</b>	<b>17.670.174</b>

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2025 del conto corrente acceso presso la Banca d'Italia.

### 5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Saldo al 31.12.2024	37.465
Saldo al 31.12.2025	24.984
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-12.481</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Ratei e risconti attivi	24.984	37.465	-12.481
<b>TOTALE</b>	<b>24.984</b>	<b>37.465</b>	<b>-12.481</b>

#### Ratei e risconti attivi (c1)

La voce in esame accoglie i "Risconti attivi" di euro 24.830 relativi a costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi e la voce "Ratei attivi" relativi agli interessi attivi maturati sul c/c bancario di competenza del 2025 di euro 154.

### 5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	245.183	568.434	-323.251
<b>TOTALE</b>	<b>245.183</b>	<b>568.434</b>	<b>-323.251</b>

#### Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso (d1)

In ossequio a quanto previsto dal Decreto Ministeriale n. 19 del 2014, tale voce si riferisce a progetti valutati con il criterio della commessa completata per i quali risultano contabilizzati ricavi inferiori ai costi, con conseguente rilevazione di ratei attivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai maggiori costi degli stessi. Di seguito si riporta il dettaglio:

- Ratei attivi per progetti di ricerca ist.li	104.862
- Ratei attivi per progetti di ricerca commerciali	17.472
- Ratei attivi per altri progetti ist.li	122.849

La variazione diminutiva di euro 323.251 è imputabile ad alcuni progetti di ricerca e di didattica per i quali è stato rilevato il ricavo e si è proceduto alla chiusura dei progetti cost to cost per i quali è terminata la rendicontazione.

## PASSIVITÀ

### 5.5 PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2024	88.205.950
Saldo al 31.12.2025	103.531.544
<b>VARIAZIONE</b>	<b>15.325.594</b>

Si riporta il dettaglio dei movimenti che hanno determinato il valore al 31 dicembre dell'anno 2025:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Destinazione utile 2024 (30.7.2025/p.33)	Destinazione utili es. precedenti ° 4.706.446 amm.ne ° 3.424.070 dipartimenti ° 1.953.806 copertura posti docenti per scadenza convenzioni ° 15.470.202 Amm.ti futuri	Risultato d'esercizio anno 2025	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31.12.2025
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	22.726.862	-	-	-	-	22.726.862
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	22.726.862	-		-		22.726.862
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	843.923	5.405.257	10.084.322	-	-7.053.374	9.280.128
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	5.069.957	-	15.470.202	-	-2.541.598	17.998.561
II – Patrimonio vincolato	5.913.880	5.405.257	25.554.524	-	-9.594.972	27.278.689
1) Risultato gestionale esercizio	15.417.256	-15.417.256	-	15.470.760	-	15.470.760
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	44.147.952	10.011.999	-25.554.524	-	9.449.804	38.055.231
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-
III – Patrimonio non vincolato	59.565.208	-5.405.257	-25.554.524	15.470.760	9.449.804	53.525.991
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>88.205.950</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15.540.760</b>	<b>-145.168</b>	<b>103.531.542</b>



UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio Esercizio 2024			Gestione e Bilancio Esercizio 2025		Bilancio di previsione 2026		Valore Residuo P.N. 2026	Bilancio di previsione 2027		Bilancio di previsione 2028		Valore Residuo P.N. Finale
A) PATRIMONIO NETTO	SITUAZIONE P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	Approvazione destinazione utile 2024 e destinazione di utili precfendenti	SITUAZIONE P.N. ANNO 2024 (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	EVENTUALI VARIAZIONI PN DURANTE ESERCIZIO 2025(***) permessi valori negativi	SITUAZIONE P.N. ANNO 2024 (post delibera CdA destinazione utile E VARIAZIONI EVENTUALI 2025)	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2026 e VARIAZIONI RELATIVE (**)	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2026 E VARIAZIONI RELATIVE (**)	VALORE RESIDUO	Utilizzo per alimentazione e Budget economico 2027 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2027 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2028 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2028 e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio
		(CDA 30.7.2025/p.33)											
	-1	-2	(3) = (1) + (2)	-4	(5) = (3) + (4)	-6	-7	(8) = (5) - ((6) + (7))	-9	-10	-11	-12	(13) = (8) - [(9) + (10) + (11) + (12)]
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>22.726.862</b>		<b>22.726.862</b>		<b>22.726.862</b>	-	-	<b>22.726.862</b>	-	-	-	-	<b>22.726.862</b>
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	843.923	5.405.257	6.249.180	3.030.948	9.280.128	2.787.563	85.528	6.407.037	1.785.772	-	1.785.772	-	2.835.493
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	5.069.957	-	5.069.957	12.928.604	17.998.561	-	-	17.998.561	-	-	-	-	17.998.561
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>5.913.880</b>	<b>5.405.257</b>	<b>11.319.137</b>	<b>15.959.552</b>	<b>27.278.689</b>	<b>2.787.563</b>	<b>85.528</b>	<b>24.405.598</b>	<b>1.785.772</b>	-	<b>1.785.772</b>	-	<b>20.834.054</b>
III PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	15.417.256	-15.417.256	-	15.470.760	15.470.760	-	-	15.470.760	-	-	-	-	15.470.760
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	44.147.952	10.011.999	54.159.951	-16.104.720	38.055.231	-	3.325.000	34.730.231	-	345.000	-	335.000	34.050.231
di cui Coep	39.372.291	10.011.999	49.384.290	15.399.178	33.985.112	-	3.325.000	30.660.112	-	345.000	-	335.000	29.980.112
di cui COFI	4.775.661	-	4.775.661	705.542	4.070.119	-	-	4.070.119	-	-	-	-	4.070.119
3) Riserve statutarie													
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>59.565.208</b>	<b>- 5.405.257</b>	<b>54.159.951</b>	<b>- 633.960</b>	<b>53.525.991</b>	<b>-</b>	<b>3.325.000</b>	<b>50.200.991</b>	<b>-</b>	<b>345.000</b>	<b>-</b>	<b>335.000</b>	<b>49.520.991</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>88.205.950</b>	<b>-</b>	<b>88.205.950</b>	<b>15.325.592</b>	<b>103.531.542</b>	<b>2.787.563</b>	<b>3.410.528</b>	<b>97.333.451</b>	<b>1.785.772</b>	<b>345.000</b>	<b>1.785.772</b>	<b>335.000</b>	<b>93.081.907</b>

## FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

Non si rilevano dotazioni iniziali, per il nostro Ateneo derivanti dal suo atto costitutivo. Questa voce è stata iscritta, in ragione del passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale, al 1° gennaio 2014. Essa è data dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato, alla data del 31 dicembre 2013. Nell'anno 2025 il fondo di dotazione non ha subito alcuna variazione.

## PATRIMONIO VINCOLATO

Nel patrimonio vincolato sono state riportate:

- le voci derivanti dall'avanzo di amministrazione vincolato determinato alla chiusura dell'esercizio 2013 in contabilità finanziaria.
- le riserve vincolate relative alla destinazione degli utili di esercizi precedenti.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (Decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	843.923	-7.053.374	15.489.579	9.280.128
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	5.069.957	-2.541.598	15.470.202	17.998.561
	<b>5.913.880</b>	<b>21.364.809</b>		<b>27.278.689</b>

Si evidenzia che la voce "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali ha subito una variazione aumentativa deliberata dal CdA nella seduta del 30/07/2025 p. 33 per complessivi euro 15.489.579 relativa:

- alla destinazione dell'utile 2024 per euro 5.405.257 per costi futuri relativi a specifiche esigenze dell'amministrazione centrale;
- alla destinazione degli utili degli esercizi precedenti per euro 4.706.446 al fine di coprire i costi relativi ai progetti non ctc e alle voci libere dei dipartimenti;
- alla destinazione degli utili degli esercizi precedenti per euro 3.424.070 al fine di coprire quota parte della perdita evidenziata in sede di redazione del budget dell'amministrazione centrale;
- alla destinazione degli utili degli esercizi precedenti per euro 1.953.806 al fine di garantire la copertura dei costi futuri, fino al 2034, dei docenti assunti su convenzioni stipulate con terzi in scadenza a partire dal 2030.

Inoltre, la voce in esame ha, altresì, evidenziato una variazione diminutiva di euro 7.053.374, di cui riporta il dettaglio:

- euro 60.489 relativa all'utilizzo dell'avanzo vincolato del 2013 a copertura di costi 2025 sui progetti dei dipartimenti e dell'amministrazione centrale;
- euro 72.977 relativa alla rettifica dell'avanzo vincolato del 2013 del dipartimento DAFNE, con attribuzione del ricavo al progetto "PRO\_ALMIN\_MIPAAF\_OIGA\_SIWIP". Tale rettifica si è resa necessaria in quanto il progetto su menzionato è stato configurato in U-GOV come

cost to cost ma nella redazione dello SP iniziale del 2014 non è stato rilevato il risconto passivo, bensì il fondo vincolato. Questa errata configurazione ha comportato la rilevazione di un errato rateo attivo che è stato rettificato con la corretta imputazione del provento nel progetto e la sistemazione del fondo vincolato 2013.

- euro 11.700 relativa alla rettifica dell'avanzo vincolato del 2013 del dipartimento di Economia, con attribuzione del ricavo al progetto "COTRPROVFGCAPCORR-L.MADDALENA". Tale rettifica si è resa necessaria in quanto il progetto su menzionato è stato configurato in U-GOV come cost to cost ma nella redazione dello SP iniziale del 2014 non è stato rilevato il risconto passivo, bensì il fondo vincolato. Questa errata configurazione ha comportato la rilevazione di un errato rateo attivo che è stato rettificato con la corretta imputazione del provento nel progetto e la sistemazione del fondo vincolato 2013.
- euro 6.908.208 relativa al rilascio delle riserve costituite con gli utili 2024 per 3.921.638 e di quelle relative a utili di esercizi precedenti per 2.986.570 (costituite in sede di approvazione del budget 2025) a seguito dell'iscrizione in bilancio dei maggiori proventi derivanti da una maggiore assegnazione del FFO 2025 e delle maggiori tasse come da delibera del CdA del 24.09.2025.

Si riporta il dettaglio del "Fondo vincolato per decisione degli organi istituzionali" relativo all'avanzo vincolato 2013 della contabilità finanziaria:

	Avanzo vincolato 2013	Rettifiche avanzo vincolato 2013	Trasferiment o fondo dal Demet al Diss	Utilizzo avanzo vincolato 2013 per costi 2025	Disponibilità 31/12/2025
Dipartimento di Economia	182.856	11.700	-	6.381	164.775
Dipartimento di Scienze Sociali	8.573	-	711	922	8.362
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche	35.761	-	-	35.761	-
Dipartimento di Economia, Management e Territorio	1.169	-	(711)	458	-
Dipartimento di Studi Umanistici, Lettere, Beni Culturali, Scienze della Forma	64.416	-	-	6.317	58.099
Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimenti, Risorse Naturali e Ingegneria	504.375	72.979	-	328	431.068
Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	14.709	-	-	-	14.709
Amministrazione centrale	32.064	-	-	10.322	21.742
<b>Totale</b>	<b>843.923</b>	<b>84.679</b>	<b>-</b>	<b>60.489</b>	<b>698.755</b>

Si evidenzia che nell'anno 2025 è stato disattivato il Dipartimento di Economia, Management e Territorio e, come da delibera del CdA del 30/07/2025, si è proceduto a trasferire le riserve coep di euro 711 al Dipartimento di Scienze Sociali.

Il saldo al 31/12/2025 della voce Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali è pari ad euro 9.280.128, di seguito il dettaglio:

	IMPORTO
Avanzo vincolato 2013	698.755
Utile 2024 Amm.ne centrale € 5.405.257 - € 3.921.637 var. 6/2025	1.483.619,42
Riserva dipartimenti progetti non ctc e voci libere 2024 dipartimenti	4.706.446,00
Riserva budget investimenti 2025 (€ 3.424.070 - € 2.986.570 var. 6/2025)	437.500,00
Riserva posti docenti a seguito scadenza convenzioni 2030 - 2034	1.953.806,00
<b>Totale</b>	<b>9.280.126</b>

Nelle Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) si evidenziano le seguenti variazioni come da Delibera del Consiglio di Amministrazione del 30.07.2024 p. 33:

- aumentativa relativa alla destinazione degli utili di esercizi precedenti (euro 15.470.202) per la copertura degli ammortamenti futuri sia dell'amministrazione centrale che dei dipartimenti non coperti dai ricavi relativi ai risconti di progetti cost to cost e di contributi in conto capitale ottenuti da terzi per opere di edilizia. La costituzione di dette riserve di patrimonio netto è coreneta con la nota tecnica n. 2 del MUR. Gli ammortamenti sono evidenziati nella tabella di seguito riportata.

	AMM.TI DA COPRIRE CON RISERVE DI PATRIMONIO NETTO
<b>Beni Mobili</b>	
Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	24.556
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche	58.874
Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimenti, Risorse Naturali e Ingegneria	179.237
Centro Servizi di Ricerca Applicata e Alta Formazione Odontostomatologica - Polo Di Odontoiatria	33.483
Dipartimento di Scienze Sociali	5.208
Dipartimento di Economia, Management e Territorio	19.228
Dipartimento di Economia	23.302
Dipartimento di Giurisprudenza	7.364
Dipartimento di Studi Umanistici, Lettere, Beni Culturali, Scienze della Formazione	20.087
<b>TOTALE DIPARTIMENTI</b>	<b>371.338</b>
<b>TOTALE AMMINISTRAZIONE CENTRALE</b>	<b>1.395.857</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.767.195</b>
Brevetti	258
Ripristino beni di terzi	1.153.127
Fabbricati	12.549.623
<b>Totale complessivo</b>	<b>15.470.202</b>

- diminutiva per complessivi euro 2.541.598 relativa al rilascio delle riserve costituite a seguito di destinazione degli utili 2019, 2022 e 2023 per i costi sostenuti nel 2024.

Si evidenzia che nel corso del 2025 è stato disattivato il Dipartimento di Economia, Management e Territorio e, come da delibera del CdA del 30/07/2025, si è proceduto a trasferire le riserve cofi di euro 217.637 ai Dipartimenti di Economia, Dipartimento di Scienze Sociali, Disum e Amministrazione centrale.

La voce relativa alle Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) al 31/12/2025

ammonta a complessivi euro 17.998.561. Di seguito si riporta il dettaglio:

Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (Decremento)	Incrementi	Valore al 31.12.2025
agraria ECONOMIE_BIODIVERSO_2019_CONVERSA ECONOMIE_BIODIVERSO2_2019_CONVERSA ECONOMIE_CONTINNOVA_2019_AMODIO ECONOMIE_ECOFERT_2019_CONVERSA ECONOMIE_MIFABIUS_ELIA_2019 ECONOMIE_OROPOMVEG_2019_DISCIGLIO ECONOMIE_REGEFRUP_2019_AKKAK – Utile 2019	87.955	36.344	-	51.611
medichir MARPROGSAN_PRATO_EXFONDI_ASURMARCHE_CCM2015 (terminato) PRATO_ASSEGNAZIONE_SALDO-PROGETTO_ASURMARCHE_CCM2015 – Utile 2020	6.531	1.434	-	5.097
Riserva utile amm.ne centrale dell'anno 2017 Edilizia sportiva	220.426	-	-	220.426
Riserva utile amm.ne centrale dell'anno 2023	4.755.045	2.503.820	-	2.251.225
Riserva utili per Amm.ti futuri per acquisti di beni fino al 2024	-	-	15.470.202	15.470.202
<b>RISERVA AMM.TI DI BENI 2025</b>				
<b>totale</b>	<b>5.069.957</b>	<b>2.541.598</b>	<b>15.470.202</b>	<b>17.998.561</b>

## PATRIMONIO NON VINCOLATO

Il Patrimonio non vincolato, pari a complessivi euro 53.525.991 è composto:

- dai risultati di esercizi anni precedenti per complessivi euro 38.055.231;
- dal risultato dell'esercizio 2025, ammontante a euro 15.470.760

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (Decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
Riserve libere COFI (avanzo libero finanziaria 2013)	4.775.661	705.542	-	4.070.119
Riserve libere COEP da utili di esercizi precedenti	39.372.291	24.848.982	19.461.803	33.985.112
Utili esercizi precedenti	44.147.952	25.554.524	19.461.803	38.055.231
Utile di esercizio	15.417.256	15.417.256	15.470.760	15.470.760
<b>Totale</b>	<b>59.565.208</b>	<b>40.971.780</b>	<b>34.932.563</b>	<b>53.525.991</b>
		<b>6.039.217</b>		

## 5.6 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Il Fondo rischi ed oneri pari ad euro 6.056.641 è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Acc.ti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2025
<b>Fondi area personale</b>					
Fondo per futuri costi per gli incrementi contrattuali relativi agli anni 2022 2023 2024 da corrispondere al personale TAB a seguito del rinnovo del CCNL scaduto nel 2021	1.387.026	300.000	-769.162	-617.864	300.000
<b>Totale fondi area personale</b>	<b>1.387.026</b>	<b>300.000</b>	<b>-769.162</b>	<b>-617.864</b>	<b>300.000</b>
<b>Altri Fondi</b>					
Fondo Imposte	207.304	-	-		207.304
Fondo per contenziosi	792.921	361.560	-144.000	-437.907	572.574
Fondo per aumento dei costi contrattuali determinati da clausole di revisione dei prezzi di appalti di lavori e servizi di durata pluriennale (ex art. 60 D.lgs. 36/2023)	3.500.000	-	-6.989	-	3.493.011
Fondo per anticipi di cassa su progetti	676.342	-	-	-	676.342
Fondo per esiti negati di audit su progetti di ricerca	568.760	-	-	-	568.760
Fondo rischi su crediti	541.388	238.650	-	-541.388	238.650
<b>Totale Altri fondi</b>	<b>6.286.715</b>	<b>600.210</b>	<b>-150.989</b>	<b>-979.295</b>	<b>5.756.641</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>7.673.741</b>	<b>900.210</b>	<b>-920.151</b>	<b>-1.597.159</b>	<b>6.056.641</b>

Tra i fondi per rischi e oneri futuri sono riportate passività corrispondenti ad accantonamenti effettuati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Il Fondo rischi ha subito una duplice variazione:

1) aumentativa di complessivi euro 900.210 relativa alle somme accantonate nel 2025 per tener conto: del rischio di soccombenza connesso a vari procedimenti giurisdizionali in atto (euro 361.560); dei futuri incrementi contrattuali relativi all'anno 2025 da corrispondere al personale TAB a seguito del rinnovo del CCNL scaduto nel 2021 (euro 300.000) e del rischio di una mancata riscossione del credito verso studenti rilevato per le tasse dell'anno accademico 2025-2026 che si potrebbe determinare a seguito di rinunce, decadenze e cessazioni (euro 238.650)

2) diminutiva di complessivi euro 2.517.310 dovuta:

- alla totale riduzione del fondo rischi, costituito per far fronte agli incrementi contrattuali per gli anni 2022-2023-2024, per euro 1.387.026 al fine di rilevare il debito verso i dipendenti a seguito della sigla del CCNL (euro 769.162), nonché il rilascio della differenza per euro 617.864 per insussistenza.
- all'utilizzo di euro 144.000 del fondo rischi costituito per far fronte alle spese connesse a procedimenti giudiziari a seguito dell'atto di transazione con l'ASP "M. De Peppo

Serena e T. Pellegrino” e al rilascio di euro 437.907 del fondo a seguito della valutazione del minor rischio di soccombenza valutato dall’area legale.

- all’utilizzo del fondo, costituito per far fronte all’aumento dei costi contrattuali determinati da clausole di revisione dei prezzi di appalti di lavori e servizi di durata, per euro 6.889 a seguito del pagamento della fattura presentata dalla CPL concordia di revisione prezzi sul contratto della manutenzione impianti.
- al rilascio per euro 541.388 del fondo costituito per far fronte al rischio di una riduzione del credito verso studenti rilevato per le tasse dell’anno accademico 2024-2025 che si sarebbe potuto verificare a seguito di rinunce, decadenze e cessazioni.

Il fondo rischi e oneri dopo le suddette variazioni risulta così composto:

- fondo per incrementi contrattuali relativi all’anno 2025 da corrispondere al personale TAB a seguito del rinnovo del CCNL euro 300.000;
- fondo imposte euro 207.304;
- fondo per contenziosi in atto euro 572.574. Tale fondo è stato determinato sulla base dei criteri previsti dall’OIC 31. Nella stima si è tenuto conto del rischio di soccombenza nei contenziosi in atto classificando gli eventi come probabili, possibili o remoti;
- fondo per futuri incrementi dei costi determinati da clausole di revisione dei prezzi di appalti di lavori e servizi di durata pluriennale (ex art. 60 D.lgs. 36/2023) per euro 3.493.011;
- fondo a copertura di eventuali differenze negative che potrebbero scaturire all’esito degli audit in corso sulla contabilizzazione dei progetti di ricerca (euro 1.245.102);
- fondo rischi su crediti euro 238.650.

## 5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31.12.2024	68.389
Saldo al 31.12.2025	80.066
<b>VARIAZIONE</b>	<b>11.677</b>

In tale posta è iscritto l’accantonamento effettuato per i collaboratori ed esperti linguistici. Per il restante personale il fondo di trattamento di fine rapporto è gestito dall’INPS (ex INPDAP). Nell’anno 2025, si è proceduto ad incrementare il fondo per la quota di competenza di euro 12.153 e nel contempo a ridurlo di euro 278 dell’imposta sostitutiva. Infine si è proceduto a rilevare l’insussistenza di euro 198 a seguito della comunicazione effettuata dall’Area del personale tecnico amministrativo.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2024
Fondo TFR	80.066	12.153	-476	68.389
<b>TOTALE</b>	<b>80.066</b>	<b>12.153</b>	<b>-476</b>	<b>68.389</b>

## 5.8 DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2024	24.918.848
Saldo al 31.12.2025	25.675.021
<b>VARIAZIONE</b>	<b>756.173</b>

Si rileva un aumento dei debiti di cui si riporta il dettaglio in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Mutui e debiti verso Banche	8.895.663	9.530.779	-635.116
Verso MUR e altre Amministrazioni centrali	273.283	-	273.283
Verso altre Amministrazioni locali	212.513	243.208	-30.695
Verso Università	445.011	692.489	-247.478
Verso studenti	52.575	88.787	-36.212
Verso fornitori	3.268.349	2.098.135	1.170.214
Verso dipendenti	4.434.233	4.161.355	272.878
Altri debiti	8.093.394	8.104.095	-10.701
<b>TOTALE</b>	<b>25.675.021</b>	<b>24.918.848</b>	<b>756.173</b>

### Mutui e Debiti verso banche (1)

L'indebitamento a lungo termine dell'Ateneo è rappresentato dal mutuo di durata ventennale stipulato con la Cassa Depositi e Prestiti per le spese di investimento sostenute per la nuova Facoltà di Medicina e Chirurgia "Centro di Ricerche Biomediche Emanuele Altomare", detto "Triennio Biologico"; dal mutuo di durata ventennale stipulato con la Cassa Depositi e Prestiti per le spese di investimento sostenute del "Centro di ricerca in Alimentazione e stili di vita"; dal mutuo di durata ventennale stipulato con la Cassa Depositi e Prestiti per l'ampliamento del "polo Biomedico".

CDA	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		DEBITI RESIDUI AL 31.12.2025	
		VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2025	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2025
30/09/2008	TRIENNIO BIOLOGICO	7.000.000	2.874.728	2.241.253	227.429
23/11/2023	CENTRO DI RICERCA IN ALIMENTAZIONE E STILI DI VITA E MODELLI PREDITTIVI DI SALUTE	1.665.466	823.530	1.583.242	719.080
23/11/2023	AMPLIAMENTO POLO BIOMEDICO	5.334.534	2.637.791	5.071.168	2.303.232
	<b>Totale Debiti</b>	<b>14.000.000</b>	<b>6.336.049</b>	<b>8.895.663</b>	<b>3.249.741</b>



Si riporta la suddivisione del debito relativa ai mutui tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

CDA	DESCRIZIONE	VOLORE NOMINALE DEL DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2025	Quota a breve (entro i 12 mesi)	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
30/09/2008	TRIENNIO BIOLOGICO	7.000.000	2.241.253	416.898	879.698	944.657	-
23/11/2023	CENTRO DI RICERCA IN ALIMENTAZIONE E STILI DI VITA E MODELLI PREDITTIVI DI SALUTE	1.665.466	1.583.242	57.769	123.089	133.890	1.268.494
23/11/2023	AMPLIAMENTO POLO BIOMEDICO	5.334.534	5.071.168	185.037	394.258	428.853	4.063.020
	<b>Totale complessivo</b>	<b>14.000.000</b>	<b>8.895.663</b>	<b>659.704</b>	<b>1.397.045</b>	<b>1.507.400</b>	<b>5.331.514</b>

### Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Debiti vs MUR e altri Ministeri	273.283	-	273.283
<b>TOTALE</b>	<b>273.283</b>	<b>-</b>	<b>273.283</b>

L'importo di euro 273.283 è relativo al debito maturato verso il MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE – MEF per il versamento al capitolo 3441 - capo X - Art. 1 comma 834 e 825 (somme derivanti dall'applicazione dei commi da 823 a 830 per risparmi di spesa conseguiti per effetto della riduzione del turn over in materia di assunzioni) di cui alla legge 207/2024.

### Debiti verso Altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Debiti vs enti territoriali e altri enti pubblici	212.513	243.208	-30.695
<b>TOTALE</b>	<b>212.513</b>	<b>243.208</b>	<b>-30.695</b>

La variazione diminutiva di euro 30.695 è il risultato di una compensazione tra variazioni aumentative e diminutive. La variazione aumentativa è dovuta principalmente al debito verso l'A.DI.S.U. - Regione Puglia, per le tasse afferenti al diritto allo studio versate dagli studenti nell'anno 2025 per euro 201.427 e al debito verso la Regione Puglia per la restituzione della somma di euro 7.380 quale differenza tra la somma erogata dalla Regione Puglia a titolo di acconto e il totale delle spese sostenute e rendicontate per la realizzazione del Programma regionale dottorati di ricerca in Puglia XXXVI ciclo.

Con specifico riguardo alle variazioni diminutive, invece, si evidenzia l'estinzione del debito verso l'A.DI.S.U. - Regione Puglia, per le tasse afferenti al diritto allo studio versate dagli studenti nell'anno 2024 per euro 240.887.

#### Debiti verso Università (4)

La variazione diminutiva di euro 247.478 è il risultato di una compensazione tra variazioni aumentative e diminutive. La variazione diminutiva deriva essenzialmente dal pagamento di debiti sorti negli esercizi precedenti verso varie Università per borse di dottorato (euro 112.591) e per il trasferimento di quote di progetto (euro 229.706). La variazione aumentativa, per la somma di euro 150.318, fa riferimento a debiti verso varie Università per il pagamento delle borse di dottorato del XXXIX e XL ciclo mentre, per euro 24.061 riguarda i debiti relativi ai trasferimenti di quote di progetti ai partner.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Debiti verso altre Università	445.011	692.489	247.478
<b>TOTALE</b>	<b>445.011</b>	<b>692.489</b>	<b>247.478</b>

#### Debiti verso studenti (5)

Nella voce "Debiti verso studenti" sono rilevati principalmente i rimborsi agli studenti per le tasse, e per le spese sostenute all'estero per l'Erasmus.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Debiti verso studenti	52.575	88.787	- 36.212
<b>TOTALE</b>	<b>52.575</b>	<b>88.787</b>	<b>- 36.212</b>

#### Debiti verso fornitori (6)

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Debiti verso fornitori	1.030.161	573.474	456.687
Fatture da ricevere	2.238.188	1.524.661	713.527
<b>TOTALE</b>	<b>3.268.349</b>	<b>2.098.135</b>	<b>1.170.214</b>

Nella voce "**Debiti verso fornitori**" sono rilevati i debiti verso fornitori per fatture relative a beni e servizi non pagate al 31 dicembre 2025 dei quali si indicano di seguito i più rilevanti: verso EDISON ENERGIA S.p.A. per la fornitura di energia elettrica (euro 67.552); verso il Consorzio GARR per il pagamento del contributo 2025 (euro 43.399); verso la Conferenza dei Rettori per la quota di adesione a diverse convenzioni (euro 25.073); verso GARDAUNIA SRL per i servizi di manutenzione 2025 (euro 8.907); verso FOLLIE E PROFUMI SRL per i servizi integrati logistico-organizzativi per lo svolgimento di attività didattica frontale di corsi di studio dell'Università di Foggia (euro 87.000); verso BONASSISALAB S.R.L. per il rimborso delle spese su comodato d'uso (euro 180.396); verso Cineca Consorzio Interuniversitario per i Servizi di gestione delle prove di accesso programmato e per il canone 2025 portale dei pagamenti (euro 61.398); verso EBSCO INFORMATION SERVICES S.R.L. per la fornitura di riviste accademiche italiane (euro 54.154); verso CENTRO UNIVERSITARIO SPORTIVO DI FOGGIA - C.U.S. per l'assegnazione di vari contributi

Ministeriali (euro 70.834); verso varie ditte per la fornitura di attrezzature e materiale di laboratorio (euro 72.067); verso GRENZI DESIGN s.r.l.s. per la realizzazione di materiale per vari eventi universitari (euro 26.300); verso RAEMI - GIANNELLI SAS DI GIANNELLI MARIA GRAZIA & C. e verso Vola Via Viaggi di La Luna Germana e C. s.a.s. per la prestazione di servizi nell'ambito del progetto TNE PNRRMUR WAGON2Africa (euro 43.382); verso la Cooperativa CAeB per la fornitura di servizi integrati delle biblioteche di area giuridica, economica, umanistica (euro 25.345); verso WOLTERS KLUWER ITALIA S.R.L. per il rinnovo delle banche dati ONE Legale, ONE Fiscale Modello Shared (euro 20.920); verso 4Science srl per i servizi di hosting e manutenzione per la Digital Library (euro 15.900); verso la COOPERATIVA VARANO LA FENICE SCARL per i servizi relativi al progetto ACQUACOLTURA (euro 13.681); verso INNOVARE SRLS, IM DIRECT SRL., SOLUZIONE PC D'AVVOCATI ALESSIO D'AVVOCATI ALESSIO e CENTROSERVICE BARBONE MAURIZIO per la fornitura di attrezzature e materiale informatico (euro 22.483); verso L'ALTRA PUBBLICITA' NETTI MARIA per la fornitura di segnaletica interna (euro 11.330); verso MAGIS ENERGIA SPA (ex AGSM) per la fornitura di energia e gas (euro 11.516); verso AUROGENE S.R.L. per la fornitura di reagenti da laboratorio (euro 11.516); verso MEDIACONSULT SRL s.a.s. e ProDigest BV per corsi di formazione (euro 17.500); verso SECURITALY S.R.L. per il servizio di noleggio Metal Detector con servizi annessi per l'espletamento dei test per procedure concorsuali semestre filtro Medicina - (euro 8.900); verso I.B.S. INFORMATICA BASILICATA SISTEMI SRL per i servizi connessi allo svolgimento di concorsi pubblici in modalità digitale del concorso di ammissione al corso di laurea in "Scienze delle attività motorie e sportive" del 10 settembre 2025 (euro 8.475); verso ATIHC S.R.L. per la fornitura di un Forno nell'ambito del progetto PNRR "AGRITECH" (euro 8.300); verso MDPI AG e CAROCCI EDITORE S.P.A. per pubblicazioni (euro 9.005); verso ACCADEMIA PUGLIESE DELLE SCIENZE per il contributo anno 2025 (euro 6.000); verso varie ditte per servizi di consulenza (euro 7.890); verso vari soggetti per restituzioni di somme (euro 20.311); verso vari enti per il pagamento di quote associative (euro 9.500); verso Fastweb spa per i servizi di telefonia (euro 8.943); verso PALAZZO SANT'ELENA - ANCRIMADO SRL per il servizio di pernottamento e sala riunioni per la Commissione di Esperti della Valutazione (euro 4.739); verso ADECCO ITALIA SPA per il Servizio di somministrazione di lavoro a tempo determinato (euro 3.523); verso AZ Solution srl per il servizio di manutenzione e gestione dei cespiti aziendali dell'Università (euro 3.000); verso varie ditte per i servizi relativi al rilascio dei brevetti.

Nelle voci **"Debiti verso fornitori fatture da ricevere"** sono rilevati i debiti verso fornitori per fatture da ricevere nel 2026 riferibili, secondo il principio di competenza, all'anno 2025.

I debiti più rilevanti fanno riferimento a quelli: verso DUSSMANN SERVICE per il servizio di pulizia e portierato 2025 (euro 567.200); verso varie ditte per la fornitura di energia elettrica (euro 125.049); verso Vodafone Italia S.p.A. per la fornitura di beni e servizi per adeguamento ed implementazione infrastruttura LAN dell'Università degli Studi di Foggia (euro 170.572); verso l'ACQUEDOTTO PUGLIESE SPA per utenze (euro 11.555); verso varie ditte per la fornitura di beni e servizi da impiegare nell'ambito del progetto PNRR Agritech (euro 16.545); verso CPL CONCORDIA e MISAT SRL per la manutenzione degli impianti termici e di condizionamento (euro 197.464); verso GA.MI. IMPIANTI S.R.L. per il servizio di manutenzione impianti antincendio (euro 50.180); verso ITALIANA ASCENSORI & SERVIZI SRL per il servizio di manutenzione impianti elevatori (euro 9.176); verso varie ditte per la manutenzione ordinaria di immobili (euro 95.770); verso varie ditte per la manutenzione degli impianti elettrici (euro 38.717); verso vari soggetti creditori per lavori di ristrutturazione della caserma Miale (euro 89.182); verso varie ditte per la fornitura di arredi (euro 119.961); verso varie ditte per la fornitura di materiale da laboratorio (euro 81.261); verso varie ditte per servizi connessi all'utilizzo di software (euro 41.082); verso BONASSISALAB S.R.L. per il rimborso delle spese su comodato d'uso (euro 45.359); BANCA POPOLARE PUGLIESE per il Servizio triennale di

tesoreria e cassa (euro 31.308); verso varie ditte per la fornitura di firewall (euro 81.986); verso varie ditte per attività formative (euro 74.816); verso DAY RISTOSERVICE SPA per la fornitura dei buoni pasto elettronici (euro 43.191); verso varie ditte per la fornitura di beni e servizi per le biblioteche (euro 32.915); verso varie ditte per i servizi relativi alla organizzazione di eventi e convegni (euro 59.908); verso varie ditte per la fornitura di beni e servizi per gli studenti (euro 26.199); verso A.O. UNIVERSITARIA DI FOGGIA - POLICLINICO "OSPEDALI RIUNITI" per i servizi vari (euro 16.062); verso Deloitte Nexthub S.r.l. S.B. per il Servizio di supporto alla revisione della tecnostruttura di Ateneo (euro 14.640); verso VERTIV ITALIA SRL per la fornitura di materiale elettrico (euro 12.395); verso varie ditte per i servizi inerenti il progetto TNE PNRR MUR WAGON2Africa (euro 13.875); verso TIM S.P.A. per la fornitura di beni e servizi per la realizzazione di centrali telefoniche evolute (euro 12.144); verso ENTE NAZIONALE PROTEZIONE ASSISTENZA SORDI ETS - ENS - CONSIGLIO REGIONALE PUGLIA per i servizi di interpretariato (euro 16.700); verso varie ditte per l'utilizzo di piattaforme (euro 24.693); verso CISIA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI ACCESSO per la quota tolc anno 2025 (euro 6.580); verso varie ditte per spese di pubblicazione (euro 21.061); verso varie ditte per fotocopiatori (euro 4.176); verso varie ditte per la campagna di comunicazione (euro 12.905); verso ADECCO ITALIA SPA e MANPOWER SRL per il servizio di somministrazione di lavoro a tempo determinato (euro 6.758); verso varie ditte per lavori presso varie sedi (15.189); verso varie ditte per la fornitura di libri e giornali (euro 5.509); verso I.B.S. INFORMATICA BASILICATA SISTEMI SRL per il servizio di organizzazione, gestione e svolgimento di concorsi pubblici in modalità digitale (euro 5.429); verso PJ CONSULTING SRL per il servizio di assistenza tecnica ed ulteriori attività specialistiche per la gestione e rendicontazione delle spese relative al progetto "ECOFOODCYCLE" (euro 5.113); verso CENTRO RELAZIONI MEDIA PAPAVERO MICHELE per la fornitura di video reportage (euro 4.957); verso Cineca Consorzio Interuniversitario per la realizzazione del sito magazine online - Portale istituzionale d'Ateneo (euro 3.904); verso VIS S.P.A. ISTITUTO DI VIGILANZA per il servizio integrato di allocazione e custodia di materiale documentale (euro 3.294); verso MEDIAFARM SRL per la fornitura di un totem touch screen (euro 3.782); verso CANTALUPPI & PARTNERS SRL per le spese connesse al rilascio di brevetti (euro 3.245).

### Debiti verso dipendenti (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Fondo per pagamento arretrati comp. accessorie personale T.A.	2.124.050	1.000.125	1.123.925
Debiti verso dipendenti	2.243.716	3.126.371	-882.655
Debiti verso dipendenti per indennità De Maria	66.467	34.859	31.608
<b>TOTALE</b>	<b>4.434.233</b>	<b>4.161.355</b>	<b>272.878</b>

Nel "Fondo per pagamento arretrati competenze accessorie personale T.A." sono iscritti: i debiti per il risultato del 2025 del Direttore generale (euro 39.442), dei dirigenti (euro 43.492) e del personale tecnico amministrativo di categoria EP (euro 78.557), nonché quelli verso il personale B, C e D per il trattamento accessorio (euro 1.052.150); gli arretrati relativi agli incrementi contrattuali relativi agli anni 2022 2023 2024 (euro 769.162); i compensi premiali per la valorizzazione del personale assegnati dal MUR per l'anno 2025 (euro 141.247).

Nei "Debiti verso dipendenti", sono rilevati i debiti dell'Amministrazione nei confronti del personale tecnico-amministrativo e docente per retribuzioni, supplenze, incarichi didattici, docenze, prestazioni conto terzi e rimborsi delle spese sostenute nel corso di missioni.

## Altri debiti (8)

Negli "Altri debiti" sono rilevati i debiti non altrimenti classificabili nelle categorie sopraelencate:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
IVA a debito	1.663	176	1.487
Erario c/IVA commerciale	4.977	38.677	-33.700
Erario c/IVA Istituzionale	13.014	2.810	10.204
Erario c/IRAP	550.554	530.058	20.496
Erario IRAP c/liquidazione	130.628	161.929	-31.301
Erario c/ritenute	1.927.971	1.917.864	10.107
Erario ritenute c/liquidazione	407.066	585.713	-178.647
Debito verso Agenzia delle Entrate per bollo virtuale	497.846	494.882	2.964
Erario c/IRES	69.825	77.017	-7.192
Erario Iva c/Liquidazione - Split Payment	200.229	98.362	101.867
Erario c/IVA - Split Payment	445.530	155.710	289.820
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.862.175	2.837.099	25.076
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale c/liquidazione	769.016	1.054.290	-285.274
Depositi cauzionali	4.100	-	4.100
Debiti diversi	208.800	149.494	59.306
Ritenute extra erariali c/liquidazione	-	14	-14
<b>TOTALE</b>	<b>8.093.394</b>	<b>8.104.095</b>	<b>-10.701</b>

Si tratta principalmente di debiti riferibili alle ritenute erariali (euro 1.927.971) e ai contributi previdenziali (euro 3.631.191).

La maggior parte dei debiti saranno estinti entro l'esercizio, fatta eccezione delle quote future dei mutui.

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	659.704	8.235.959
Verso MUR e altre Amministrazioni centrali	273.283	-
Verso altre Amministrazioni locali	212.513	-
Verso Università	445.011	-
Verso studenti	52.575	-
Verso fornitori	3.268.349	-
Verso dipendenti	4.434.233	-
Altri debiti	8.093.394	-
<b>TOTALE</b>	<b>17.439.062</b>	<b>8.235.959</b>
	<b>25.675.021</b>	

## 5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Saldo al 31.12.2024	73.222.237
Saldo al 31.12.2025	74.808.934
<b>VARIAZIONE</b>	<b>1.586.697</b>

La variazione di euro 1.586.697 è il risultato della compensazione di variazioni positive dovute ai maggiori risconti rilevati per rinviare agli esercizi futuri i ricavi necessari a coprire futuri costi e di variazione negative dovute alla imputazione del ricavo di competenza dell'esercizio in questione.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Contributi agli investimenti	32.754.651	33.415.671	-661.020
Ratei e risconti passivi	42.054.283	39.806.566	2.247.717
<b>TOTALE</b>	<b>74.808.934</b>	<b>73.222.237</b>	<b>1.586.697</b>

### Contributi agli investimenti (e1)

Si riporta il dettaglio dei "Contributi agli investimenti":

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Risconti passivi edilizia universitaria MUR	21.975.653	21.594.194	381.459
Risconti passivi per contributi in c/capitale da terzi	1.081.847	886.343	195.504
Risconti passivi edilizia finanziata da Regioni	9.697.151	10.935.134	-1.237.983
<b>TOTALE</b>	<b>32.754.651</b>	<b>33.415.671</b>	<b>- 661.020</b>

Di seguito si evidenziano le variazioni dei "Risconti passivi edilizia universitaria MUR":

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
<b>Risconti passivi al 31 dicembre anno 2024</b>	21.594.194
- diminuzioni per imputazione dei ricavi sul conto "Contributi per edilizia universitaria MIUR" a copertura di costi e ammortamenti su beni finanziati dal MUR per il programma di interventi finalizzati alla sostenibilità ambientale e all'innovazione tecnologica di ateneo DM 455/2023, nonché per la digitalizzazione della didattica e dei servizi agli studenti DM 81/2020	-52.937
- incremento per rinvio all'esercizio successivo dei ricavi relativi ai contributi assegnati dal MUR con DM 774/2024 per l'edilizia universitaria	434.396

<b>Risconti passivi al 31 dicembre anno 2025</b>	<b>21.975.653</b>
--	-------------------

La voce “Risconti passivi edilizia universitaria MUR” al 31/12/2025 accoglie il valore riscontato dei contributi erogati dal MUR per la ristrutturazione della Caserma Miale (DM 729/2024 euro 12.686.195), per la ristrutturazione delle diverse sedi universitarie (DM 1275/21 euro 758.115), per i lavori presso l'ex Conventino (DM 1257/2021 E 1488/2023 euro 3.198.590) e presso il polo Biomedico (DM 1121/19 e DM 566/21 euro 3.168.762), per il programma di digitalizzazione didattica (euro 189.681) e per l'edilizia e la sostenibilità (euro 1.539.914 DM 455/2023); per il DM 774/2024 (euro 434.396 fondo edilizia universitaria)

Come già specificato nei criteri di valutazione richiamati in premessa, tali contributi vengono riscontati, al fine di “sterilizzare” gli ammortamenti futuri.

Di seguito, si riportano le variazioni dei “Risconti passivi per contributi in c/capitale da terzi”:

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
<b>Risconti passivi al 31 dicembre anno 2024</b>	886.343
- incremento per rinvio all'esercizio successivo dei ricavi relativi al finanziamento di cui al Bando “Potenziamento rete laboratori pubblici” DM 2484/2020 art. 20 MISURA 5.A - Potenziamento strutturale e strumentale del laboratorio di Patologia Vegetale	247.500
- diminuzioni per imputazione dei ricavi sul conto “Contributi per edilizia universitaria da Regioni” a copertura degli ammortamenti relativi alla palazzina di Agraria finanziata dalla Regione Puglia	-51.996
<b>Risconti passivi al 31 dicembre anno 2025</b>	<b>1.081.847</b>

Di seguito, si riportano le variazioni dei “Risconti passivi edilizia finanziata da Regioni”

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
<b>Risconti passivi al 31 dicembre anno 2024</b>	10.935.134
- diminuzioni per imputazione dei ricavi sul conto “Contributi per edilizia universitaria da Regioni” a copertura dei costi e degli ammortamenti su beni finanziati dalla Regione per l'efficientamento energetico e per la caserma Miale	- 927.502
- diminuzioni per imputazione dei ricavi sul conto “Contributi per edilizia universitaria da Regioni” a copertura di costi e ammortamenti sui beni finanziati dalla Regione per Zara (67.297) e Galliani (243.184)	- 310.481
<b>Risconti passivi al 31 dicembre anno 2025</b>	<b>9.697.151</b>

### Ratei e risconti passivi (e2)

Nella voce “Ratei e risconti passivi” sono registrati i ricavi da rinviare al prossimo esercizio, relativi: ai finanziamenti di contratti di formazione specialistica, nonché di posti di personale docente e di ricercatori a tempo determinato; ai dottorati, alle borse e agli assegni; ai finanziamenti del MUR (Dipartimenti di eccellenza, disabilità, sostegno giovani, mobilità internazionale, sport, programmazione triennale).

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Ratei e risconti passivi	42.054.283	39.806.566	2.247.717
<b>TOTALE</b>	<b>42.054.283</b>	<b>39.806.566</b>	<b>2.247.717</b>

Di seguito, si espone il dettaglio delle singole voci:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Risconti passivi	36.780.958	34.167.104	2.613.854
Risconti passivi da contribuzione studentesca	5.273.325	5.639.462	-366.137
<b>TOTALE RISCONTI PASSIVI</b>	<b>42.054.283</b>	<b>39.806.566</b>	<b>2.247.717</b>

Nella voce “Risconti passivi” sono iscritti quelli relativi a convenzioni stipulate con terzi per borse di dottorato e di ricerca, assegni di ricerca, nonché contratti di formazione specialistica, assunzioni di docenti e ricercatori a tempo determinato e ai progetti di didattica e di orientamento.

Tra i risconti passivi assumono particolare rilevanza quelli relativi alla contribuzione studentesca. Coerentemente con il principio della competenza, tale voce accoglie la quota dei ricavi per tasse e corsi di laurea degli studenti iscritti all’anno accademico 2025/2026 relativa ai 9 mesi dello stesso anno accademico di competenza dell’anno 2026. Il risconto passivo è stato determinato applicando il principio del *pro-rata temporis*. In particolare, in ragione dei termini temporali dell’anno accademico, indicati nel Regolamento Didattico di Ateneo, i primi tre mesi dell’anno accademico 2025/2026 sono di competenza dell’esercizio 2025, mentre i restanti nove mesi dell’anno accademico 2025/2026 sono di competenza dell’anno 2026.

## 5.10 RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

### Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso (f1)

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti di ricerca pluriennali, che hanno già avuto manifestazione finanziaria, la cui competenza economica è di esercizi futuri. Gli importi riscontati contribuiranno a integrare i ricavi di competenza degli esercizi futuri mediante il criterio del “*cost to cost*”.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	57.104.981	61.990.747	- 4.885.766
<b>TOTALE</b>	<b>57.104.981</b>	<b>61.990.747</b>	<b>- 4.885.766</b>

Di seguito, si evidenziano le movimentazioni dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso:

Descrizione	Importo
<b>Risconti passivi al 31 dicembre anno 2024</b>	<b>61.990.747</b>
- variazione aumentativa netta per i progetti di ricerca commerciali	283.766
- variazione diminutiva netta per i progetti di ricerca istituzionali	-5.169.532
<b>Risconti passivi al 31 dicembre anno 2025</b>	<b>57.104.981</b>



La variazione netta rilevata per i progetti di ricerca istituzionali, di euro 4.885.766, è il risultato di variazioni positive e negative.

La variazione aumentativa registrata sui progetti di ricerca commerciali è dovuta a maggiori contratti stipulati, nel corso del 2025, per prestazioni conto terzi.

## 5.11 CONTI D'ORDINE

L'Ateneo ha in uso alcuni fabbricati di proprietà di terzi per lo svolgimento delle proprie attività. Si esplicita di seguito il dettaglio dei predetti beni materiali, per i quali - in linea con le indicazioni dei principi contabili di riferimento - è stato riportato il valore catastale.

### Immobili di terzi

Descrizione	Valore immobile
Scienze Agrarie - Palazzina vecchia (PLESSO 1) Via Napoli, 25	1.357.326
Laboratori Bioagromed via Napoli, 52	232.000
Dipartimento di Economia c/o e2019 IRIIP Via Caggese, 1	2.884.576
Dipartimento di Giurisprudenza Largo Papa Giovanni Paolo II, 1	4.865.128
Dipartimenti di Medicina e chirurgia (Aula Turtur) Via L. Pinto	1.260.545
Sede C.d.L. in Scienze Motorie viale Virgilio	ACCATASTAMENTO IN CORSO DI DEFINIZIONE CAT. F/4
Dipartimento di Studi Umanistici - Ospedale Via Arpi, 176	3.840.088
Dipartimento di Studi Umanistici - Maternità Via Arpi, 155	1.773.363
CUS (palestra+ terreno+uffici) Via Napoli	524.656
Istituto Maria Cristina (Casa dello Studente "Marcone") Viale Di Vittorio, 99	2.355.930
Piano terra dell'Istituto scolastico Altamura, sede del corso di Laurea "Ingegneria" - Via G. Rotundi - Foggia	5.591
Palestra ex GIL - Via Galliani, 52	670.000
Piscina ex GIL - Via Da Zara, 11	4.167.000
Aula Turtur c/o l'Azienda Ospedaliero – Universitaria "Ospedali Riuniti" di Foggia	
Palazzina universitaria e presidio psichiatrico c/o l'Azienda Ospedaliero – Universitaria "Ospedali Riuniti" di Foggia	
Locale c/o il CREA – zona Segezia – via Napoli n. 12	
Ex Monastero dei Frati Domenicani "Conventino" di Foggia	4.750.000
<b>TOTALE</b>	<b>29.645.518</b>

## 6. Analisi delle voci del Conto Economico

### 6.1 PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
PROVENTI PROPRI	31.875.410	27.723.453	4.151.957
CONTRIBUTI	94.750.548	99.111.538	-4.360.990
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	772.125	895.390	-123.265
<b>TOTALE</b>	<b>127.398.083</b>	<b>127.730.381</b>	<b>-332.298</b>

I proventi operativi sono l'insieme delle entrate correnti e delle risorse finanziarie generate istituzionalmente dall'Ateneo per lo svolgimento delle sue attività principali.

Queste risorse servono a coprire i costi di gestione, l'offerta formativa, la ricerca e i servizi agli studenti.

I proventi operativi sono principalmente composti dalle seguenti categorie:

- proventi propri derivanti dalla contribuzione studentesca degli iscritti ai corsi di laurea e ai corsi di formazione post-lauream per euro 16.842.110;
- proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico per euro 596.631;
- proventi da ricerche con finanziamenti competitivi per euro 14.436.669 ;
- Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) ricevuto dal MUR, al netto della quota riscontata per euro 67.327.331;
- proventi relativi ai Contratti di Formazione Specialistica per euro 12.912.428;
- contributi MUR per la didattica per euro 1.770.594.

#### PROVENTI PROPRI (I)

Di seguito, per tale voce, si forniscono le informazioni di dettaglio.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Proventi per la didattica	16.842.110	16.368.048	474.062
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	596.631	623.369	-26.738
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	14.436.669	10.732.036	3.704.633
<b>TOTALE</b>	<b>31.875.410</b>	<b>27.723.453</b>	<b>4.151.957</b>

I “proventi propri” si suddividono nelle seguenti categorie:

### Proventi per la didattica (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
<b>Tasse e contributi corsi di laurea:</b>	<b>7.397.734</b>	<b>9.077.368</b>	<b>-1.679.634</b>
Corsi di laurea triennale, biennale, a ciclo unico - studenti iscritti ENTRO la durata normale del corso di studi	5.667.622	6.625.833	-958.211
Corsi di laurea triennale, biennale, a ciclo unico - studenti iscritti OLTRE la durata normale del corso di studi	1.673.907	2.327.527	-653.620
Corsi di laurea ante DM 509/99	56.205	124.008	-67.803
<b>Tasse e contributi corsi di perfezionamento</b>	<b>42.288</b>	<b>144.424</b>	<b>-102.136</b>
<b>Tasse e contributi Master:</b>	<b>103.425</b>	<b>424.893</b>	<b>-321.468</b>
Tasse e contributi Master di I livello	34.618	42.686	-8.068
Tasse e contributi Master di II livello	68.807	382.207	-313.400
<b>Tasse e contributi vari</b>	<b>162.585</b>	<b>99.162</b>	<b>63.423</b>
<b>Indennità di mora</b>	<b>137.993</b>	<b>172.323</b>	<b>-34.330</b>
<b>Tasse preiscrizione</b>	<b>665.332</b>	<b>1.431.293</b>	<b>-765.961</b>
<b>Tasse e contributi corsi di dottorato di ricerca</b>	<b>85.500</b>	<b>55.805</b>	<b>29.695</b>
<b>Tasse e contributi scuole di specializzazione</b>	<b>1.083.115</b>	<b>804.148</b>	<b>278.967</b>
<b>Tasse per altri corsi</b>	<b>6.878.513</b>	<b>3.943.555</b>	<b>2.934.958</b>
Percorsi finalizzati all'abilitazione all'insegnamento:	6.763.832	3.867.266	2.896.566
Corsi di formazione	3.422	5.840	-2.418
Servizi CLA (Centro Linguistico d'Ateneo)	27.603	68.289	-40.686
Formazione su commessa	83.656	2.160	81.496
<b>Contributi esami di stato</b>	<b>113.422</b>	<b>99.826</b>	<b>13.596</b>
<b>Libretti, tessere, diplomi e pergamene</b>	<b>172.203</b>	<b>115.249</b>	<b>56.954</b>
<b>TOTALE</b>	<b>16.842.110</b>	<b>16.368.046</b>	<b>474.064</b>

Nei proventi per la didattica si rilevano le tasse e i contributi universitari ricevuti, a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai Corsi di studio di I e II livello ed ai corsi di formazione post-lauream. Nel loro complesso tali voci, registrano un totale di euro 16.842.110 con un aumento di euro 474.064 rispetto all'esercizio precedente.

La voce più significativa è rappresentata dalle “Tasse e contributi corsi di laurea”, per complessivi euro 7.397.734. In base al principio di competenza economica del pro-rata temporis applicato all'anno accademico (1 ottobre – 30 settembre), tale importo accoglie: i 9/12 del ricavo relativo alle tasse dell'A.A. 2024/2025 di competenza dell'anno 2025 per euro 5.639.462, i 3/12 del ricavo dell'A.A. 2025/2026 per euro 1.757.775 da considerarsi di competenza dell'esercizio 2025 e i 9/12 del ricavo relativo all'a.a. 2024/2025 relativi ai Corsi di laurea ante DM 509/99 di euro 497 non

rilevati nell'esercizio 2024.

All'interno di questo aggregato, la quota principale deriva dagli studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi (in corso) con euro 5.667.622, mentre gli studenti iscritti oltre la durata normale (fuori corso) contribuiscono per euro 1.673.907. Risulta ormai residuale la componente dei corsi ad ordinamento precedente al DM 509/99, pari a euro 56.205.

La voce "Percorsi finalizzati all'abilitazione all'insegnamento" ha subito un incremento di euro 2.896.566 in quanto nel 2025 sono stati rilasciati i ricavi da risconto di progetti relativi al TFA e ai CFU di anni accademici ante 2022/2023.

### Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	-	3.500	-3.500
Proventi da attività c/terzi con Enti Locali e altri Enti Pubblici	128.209	68.497	59.712
Proventi da attività c/terzi con privati	468.423	551.372	-82.949
<b>TOTALE</b>	<b>596.632</b>	<b>623.369</b>	<b>-26.737</b>

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dalle strutture dell'Ateneo soprattutto nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di formazione e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Si evidenziano in particolare i "Proventi da attività c/terzi con Enti Locali e altri Enti Pubblici" pari ad euro 128.209 e i "Proventi da attività c/terzi con privati" per euro 468.423.

### Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale	2.304.567	1.667.186	637.381
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi MUR	7.376.316	4.894.717	2.481.599
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	477.852	607.616	-129.764
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo	1.661.413	608.064	1.053.349
Assegnazioni da Province per ricerca istituzionale con bando competitivo	317	931	-614
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	17.434	28.358	-10.924
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	240.289	72.326	167.963
Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo	2.358.481	2.852.838	-494.357
<b>TOTALE</b>	<b>14.436.669</b>	<b>10.732.033</b>	<b>3.704.633</b>

La voce in esame evidenzia nel suo complesso una variazione positiva di euro 3.704.633, passando da euro 10.732.036 del 2024 a euro 14.436.669 nel 2025. L'incremento deriva principalmente dai finanziamenti nazionali, regionali e privati, a fronte di una parziale contrazione dei fondi europei e di altri Ministeri.

La voce più rilevante è rappresentata dai proventi da ricerche con finanziamenti competitivi MUR per euro 7.376.316, imputabili principalmente ai progetti Agritech e Heal, che registrano una crescita di euro 2.481.599. Allo stesso modo, l'assegnazione per il cofinanziamento della ricerca scientifica di interesse nazionale, connessa ai PRIN 2022 e PRIN PNRR, mostra un incremento di euro 637.381, raggiungendo un valore di euro 2.304.567.

Si rileva inoltre una forte crescita nelle assegnazioni da Regioni e Province autonome per la ricerca istituzionale con bando competitivo, che aumentano di euro 1.053.349, così come i contributi da enti privati mostrano un segno positivo con un incremento di euro 167.963.

In controtendenza, i contributi dell'Unione Europea subiscono una contrazione di euro 494.357, pur mantenendo un volume significativo pari a euro 2.358.481. Registrano una flessione anche le assegnazioni da altri Ministeri per ricerca istituzionale, in calo di euro 129.764 e i contributi di enti pubblici, che scendono di euro 10.924.

## CONTRIBUTI (II)

Si riporta di seguito il dettaglio dei contributi correnti correlati a costi di esercizio e i contributi in conto capitale relativi all'edilizia.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1. Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	85.086.210	87.935.297	-2.849.087
2. Contributi Regioni e Province autonome	2.905.726	2.223.003	682.723
3. Contributi altre Amministrazioni locali	252.003	532.153	-280.150
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.059.185	3.292.422	-1.233.237
5. Contributi da Università	619.143	561.305	57.838
6. Contributi da altri (pubblici)	1.299.317	994.483	304.834
7. Contributi da altri (privati)	1.186.047	1.552.243	-366.196
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>93.407.631</b>	<b>97.090.906</b>	<b>-3.683.275</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1. Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	52.937	43.937	9.000
2. Contributi Regioni e Province autonome	1.289.980	1.976.695	-686.715
3. Contributi da altri (pubblici)		-	
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>1.342.917</b>	<b>2.020.632</b>	<b>-677.715</b>
<b>TOTALE</b>	<b>94.750.548</b>	<b>99.111.538</b>	<b>-4.360.990</b>

La voce in esame evidenzia un decreto complessivo di euro 4.360.990 ed è relativa ai contributi correnti per euro 3.683.275 e a quelli in conto capitale per euro 677.715. Si evidenziano i dettagli nei paragrafi successivi.

### Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Nell'ambito dei Contributi MUR è stato iscritto il ricavo relativo al FFO, assegnato in base al Decreto Ministeriale n. 595 del 7 agosto 2025 e ad ulteriori assegnazioni del FFO di anni precedenti.

Di seguito, si riporta il dettaglio del FFO assegnato dal Mur 2025 e 2024:

FONDO DI FUNZIONAMENTO ORDINARIO	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
	D.M. 595/2025	D.M.1170/2024	
Art. 1 - Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi e per interventi specifici			
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi e per interventi specifici	-	-	-
Art. 2 – Interventi quota base FFO comprensiva di integrazioni e recuperi una tantum su quota base	38.514.745	31.858.259	6.656.486
lettera a1) costo standard	20.431.742	17.675.876	2.755.866
lettera a2) quota storica	11.605.318	11.653.369	- 48.051
lettera b) Sostegno del passaggio al regime di scatti biennali per i docenti	1.089.320	1.089.320	-
lettera c) Valorizzazione del personale TA	288.381	288.381	-
<b>Totale quota base a) + b) + c)</b>	<b>33.414.761</b>	<b>30.706.946</b>	<b>2.707.815</b>
Integrazione quota base art. 238 DL 34/2020 e art. 6 comma 1, lett. i) promozione dell'attività di ricerca svolta dalle università e alla valorizzazione del contributo del sistema universitario alla competitività del Paese	1.157.949	1.153.038	4.911
Importo una tantum da attribuire su quota base a valere su risorse disponibili sul perequativo	1.679	- 30.253	31.932
Integrazioni una tantum Cassino	10.238	34.396	- 24.158
Riattribuzione importi recuperati su PRO 3 2021/2023 in quota base	-	194.132	- 194.132
<b>Totale quota base comprensiva di integrazioni e recuperi una tantum</b>	<b>1.169.866</b>	<b>1.351.313</b>	<b>181.447</b>
lettera a) - Assunzione Ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge n. 240 del 2010, e per il conseguente eventuale consolidamento nella posizione di professore di seconda fascia (D.M. 168/2018) (piano straordinario ricercatori tipo b 2018)	586.207	-	586.207
lettera b) - Piano Straordinario reclutamento RTD D.M. 204/2019 - legge di bilancio 2019 (piano straordinario ricercatori tipo b 2019)	645.222	-	645.222
lettera c) - Progressioni di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica	148.000	-	148.000

nazionale (DM 364)			
lettera d) - Progressioni di carriera RTI in possesso di Abilitazione scientifica Nazionale (D.M. 84/2020 E DM 561/2021)	389.083	-	389.083
lettera e) - Sostegno per il piano straordinario di reclutamento dei ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge n. 240 del 2010, e per il conseguente eventuale consolidamento nella posizione di professore di seconda fascia, secondo le modalità definite con il D.M. prot. n. 83/2020 (primo piano straordinario ricercatori tipo b 2021);	720.597	-	720.597
lettera f) - Sostegno per le finalità di cui all'art. 238, co. 1 e 3, del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, al fine di sostenere il piano straordinario di reclutamento dei ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge n. 240 del 2010, e per il conseguente eventuale consolidamento nella posizione di professore di seconda fascia, secondo le modalità definite con il D.M. prot. n. 856/2020 (secondo piano straordinario ricercatori tipo b 2021)	1.441.009	-	1.441.009
<b>Totale piani straordinari consolidati</b>	<b>3.930.118</b>	<b>-</b>	<b>3.930.118</b>
Art. 4 - Quota premiale FFO	18.247.875	17.099.340	1.148.535
- VQR	9.949.581	9.551.598	397.983
- Politiche Reclutamento	4.185.903	3.710.677	475.226
- Qualità del sistema universitario e riduzione dei divari	4.112.391	3.837.065	275.326
Art. 5 - Intervento perequativo FFO	78.728	-	78.728
Art. 9 – Consorzi interuniversitari e gestione rete GARR	43.399	42.306	1.093
Art. 11 – Interventi a favore degli studenti	4.790.721	4.436.152	354.569
lettera a) - Borse post lauream - quote di competenza (Dottorato)	975.030	986.713	- 11.683
lettera b1) - Fondo giovani Mobilità internazionale	551.977	534.233	17.744
lettera b2) - Fondo giovani Tutorato ed attività didattiche integrative	78.754	69.434	9.320
lettera b2) - Fondo giovani Classi di laurea di area scientifico tecnologica	14.143	11.836	2.307
Compensazione minor gettito contribuzione studentesca - no tax area A.A. 2023-2024	-	1.173.698	- 1.173.698
lettera d) - Compensazione minor gettito contribuzione studentesca - no tax area A.A. 2024-2025	1.083.860	1.324.922	- 241.062
lettera e) - Compensazione minor gettito contribuzione studentesca - no tax area A.A. 2025-2026	1.000.540	-	1.000.540
lettera f) - Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti	353.480	335.316	18.164

lettera g) accesso ai corsi di laurea magistrale a ciclo unico in medicina e chirurgia, in odontoiatria e protesi dentaria e in medicina veterinaria	732.937	-	732.937
Art. 12 – Interventi previsti da disposizioni legislative	2.802.580	2.011.161	791.419
lettera 1a) - Programmazione triennale 2024/2026 (€ 425.975 del 2024)	1.164.673	-	1.164.673
lettera 1b) - Finanziamento dipartimenti di eccellenza	1.556.465	1.556.465	-
lettera 1c) Assegnazione MUR D.M. n. 688 del 24 maggio 2023 in materia di superamento del contenzioso degli ex lettori di madre lingua straniera	4.003	-	4.003
lettera d) - oneri connessi al funzionamento delle commissioni per l'abilitazione scientifica nazionale	44.052	42.007	2.045
lettera e) - integrazione astensione obbligatoria maternità assegniste	10.225	5.570	4.655
lettera f) - integrazione astensione obbligatoria maternità ricercatrici	11.089	12.245	- 1.156
lettera h) - Assegnazione 2024 per incentivare nell'offerta formativa i corsi di studio di genere (art. 12, c. 1, lett. h, DM 595/2025) - a.a. 2024/2025	12.073	10.528	1.545
lettera i) punto b) - Integrazione quota base art. 238 DL 34/2020 e promozione dell'attività di ricerca svolta dalle università e alla valorizzazione del contributo del sistema universitario alla competitività del Paese	-	384.346	- 384.346
Art. 6– Piani straordinari di reclutamento	4.605.167	8.673.392	- 4.068.225
lettera a) - Assunzione Ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge n. 240 del 2010, e per il conseguente eventuale consolidamento nella posizione di professore di seconda fascia (D.M. 168/2018) (piano straordinario ricercatori tipo b 2018)	-	586.207	- 586.207
lettera b) - Piano Straordinario reclutamento RTD D.M. 204/2019 - legge di bilancio 2019 (piano straordinario ricercatori tipo b 2019)	-	645.222	- 645.222
lettera c) - Progressioni di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale (DM 364)	-	148.000	- 148.000
lettera d) - Progressioni di carriera RTI in possesso di Abilitazione scientifica Nazionale (D.M. 84/2020 E DM 561/2021)	-	389.083	- 389.083
lettera e) - Sostegno per il piano straordinario di reclutamento dei ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge n. 240 del 2010, e per il conseguente eventuale consolidamento nella posizione di professore di seconda fascia, secondo le modalità definite con il D.M. prot. n. 83/2020 (primo piano straordinario ricercatori tipo b 2021);	-	720.597	- 720.597



lettera f) - Sostegno per le finalità di cui all'art. 238, co. 1 e 3, del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, al fine di sostenere il piano straordinario di reclutamento dei ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge n. 240 del 2010, e per il conseguente eventuale consolidamento nella posizione di professore di seconda fascia, secondo le modalità definite con il D.M. prot. n. 856/2020 (secondo piano straordinario ricercatori tipo b 2021)	-	1.441.009	-	1.441.009
lettera g) - Sostegno del piano straordinario di reclutamento del personale universitario A di cui al D.M 445/2022	2.090.789	2.090.789	-	-
lettera h) - Sostegno del piano straordinario di reclutamento del personale universitario B di cui al 795/2023	2.400.403	2.400.403	-	-
lettera i) - Quota 2024 progressioni da Ricercatori con ASN a Professori associati DM 1673/2024	113.975	113.975	-	-
Riattribuzione risorse non utilizzate piani straordinari	-	138.107	-	138.107
<b>TOTALE</b>	<b>69.083.215</b>	<b>64.120.610</b>		<b>4.962.605</b>

<b>ULTERIORI ASSEGNAZIONI FFO - ANNI PRECEDENTI RILEVATE NEL 2025</b>	<b>Importo</b>
Assegnazione DM n.809/2023 FFO art.6 incentivi per chiamate dirette ai sensi della legge 230/2005	301.147
Riassegnazione Dipartimenti di Eccellenza	12.530
Assegnazione MUR DL 61_2023 emergenza alluvioni	88.930
Disabilità anno 2024	156.465
Riassegnazione corsi di genere anni precedenti	19.902
Poli scientifici del mezzogiorno	105.197
<b>Totale</b>	<b>684.171</b>

Il Fondo di funzionamento ordinario evidenzia un incremento rispetto al 2024 determinato da una variazione aumentativa della quota base per complessivi euro 6.656.486, della quota premiale per euro 1.148.535 e del perequativo per euro 78.728. La variazione della quota base è dovuta principalmente al consolidamento dei piani straordinari per euro 3.930.118 e al maggior costo standard di euro 2.755.866.

Nell'ambito degli interventi a favore degli studenti si è iscritta la maggiore assegnazione relativa all'accesso ai corsi di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia, in Odontoiatria e protesi dentaria e in medicina veterinaria per euro 732.937, mentre le altre assegnazioni risultano sostanzialmente in linea con il 2024.

Nonostante il Fondo di funzionamento ordinario 2025 sia aumentato rispetto al 2024, la voce "Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali" evidenzia una variazione diminutiva dovuta principalmente ai minori costi sostenuti su assegnazioni finalizzate relative all'FFO che vengono riscontate e ai minori ricavi relativi ai contratti di formazione specialistica per complessivi euro 2.082.770 a seguito di minori iscritti.

Si precisa che il ricavo è stato riscontato per la quota relativa alle assegnazioni per il fondo sostegno giovani, per l'orientamento e il tutorato, per la programmazione triennale delle Università, per i Dipartimenti di eccellenza, ecc...

### Contributi Regioni e Province autonome (2)

Nella presente voce, si rilevano i contributi assegnati dalla Regione Puglia per il finanziamento dei posti dei docenti e per diversi progetti di edilizia: "Zara", "Galliani", "Efficientamento", nonché i finanziamenti provenienti da diverse Regioni per progetti di ricerca che rispetto al 2024 hanno subito un incremento complessivo di euro 745.277.

Di seguito, si espone il dettaglio delle singole voci.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per funzionamento iniziative didattiche	1.828.226	1.908.223	-79.997
Assegnazioni da Regioni - Province autonome - contributi diversi	170.859	153.415	17.444
Contributi da Regioni e Province autonome per attività di ricerca	906.642	161.365	745.277
Contributi per edilizia universitaria da Regioni	1.289.979	1.976.695	-686.716
<b>TOTALE</b>	<b>4.195.706</b>	<b>4.199.698</b>	<b>-3.992</b>

### Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Nella presente voce, si rilevano i vari contributi concessi da altre Amministrazioni locali, per finanziare posti dei docenti e progetti di ricerca. Di seguito si espone il dettaglio delle singole voci.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Assegnazioni da Altre amministrazioni locali per funzionamento iniziative didattiche	229.901	273.417	-43.516
Assegnazioni da Comuni - contributi diversi	3.500	-	3.500
Contributi da Comuni per attività di ricerca	14.376	14.943	-567
Contributi da Comuni per attività di didattica	4.226	243.793	-239.567
<b>TOTALE</b>	<b>252.003</b>	<b>532.153</b>	<b>-280.150</b>

### Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Nella presente voce, si rilevano i contributi concessi dall'Unione Europea, per il finanziamento di progetti di ricerca e per la mobilità Erasmus. La variazione diminutiva è da attribuire al maggior sconto effettuato sui ricavi finalizzati relativi ai progetti Erasmus e ai progetti di ricerca.

Di seguito, si espone il dettaglio delle singole voci.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Contributi diversi dalla UE	8.120	6.280	1.840
Contributi da UE per attività di ricerca	280.565	979.890	-699.325
Contributi da UE per attività di didattica	1.770.500	2.306.252	-535.752
<b>TOTALE</b>	<b>2.059.185</b>	<b>3.292.422</b>	<b>-1.233.237</b>

### Contributi da Università (5)

Nella presente voce si rilevano per euro 619.077 i contributi ricevuti da altre Università per il finanziamento dei dottorati di ricerca e per euro 66 contributi diversi.

### Contributi da altri (pubblici) (6)

Nella presente voce si rilevano i contributi vari concessi da altri Enti pubblici per finanziare le borse di dottorato di ricerca, per i progetti di ricerca e per il funzionamento dei corsi di laurea delle professioni sanitarie. Si evidenzia che nel 2025 si è proceduto a riclassificare il conto “Assegnazioni per contratti di formazione specialistica finanziati da enti pubblici e privati” in quanto accoglie solo i finanziamenti della Regione Puglia.

Di seguito, si espone il dettaglio delle singole voci.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Contributi diversi di Enti Pubblici	39.470	21.421	18.049
Assegnazioni per contratti di formazione specialistica finanziati da enti pubblici e privati	552.753	-	552.753
Contributi da enti pubblici per attività di ricerca	519.944	505.701	14.243
Contributi da enti pubblici per attività di didattica	187.150	467.361	-280.211
<b>TOTALE</b>	<b>1.299.317</b>	<b>994.483</b>	<b>304.834</b>

### Contributi da privati (7)

In tale voce, si registrano i diversi contributi ricevuti da privati per finanziare progetti di ricerca, borse di studio di dottorato di ricerca, posti di ricercatore e professori universitari, nonché i contratti di formazione-lavoro specialistica per l'area medica.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Contributi diversi di Enti Privati	76.982	23.227	53.755
Assegnazioni per Contratti di formazione specialistica finanziati da Enti e privati	-	596.192	-596.192
Contributi da enti privati per attività di ricerca	831.372	710.057	121.315
Contributi da enti privati per attività di didattica	277.693	222.767	54.926
<b>TOTALE</b>	<b>1.186.047</b>	<b>1.552.243</b>	<b>-366.196</b>

### PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (III)

Non si rilevano proventi per gli interventi al diritto allo studio, poiché l'Ente Regionale Diritto allo Studio Universitario (ADISU) provvede direttamente all'erogazione dei sussidi agli studenti.

### ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (IV)

Di seguito per tale voce si forniscono le informazioni di dettaglio sulla voce "Altri proventi e ricavi diversi".

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Contributi diversi in conto esercizio	112.841	165.536	-52.695
Sconti e abbuoni attivi	3	-	3
Proventi diversi	33.864	52.964	-19.100
Plusvalenze patrimoniali ordinarie	1.600	-	1.600
Altri recuperi	21.405	18.495	2.910
Rimborsi personale in comando presso altri enti	70.135	80.098	-9.963
Utilizzo fondi di ricerca vincolati org. Ist.li	133.468	20.855	112.613
Prestazioni a pagamento - tariffario	322.658	456.292	-133.634
Altri proventi attività commerciale	25.396	58.070	-32.674
Quote iscrizione a corsi	50.746	43.079	7.667
Arrotondamenti positivi	9	1	8
<b>TOTALE</b>	<b>772.125</b>	<b>895.390</b>	<b>-123.265</b>

Nella voce in esame sono rilevati principalmente i "contributi diversi in conto esercizio" di progetti vari per euro 112.841, i rimborsi del personale tecnico amministrativo in comando per euro 70.135, le "Prestazioni a pagamento – tariffario" per euro 322.658, gli altri proventi relativi ad attività commerciale per euro 25.396 e le quote di iscrizione a corsi per euro 50.746 relativi all'International Week edizione 2025.

Inoltre, si evidenzia che in tale voce è imputato il ricavo relativo all'utilizzo dell'avanzo vincolato del 2013 rinveniente dalla contabilità finanziaria per complessivi euro 133.468.

### 6.2 COSTI OPERATIVI (B)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	58.534.436	57.647.073	887.363
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	43.571.198	42.210.930	1.360.268
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	4.518.748	7.270.605	-2.751.857
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	900.211	3.479.162	-2.578.951
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.774.044	1.071.105	702.939
<b>TOTALE</b>	<b>109.298.637</b>	<b>111.678.875</b>	<b>-2.380.238</b>

## COSTI DEL PERSONALE (VIII)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
- Competenze fisse	28.906.980	28.667.155	239.825
- Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	814.998	988.844	-173.846
- Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	8.536.196	8.567.105	-30.909
<b>TOTALE a) docenti/ricercatori</b>	<b>38.258.174</b>	<b>38.223.104</b>	<b>35.070</b>
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)			
- Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	447.975	325.703	122.272
<b>TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>	<b>447.975</b>	<b>325.703</b>	<b>122.272</b>
c) docenti a contratto			
- Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	27.709	18.457	9.252
<b>TOTALE c) docenti a contratto</b>	<b>27.709</b>	<b>18.457</b>	<b>9.252</b>
d) esperti linguistici			
Indennità TFR			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	40.540	32.962	7.578
<b>TOTALE d) esperti linguistici</b>	<b>40.540</b>	<b>32.962</b>	<b>7.578</b>
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
Indennità TFR			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	34.522	31.231	3.291
<b>TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>34.522</b>	<b>31.231</b>	<b>3.291</b>
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>38.808.920</b>	<b>38.631.457</b>	<b>177.463</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
- Competenze fisse	9.845.777	9.731.780	113.997
- Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	2.791.335	2.900.336	-109.001
Indennità TFR			
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	3.799.777	3.721.345	78.432
<b>TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>16.436.889</b>	<b>16.353.461</b>	<b>83.428</b>

Per il personale docente e ricercatore a tempo indeterminato, si rilevano:

- nella voce "Stipendi e altri assegni fissi al personale docente e ricercatore", i salari corrisposti nell'anno 2025. Per completezza di informazioni si evidenziano separatamente gli oneri sociali (contributi previdenziali a carico dell'Ente);

- nella voce “Supplenze personale docenti”, sono riportati i costi sostenuti per la copertura dell’offerta formativa;
- nelle “Altre competenze”, sono iscritti principalmente i compensi del personale docente accessori come quelli per il coordinamento dei corsi di Master; sono altresì rilevate le retribuzioni dei ricercatori a tempo determinato. Per il costo di alcuni di essi, l’Ateneo ha acquisito per tutta la durata del contratto, finanziamenti esterni erogati da terzi o gravanti sui progetti di ricerca dei Dipartimenti.

Nelle “Collaborazioni scientifiche” si rilevano i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni del personale inserito nei progetti di ricerca e di attività c/terzi realizzati dalle strutture Dipartimentali.

Nei “Docenti a contratto” sono rilevati i costi sostenuti per i contratti del personale docente.

La voce “Collaboratori ed esperti linguistici” accoglie le retribuzioni dei collaboratori linguistici sia a tempo indeterminato che a tempo determinato. Per queste categorie di personale, il contratto di lavoro è ancora di tipo privatistico e, pertanto, è necessario procedere all’accantonamento della quota annua del trattamento di fine rapporto.

In “Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca”, sono riportati i dati relativi a tutti i collaboratori inseriti, a vario titolo, nei progetti di ricerca dei Dipartimenti e i tutorati. Nelle missioni sono compresi i rimborsi per le spese sostenute per le trasferte di entrambe le categorie di personale.

L’incremento del costo del personale docente e ricercatore a tempo indeterminato è dovuto ai nuovi reclutamenti, nonché alle progressioni di carriera ex art. 24, comma 6 della Legge 240/2010, a valere sulle ordinarie facoltà assunzionali, sui piani straordinari finanziati dal MUR (cui si correla la specifica voce di ricavo riferita al finanziamento ex dm 445/2022) e su finanziamenti esterni tra i quali, in particolare, si annoverano le assunzioni disposte con il contributo di cui alle leggi regionali 44/2018 e 51/2021.

Il costo del personale dirigente e tecnico amministrativo è di complessivi euro 16.436.889 a cui è necessario, per completezza di informazioni, aggiungere l’IRAP che è valorizzata in una voce apposita del Conto Economico. Si distinguono separatamente i costi relativi alle retribuzioni fisse dal Fondo accessorio previsto dai rispettivi contratti collettivi di lavoro. Tale fondo comprende gli oneri relativi alla retribuzione di posizione, performance organizzativa ed individuale.

L’incremento del costo del personale dirigente e tecnico amministrativo è dovuto principalmente a nuove assunzioni di personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato e ai costi del trattamento accessorio del personale B, C, D ed EP che contrariamente agli esercizi precedenti sono stati imputati alla categoria in esame piuttosto che al fondo rischi in quanto la certificazione del contratto collettivo si è conclusa nel 2025.

Si riportano le dotazioni di organico del personale docente, ricercatore e personale tecnico amministrativo:

#### Personale docente e ricercatore

ORGANICO	Anno 2025	Anno 2024	Variazione n° unità	Variazione %
<b>Personale di ruolo</b>				
Professori Ordinari	168	150	18	11%
Professori Associati	175	161	14	8,00%
Ricercatori a tempo indeterminato	24	32	-8	-25%
<b>Totale personale di ruolo</b>	<b>367</b>	<b>343</b>	<b>24</b>	<b>6,53%</b>
<b>Personale a tempo determinato</b>				
Ricercatori a tempo determinato	67	84	-17	-20%
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>67</b>	<b>84</b>	<b>-17</b>	<b>-20%</b>
<b>Personale in convenzione</b>				
Professori art. 6, comma 11	0	0	0	0%
<b>Totale personale in convenzione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>434</b>	<b>427</b>	<b>7</b>	<b>2%</b>

I dati evidenziano un sostanziale incremento dei ruoli di ordinario nonché un incremento di quelli di associato e un decremento dei ricercatori a tempo determinato; in particolare, l'incremento dei primi due ruoli è conseguente, in buona misura, all'esito di procedure di reclutamento relative ai piani straordinari ministeriali, per il passaggio alla seconda fascia di ricercatori a tempo indeterminato (abilitati) e per il reclutamento di giovani ricercatori ex art. 24, Legge 240/2010.

#### Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	Anno 2025	Anno 2024	Variazione n° unità	Variazione %
<b>Personale a tempo indeterminato</b>				
di cui dirigenti	3	3	0	0%
di cui categoria Elevate Professionalità	26	27	-1	-4%
di cui categorie Funzionari, Collaboratori, Operatori	312	306	6	17%
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>341</b>	<b>336</b>	<b>5</b>	<b>15%</b>
<b>Personale a tempo determinato</b>				
di cui dirigenti	1	1	0	0%
di cui categorie Funzionari, Collaboratori, Operatori	23	14	9	64%
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>24</b>	<b>15</b>	<b>9</b>	<b>64%</b>
<b>TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TA</b>	<b>365</b>	<b>351</b>	<b>14</b>	<b>4,00%</b>

Si ritiene utile fornire anche il dato relativo ai collaboratori esperti linguistici in servizio nel corso degli anni di riferimento.

#### **Collaboratori esperti linguistici**

ORGANICO	Anno 2025	Anno 2024	Variazion e n° unità	Variazione %
<b>Personale a tempo indeterminato</b>				
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Personale a tempo determinato</b>				
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>TOTALE COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

#### **COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)**

I costi della gestione corrente si attestano a circa 43.5 milioni di euro. Questa voce di bilancio copre le spese di funzionamento dell'ateneo ed è principalmente suddivisa nei costi per il sostegno agli studenti e nell'acquisto di beni e servizi.

I costi della gestione corrente si articolano principalmente in:

- Sostegno agli studenti: include borse di studio, dottorati, contratti per medici specializzandi, assegni di ricerca e programmi di mobilità, per un importo pari a complessivi euro 22.865.015;
- Funzionamento e servizi: include le spese per le attività editoriali e le spese di gestione per un importo pari a complessivi euro 20.706.183.

Si riportano di seguito i macro aggregati.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	22.865.015	24.558.488	-1.693.473
Costi per l'attività editoriale	411.561	301.314	110.247
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	3.051.839	4.571.924	-1.520.085
Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.017.019	1.079.321	937.698
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	142.464	227.229	-84.765
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	12.362.803	9.090.072	3.272.731
Acquisto altri materiali	427.806	260.921	166.885
Costi per godimento beni di terzi	427.174	391.255	35.919
Altri costi	1.865.517	1.730.406	135.111
<b>TOTALE</b>	<b>43.571.198</b>	<b>42.210.930</b>	<b>1.360.268</b>



## Costi per sostegno agli studenti (1)

Nella voce “Costi per sostegno agli studenti” sono raggruppati i costi sostenuti, per le varie iniziative assunte a favore degli studenti.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Rimborso spese di soggiorno cooperazione internazionale	469	-	469
Borse di studio Specializzazione	11.607.795	13.105.578	-1.497.783
Oneri INPS Borse di studio Specializzazione	1.857.386	2.097.051	-239.665
Borse di studio dottorato ricerca	4.123.384	4.504.670	-381.286
Oneri INPS dottorato di ricerca	943.077	981.295	-38.218
Borse di studio su attività di ricerca - istituzionale	1.083.334	959.855	123.479
Borse di studio SOCRATES/ERASMUS	1.752.525	1.536.798	215.727
Borse di studio ERASMUS - integrazione DM 198/03	-	1.911	-1.911
Borse di studio ERASMUS PLACEMENT	67.607	118.804	-51.197
Altre borse di studio – istituzionale	136.283	12.184	124.099
Tutorato	152.817	135.437	17.380
Tutorato didattico - DM 198/2003	120.180	159.210	-39.030
Oneri INPS/INAIL tutorato	4.179	9.131	-4.952
Mobilità dottorati di ricerca	301.036	206.329	94.707
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali	588	169.171	-168.583
Spese mobilità studenti disabili	1.092	-	1.092
Spese di viaggio e soggiorno studenti – istituzionale	8.087	21.530	-13.443
Missioni e quote iscrizione dottorandi e altri borsisti/studenti – istituzionale	386.464	395.213	-8.749
Missioni e quote iscrizione dottorandi e altri borsisti/studenti - commerciale	5.158	1.780	3.378
Attività sportive	155.586	63.210	92.376
Part-time (art. 13 L. 390/91)	38.738	34.416	4.322
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	260	-	260
Altri interventi a favore di studenti – istituzionale	118.970	44.915	74.055
<b>TOTALE</b>	<b>22.865.015</b>	<b>24.558.488</b>	<b>-1.693.473</b>

Nell'anno 2025 è stato avviato il XLI ciclo delle borse di dottorato di ricerca che sono finanziate dal MUR, da enti pubblici e privati, nonché da altre Università.

I contratti di formazione-lavoro per le scuole di specializzazione dell'area medica sono definite annualmente di concerto tra il MUR ed il Ministero della Salute e si evidenzia una riduzione di euro 1.497.783 dovuta ad una riduzione di iscritti. Per le predette scuole, l'Ateneo beneficia oltre che dei contributi erogati dal MUR altresì di quelli della Regione Puglia.

Nelle voci "Socrates/Erasmus" ed "Erasmus Placement" sono riportati i costi per l'erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità Erasmus studio, Erasmus Placement e mobilità internazionali in convenzioni con altri atenei. Anche per questa tipologia di borse, l'Università riceve dei finanziamenti esterni che provvedono alla loro copertura finanziaria.

### Costi per il diritto allo studio (2)

Non si rilevano interventi diretti, per il diritto allo studio, in quanto l'ADISU ne sostiene direttamente i costi.

### Costi per l'attività editoriale (3)

La voce in esame accoglie tutti i conti relativi agli acquisti e alle prestazioni necessarie alla produzione editoriale di Ateneo (Articoli, Dati, Libri, Volumi - spese per pubblicare in open access, no open access, e altri servizi editoriali connessi alla pubblicazione).

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Articoli, Dati, Libri, Volumi - spese per pubblicare in open access - istituzionale	350.636	222.931	127.705
Articoli, Dati, Libri, Volumi - spese per pubblicare in open access - commerciale	2.745	-	2.745
Articoli, Dati, Libri, Volumi - spese per pubblicare no open access - istituzionale	46.417	65.256	-18.839
Articoli, Dati, Libri, Volumi - spese per servizi editoriali connessi alla pubblicazione - istituzionale	11.763	13.127	-1.364
<b>TOTALE</b>	<b>411.561</b>	<b>301.314</b>	<b>110.247</b>

### Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Nella voce "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" sono riportate le somme che i responsabili scientifici di progetti coordinati da più unità trasferiscono ai partner coinvolti.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Trasferimento quota partners progetti ricerca - istituzionale	2.439.686	4.317.217	-1.877.531
Trasferimento quota partners corsi di formazione - istituzionale	612.153	254.707	357.446
<b>TOTALE</b>	<b>3.051.839</b>	<b>4.571.924</b>	<b>-1.520.085</b>

La voce in esame evidenzia una variazione diminutiva rispetto all'anno 2024 per le quote trasferite ai partner per progetti di ricerca e una aumentativa per i costi relativi ai tirocini svolti presso le diverse scuole per il TFA.

### Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

La voce in esame accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per ogni laboratorio, per lo più relativi ai dipartimenti scientifici. Nella maggior parte dei casi questi acquisti, essendo relativi ad

attività di ricerca, sono coperti da contributi (ministeriali, pubblici e privati).

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Materiali di consumo per laboratori - istituzionale	1.951.509	984.532	966.977
Materiali di consumo per laboratori - commerciale	65.510	94.789	-29.279
<b>TOTALE</b>	<b>2.017.019</b>	<b>1.079.321</b>	<b>937.698</b>

#### Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

#### Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

In queste voci sono valorizzati gli acquisti relativi libri, periodici e materiale bibliografico dell'Università. Come precisato nei criteri di valutazione, si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno) - istituzionale	132.844	224.486	-91.642
Acquisto banche dati on line e su Cd Rom - istituzionale	9.620	1.756	7.864
Estratti e reprints articoli scientifici - istituzionale	-	987	-987
<b>TOTALE</b>	<b>142.464</b>	<b>227.229</b>	<b>-84.765</b>

#### Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

La voce "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali" evidenzia un aumento rispetto al 2024. L'incremento riguarda principalmente le Altre prestazioni e servizi da terzi, dovuto ai maggior costi sui diversi progetti di ricerca e di didattica tipo "Agritech", "Heal", "Patti territoriali", Prin 2022 e Prin PNRR, ecc...

Di seguito, per tale voce, si forniscono le informazioni di dettaglio.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Manutenzione ordinaria di immobili	562.635	386.974	175.661
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature – istituzionale	50.094	79.090	-28.996
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature – commerciale	9.874	8.422	1.452
Manutenzione automezzi	2.823	2.286	537
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni – istituzionale	12.030	1.956	10.074
Manutenzione software – istituzionale	16.133	519.135	-503.002
Manutenzione ordinaria e riparazione impianti – istituzionale	318.132	322.888	-4.756

Manutenzione ordinaria e riparazione impianti - commerciale	-	2.100	-2.100
Manutenzione ordinaria aree verdi – istituzionale	140.752	130.398	10.354
Pubblicità – istituzionale	5.877	38.261	-32.384
Spese di rappresentanza - istituzionale	300	146	154
Altre spese per servizi commerciali- istituzionali	2.683	-	2.683
Altre spese per servizi commerciali – commerciali	137	-	137
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	5.959	-	5.959
Servizi di vigilanza – istituzionale	884.489	848.610	35.879
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo - istituzionale	114.861	105.616	9.245
Altre spese per servizi tecnici – istituzionale	305	219	86
Appalto servizio pulizia locali – istituzionale	1.753.200	1.599.940	153.260
Appalto smaltimento rifiuti speciali – istituzionale	50.179	51.649	-1.470
Energia elettrica – istituzionale	1.329.708	1.057.497	272.211
Combustibili per riscaldamento – istituzionale	182.921	77.161	105.760
Acqua – istituzionale	116.744	102.322	14.422
Utenze varie – istituzionale	2.926	2.608	318
Premi di assicurazione – istituzionale	181.905	144.951	36.954
Spese postali e telegrafiche – istituzionale	6.199	10.879	-4.680
Spese per telefonia fissa – istituzionale	10.019	20.525	-10.506
Canoni trasmissione dati	342	-	342
Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri – istituzionale	38.101	13.606	24.495
Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri – commerciale	1.375	620	755
Altre spese per servizi generali – istituzionale	4.023	6.253	-2.230
Altre spese per servizi generali – commerciale	371	-	371
Consulenze tecniche - istituzionale	2.084	-	2.084
Spese legali e notarili – istituzionale	76.841	91.786	-14.945
Altre prestazioni e servizi da terzi – istituzionale	6.371.394	3.360.669	3.010.725
Altre prestazioni e servizi da terzi – commerciale	33.285	32.429	856
Spese correnti per brevetti - istituzionale	1.345	23.568	-22.223
Altre prestazioni da terzi – istituzionale	65.418	40.152	25.266
Altre prestazioni da terzi – commerciale	-	170	-170
Spese e commissioni bancarie e postali - istituzionale	7.339	7.146	193
Spese e commissioni bancarie e postali - commerciale	-	40	-40
<b>TOTALE</b>	<b>12.362.803</b>	<b>9.090.072</b>	<b>3.272.731</b>

### Acquisto altri materiali (9)

Di seguito, per tale voce, si forniscono le informazioni di dettaglio.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Cancelleria e altri materiali di consumo - istituzionale	252.737	141.931	110.806
Cancelleria e altri materiali di consumo - commerciale	10.911	10.625	286
Materie prime - istituzionale	982	369	613
Materie prime - commerciale	40	-	40
Acquisto beni strumentali (< 516euro) - istituzionale	101.252	51.230	50.022
Acquisto beni strumentali (< 516euro) - commerciale	919	572	347
Acquisto software per PC (spesati nell'anno) - istituzionale	44.739	40.863	3.876
Acquisto software per PC (spesati nell'anno) - commerciale	670	-	670
Altri materiali - istituzionale	2.417	6.810	-4.393
Altri materiali - commerciale	4.943	1.790	3.153
Benzina e gasolio per autotrazione - istituzionale	8.149	6.731	1.418
Benzina e gasolio per autotrazione - commerciale	47	-	47
<b>TOTALE</b>	<b>427.806</b>	<b>260.921</b>	<b>166.885</b>

### Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Non sono previste variazioni delle rimanenze di materiali.

### Costi per godimento beni di terzi (11)

La voce in esame comprende:

- i “fitti passivi” relativi ai costi sostenuti per la locazione degli immobili, nell’ambito dell’attività istituzionale;
- i “noleggi e spese accessorie” in cui sono allocati i costi sostenuti per il noleggio dei fotocopiatori, dei metal detector usati nei diversi concorsi dell’area medica e per il TFA e per noleggio di navette per gli studenti;
- i canoni leasing relativi ad auto aziendali;
- gli “Oneri per godimento beni di terzi” in cui sono iscritti i costi sostenuti per la fornitura triennale di un software per la sicurezza.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Fitti passivi - istituzionale	62.800	58.900	3.900
Spese condominiali - istituzionale	490	388	102
Noleggi e spese accessorie - istituzionale	123.295	121.442	1.853
Canoni leasing - istituzionale	6.533	5.960	573

Oneri per godimento beni di terzi - Istituzionale	234.056	204.565	29.491
<b>TOTALE</b>	<b>427.174</b>	<b>391.255</b>	<b>35.919</b>

La voce “Oneri per godimento beni di terzi - istituzionale” presenta un aumento relativo ai maggiori costi sostenuti per l’utilizzo di software vari.

Si evidenzia che la rappresentazione dei leasing con il metodo finanziario non produce effetti significativi sul patrimonio netto e sul risultato d’esercizio dell’Università.

## Altri costi (12)

La voce “altri costi” accoglie principalmente:

- le “Spese per convegni” in cui sono iscritte le spese finalizzate allo svolgimento di convegni, cerimonie, fiere ed altre manifestazioni;
- le “Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali” in cui sono comprese le spese di trasferta effettuate dal Rettore, dai suoi Delegati e, più in generale, dal personale docente e ricercatore in rappresentanza dell’Ateneo nelle varie sedi istituzionali;
- le “Indennità di carica degli organi accademici” in cui sono iscritte le indennità di carica per il Rettore, i Prorettori e i Direttori di Dipartimento;
- i “Gettoni di presenza Organi accademici” in cui sono registrati sia i costi sostenuti per l’indennità corrisposta ai componenti del Senato accademico e del Consiglio di Amministrazione che i gettoni di presenza alle riunioni;
- i compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali.

Di seguito, per tale voce, si forniscono le informazioni di dettaglio.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Spese per convegni – istituzionale	304.162	182.475	121.687
Spese per convegni – commerciale	-	20.541	-20.541
Rimborsi spese di missione - trasferta in Italia - istituzionale	16.593	12.804	3.789
Rimborsi spese di missione - trasferta all'estero - istituzionale	4.951	5.454	-503
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente - istituzionale	489.838	426.347	63.491
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente - commerciale	15.270	19.274	-4.004
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo - istituzionale	128.223	53.258	74.965
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo - commerciale	-	945	-945
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	4.988	4.288	700
Concorsi e esami di stato	152.405	257.196	-104.791
Formazione al personale - istituzionale	54.477	66.756	-12.279
Contributi e quote associative – istituzionale	173.130	192.180	-19.050
Contributi e quote associative - commerciale	430	800	-370
Utilizzo Valori Bollati	-	580	-580

Gettoni di presenza Organi accademici	131.193	124.630	6.563
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	58.976	83.504	-24.528
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	1.816	2.409	-593
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	28.846	19.148	9.698
Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	1.996	972	1.024
Indennità di carica organi accademici	166.655	165.556	1.099
Rimborsi spese di trasferta organi accademici	17.130	14.056	3.074
Altre spese per attività istituzionali	15.256	5.111	10.145
Rimborso tasse, sopratasse e contributi a studenti	99.180	72.122	27.058
<b>TOTALE</b>	<b>1.865.517</b>	<b>1.730.406</b>	<b>135.111</b>

Si riporta il dettaglio analitico omnicomprensivo dei compensi e/o gettoni del Rettore, dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Senato, del Collegio dei Revisori e del Nucleo di Valutazione:

COGNOME	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore					
LO MUZIO Lorenzo	44.409,96	4.218,84	220,00	12/05/2023	11/05/2029
MILONE Michele pro-rettore	14.433,12	1.931,70	1.624,85	23/05/2023	11/05/2029
SINIGAGLIA Milena Grazia Rita pro-rettore vicario	1.115,55	150,59		12/05/2023	31/01/2024
CURTOTTI Donatella pro-rettore vicario	5.853,44	799,32		05/08/2025	11/05/2029
Consiglio di Amministrazione					
SPATARO Sandro		1.221,22		01/01/2025	31/12/2027
SPINELLI CLAUDIO PIO		1.110,20		01/10/2024	30/09/2028
FUIANO MARIO PIO	2.121,92			19/01/2021	18/01/2025
TRAETTA LUIGI	3.330,75	888,16		29/05/2023	22/07/2025
MUSCIO ALESSANDRO	2.639,62	888,16		18/05/2021	17/05/2025
AMBROSI ANTONIO	3.552,79	1.998,36		24/01/2022	23/01/2026
CORBO Maria Rosaria	3.552,79	2.442,44		23/01/2024	22/01/2028
FATTORI Gabriele	1.119,37	2.220,40		20/02/2025	19/02/2029
FRANCESCA Manolita	223,88	1.554,28		23/05/2025	22/05/2029
DANIELE Antonio Rosario		888,16		18/09/2025	17/09/2029
BARRASSO ALESSANDRO	2.904,88	1.815,51		04/01/2025	03/01/2027
MAGLIONE ROBERTA	2.904,89	1.997,07		04/01/2025	03/01/2027

Senato Accademico					
SPATARO Sandro		602,37		01/03/2016	31/12/2024
MAZZI BRUNO	1.338,65	1.070,88		22/10/2020	14/06/2024
D'ECCLESIA ROBERTO	1.338,68	937,02		22/10/2020	14/06/2024
D'AGNELLO CLAUDIO	1.338,65	669,3		22/10/2020	14/06/2024
DI BIASE Pasquale		267,72		19/10/2024	18/10/2028
MARGAGLIONE		267,72		19/10/2024	18/10/2028
MAURIZIO		267,72		19/10/2024	18/10/2028
SERVIDDIO GAETANO	5.577,76	937,02		01/11/2021	03/09/2024
SEVI AGOSTINO	8.366,64	669,3		01/07/2023	30/06/2027
CARMELO	8.366,64	870,09		01/11/2021	31/10/2025
CAFARELLI Barbara	8.366,64	937,02		01/11/2021	31/10/2025
MASSELLI GRAZIA MARIA	1.265,49	401,58		05/07/2023	04/07/2027
SISTO ROBERTA	8.366,64	1472,46		23/06/2023	22/06/2027
IACULLI Cristiana	4.415,72	535,44		14/09/2020	09/07/2024
CARLUCCI ANTONIA	3.950,91	602,37		10/07/2024	09/07/2028
RUOTOLO GIANPAOLO	1.338,65	1472,46		05/10/2022	30/09/2026
MARIA	1.338,65	1.472,46		03/11/2020	31/10/2024
DE PALMA LAURA	691,27			01/04/2022	19/12/2023
CAROLI MENICO	800,99	1.338,60		09/11/2023	08/11/2027
CODUTI DANIELE	537,65			09/11/2019	08/11/2023
SEBASTIANO	1.338,65	1.204,74		03/11/2020	02/11/2024
DE SERIO BARBARA	1.338,65	1.204,74		01/04/2022	31/03/2026
ROBUSTELLA CARMELA	1.338,65	1.338,60		01/04/2022	31/03/2026
LA SALA PIERMICHELE	1.338,65	1.338,60		01/04/2022	31/03/2026
STALLONE GIOVANNI	691,27			01/05/2021	19/12/2023
TRIMARCHI MICHELE	453,53	1.204,74		12/02/2024	11/02/2028
BARRASSO ALESSANDRO		669,3		20/05/2024	19/05/2028
D'ISIDORO ROBERTA	8.366,64	1.472,46		01/11/2023	31/10/2027
MENNELLA FEDERICO	248,71	401,58		12/02/2024	17/04/2024
VESCERA ROSA CHIARA	7.669,42	937,02		29/07/2024	28/07/2028
COLETTA CAROLINA		267,72		03/11/2024	02/11/2028
DELL'OSSO COSTANTINO		267,72		28/10/2024	27/10/2028
RUBERTO VITO	2.091,66	401,58		30/09/2024	29/09/2028
PILONE VITTORIA	1.338,65	1.472,46		01/05/2021	30/06/2024



BONGO ROCCHINA	1.452,43	1.452,40		04/01/2025	03/01/2027
DEL LATTE NUNZIO	1.452,43	1.597,63		04/01/2025	03/01/2027
DURANTE LUCA	1.452,43	1.597,63		04/01/2025	03/01/2027
MACCIONE GIORGIA	1.452,43	1.307,15		04/01/2025	03/01/2027
MUNDO VINCENZO	1.452,43	1.597,63		04/01/2025	03/01/2027
Collegio dei revisori dei conti					
PATUMI RICCARDO	24.739,36	729,47	548,63	19/12/2024	18/12/2028
DE VICARIIS LUIGI	2.532,88			06/09/2024	18/12/2024
OCCHICONE GIUSEPPE	1.659,45		47,57	10/11/2020	19/12/2024
LEONE RAFFAELLA	15.841,00			20/12/2024	19/12/2028
TARANTINI NATALE	13.893,36		262,62	20/12/2024	19/12/2028
Nucleo di Valutazione					
RAGNO TIZIANA	6.448,32	88,82		11/05/2024	10/05/2028
CIUFFREDA SIMONA	5.272,37			04/01/2025	03/01/2027
CATELANI MARCANTONIO	8.937,35		2.491,53	07/06/2024	06/06/2028
BELLANTONI CANDELORO	5.272,37		339,71	07/06/2024	06/06/2028
CASTAGNARO MASSIMO	6.049,81			07/06/2024	06/06/2028

## AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e le svalutazioni di poste dell'attivo.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Ammortamenti			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.248.577	1.838.676	-590.099
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.111.071	2.486.262	624.809
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>4.359.648</b>	<b>4.324.938</b>	<b>34.710</b>
Svalutazioni			
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	159.100	2.945.667	-2.786.567
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>159.100</b>	<b>2.945.667</b>	<b>-2.786.567</b>
<b>TOTALE</b>	<b>4.518.748</b>	<b>7.270.605</b>	<b>-2.751.857</b>

## AMMORTAMENTI

### Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Di seguito per tale voce si forniscono le informazioni di dettaglio.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Ammortamento software con diritto di sfruttamento - istituzionale	62.742	53.445	9.297
Ammortamento brevetti - istituzionale	7.270	922	6.348
Ammortamento concessioni - istituzionale	49	49	-
Ammortamento licenze d'uso - istituzionale	9.831	6.073	3.758
Ammortamento licenze d'uso - commerciale	87	241	-154
Ammortamento Canone una tantum su licenze software - istituzionale	6.947	5.091	1.856
Ammortamento Canone una tantum su licenze software - commerciale	475	475	-
Ammortamento software applicativo - istituzionale	4.894	9.033	-4.139
Ammortamento software applicativo - commerciale	163	163	-
Ammortamento ripristino trasformazioni beni di terzi - istituzionale	1.156.119	1.761.131	-605.012
Ammortamento ripristino trasformazioni beni di terzi - commerciale	-	2.053	-2.053
<b>TOTALE</b>	<b>1.248.577</b>	<b>1.838.676</b>	<b>-590.099</b>

### Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Di seguito, per tale voce, si forniscono le informazioni di dettaglio.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Ammortamento fabbricati - istituzionale	1.156.167	1.154.135	2.032
Ammortamento impianti e macchinari tecnico-scientifici - istituzionale	1.708	1.356	352
Ammortamento impianti e macchinari tecnico-scientifici -commerciale	534	-	534
Ammortamento impianti su beni di terzi - istituzionale	1.688	1.642	46
Ammortamento impianti e macchinari informatici - istituzionale	50.745	43.500	7.245
Ammortamento altri impianti e macchinari - istituzionale	130.397	111.176	19.221
Ammortamento altri impianti e macchinari - commerciale	546	546	-
Ammortamento attrezzature informatiche - istituzionale	454.887	345.012	109.875
Ammortamento attrezzature informatiche - commerciale	7.001	6.582	419
Ammortamento attrezzature didattiche - istituzionale	4.410	1.386	3.024
Ammortamento attrezzature didattiche - commerciale	-	289	-289
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche - istituzionale	1.017.157	570.846	446.311

Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche - commerciale	47.836	40.005	7.831
Ammortamento altre attrezzature - istituzionale	1.626	2.498	-872
Ammortamento altre attrezzature - commerciale	1.573	1.542	31
Ammortamento mobili e arredi di ufficio - istituzionale	136.659	111.070	25.589
Ammortamento mobili e arredi di ufficio - commerciale	605	452	153
Ammortamento mobili e arredi per la didattica - istituzionale	52.637	53.172	-535
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio - istituzionale	24.770	23.013	1.757
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio - commerciale	312	312	-
Ammortamento mobili e arredi di laboratorio - istituzionale	5.383	3.202	2.181
Ammortamento mobili e arredi di laboratorio - commerciale	1.541	1.397	144
Ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto - istituzionale	5.998	11.600	-5.602
Ammortamento altri beni mobili - istituzionale	6.891	1.529	5.362
<b>TOTALE</b>	<b>3.111.071</b>	<b>2.486.262</b>	<b>624.809</b>

## SVALUTAZIONI

### Svalutazione immobilizzazioni (3)

Tale voce non è valorizzata.

### Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	159.100	2.945.667	-2.786.567
<b>TOTALE</b>	<b>159.100</b>	<b>2.945.667</b>	<b>-2.786.567</b>

Nella voce in esame si è iscritto l'accantonamento al fondo svalutazione crediti verso studenti relativi all'a.a. 2025/2026 per euro 159.100. L'importo è stato determinato applicando il 40% alla differenza tra il credito iscritto in bilancio nel 2025 per euro 7.031.100 e l'importo che si prevede di incassare per euro 6.633.349 (calcolato come media degli incassi degli ultimi sette anni).

## ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

L'ammontare degli accantonamenti è riepilogato nella seguente tabella:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
<b>Accantonamenti area amministrazione</b>			
Accantonamento rischi e oneri	661.560	2.937.774	-2.276.214
Accantonamento a fondo rischi su crediti	238.650	541.388	-302.738
Accantonamento a fondo imposte		-	
<b>Totale accantonamenti area amministrazione</b>	<b>900.210</b>	<b>3.479.162</b>	<b>-2.578.952</b>

Nel 2025 si è proceduto ad accantonare la somma di euro 661.560 come di seguito dettagliato:

- euro 361.560 a copertura del rischio di contenziosi in corso;
- euro 300.000 a copertura di futuri incrementi contrattuali relativi all'anno 2025 da corrispondere al personale TAB a seguito del rinnovo del CCNL.

Nella categoria in esame si è rilevato anche l'accantonamento a fondo rischi sui crediti degli studenti per euro 238.650 per tener conto del rischio di possibili rinunce, decadenze, cessazioni, ecc....

## ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Nella categoria in parola sono registrati tutti i costi sostenuti per le imposte e tasse, la TARI, l'imposta di bollo e l'iva indetraibile PRO RATA (euro 834.583), perdite su crediti (euro 325.115) e restituzioni e rimborsi (euro 609.341). In particolare, nella voce "Altre imposte e tasse (non sul reddito)" è registrato il versamento di euro 381.590, effettuato a favore del bilancio dello Stato, a seguito dei tagli su particolari voci di spesa (convegni, autoveicoli, gettoni di presenza, fondo accessorio, missioni, formazione del personale e arredi), introdotti dalla legge n. 122/2010, 133/2008 al fine del contenimento e della razionalizzazione della spesa pubblica e dalla Legge n. 207/2024 (legge di bilancio 2025).

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Versamenti allo Stato	381.590	108.307	273.283
<b>TOTALE</b>	<b>381.590</b>	<b>108.307</b>	<b>273.283</b>

Di seguito, si riporta il dettaglio dei versamenti effettuati al bilancio dello stato, per l'esercizio 2025:

Disposizioni di contenimento	Importo versato	Capitolo Capo x	Estremi dei versamenti effettuati
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. Legge n. 122/2010</b>			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)	-	-	-
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risulanti alla data 30 aprile 2010)	32.296	3422	ORDINATIVO N.5616 DEL 24 GIUGNO 2025
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	18.281	3422	ORDINATIVO N.5616 DEL 24 GIUGNO 2025
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	-	-	-
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture,	8.192	3422	ORDINATIVO

nonché per acquisto di buoni taxi)			N.5616 DEL 24 GIUGNO 2025
<b>TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)</b>	<b>58.769</b>		
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.N. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	-	3452	-
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente/di segretario del collegio arbitrale)	-	3490	-
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	-	3492	-
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	49.538	3348	ORDINATIVO N.9351 DEL 21 OTTOBRE 2025
<b>TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>	<b>49.538</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)	-	3512	-
<b>TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>			
<b>Applicazione Legge n. 207/2024 (legge di bilancio 2025)</b>			
Art. 1 comma 834 (somme derivanti dall'applicazione dei commi da 823 a 830 per risparmi di spesa conseguiti per effetto della riduzione del turn over in materia di assunzioni) Versamento al capitolo 3441 - capo X- bilancio dello Stato entro il 30 aprile	273.283	3441	ORDINATIVO N.3473 DEL 08/04/2026
<b>TOTALE Applicazione Legge n. 207/2024 (legge di bilancio 2025)</b>	<b>273.283</b>		
<b>TOTALE</b>	<b>381.590</b>		

### 6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Proventi finanziari	208	481	-273
Interessi e altri oneri finanziari	-381.686	-256.420	-125.266
Utili e perdite su cambi	-524	-995	471
<b>TOTALE</b>	<b>-382.002</b>	<b>-256.934</b>	<b>-125.068</b>

#### Proventi finanziari (1)

Nella voce "Interessi attivi depositi bancari", sono rilevati gli interessi attivi maturati sulle

disponibilità presenti sul conto di tesoreria (euro 208).

### Interessi e altri oneri finanziari (2)

Nella voce “Interessi e altri oneri finanziari” sono iscritti gli interessi passivi sui mutui stipulati per il “Triennio Biologico”, per il “Centro di ricerca in Alimentazione e stili di vita” e per l’ampliamento del “Polo Biomedico”.

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Interessi passivi e oneri finanziari su mutui	381.686	256.413	125.273
Minusvalenze da altre partecipazioni	-	7	-7
<b>TOTALE</b>	<b>381.686</b>	<b>256.420</b>	<b>125.266</b>

### Utili e perdite su cambi (3)

Su tale voce sono evidenziati costi per “perdite su cambi” per euro 1.035 e “utili su cambi” per euro 510.

## 6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

### Rivalutazioni (1)

Tale voce non è valorizzata.

### Svalutazioni (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Svalutazione di partecipazioni	32.192	-	32.192
<b>TOTALE</b>	<b>32.192</b>	<b>-</b>	<b>32.192</b>

Su tale voce è stata rilevata la svalutazione della partecipazione nella società MINABA TECH SRL (euro 623) a causa di scioglimento e messa in liquidazione della stessa in data 4 agosto 2025 e della partecipazione nel CIRP (euro 31.569) poiché l’Università di Foggia ha esercitato il diritto di recesso

## 6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Proventi	1.862.418	4.836.990	-2.974.572
Oneri	347.704	1.547.700	-1.199.996
<b>TOTALE</b>	<b>1.514.714</b>	<b>3.289.290</b>	<b>-1.774.576</b>

## Proventi (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali	5.856	-	5.856
Sopravvenienze attive straordinarie - istituzionale	50.682	136.159	-85.477
Arrotondamenti positivi	-	-	-
Insussistenze attive - istituzionali	1.805.880	4.700.831	-2.894.951
<b>TOTALE</b>	<b>1.862.418</b>	<b>4.836.990</b>	<b>-2.974.572</b>

La plusvalenza straordinaria è stata rilevata a seguito della permuta dell'automezzo in dotazione all'Università di Foggia.

Le sopravvenienze attive straordinarie di euro 50.682 sono da ricondursi ai ricavi relativi alle tasse di iscrizione di competenza di anni precedenti per euro 21.472; alle note di credito emesse verso diverse ditte per euro 11.099 relative a fatture 2024; al versamento del saldo versato dal Mur per il finanziamento delle borse per dottorato di ricerca del XXXII e XXXIII ciclo per euro 14.990, al credito verso l'Agenzia delle Entrate per credito IRES derivante dalla dichiarazione 2024 per euro 412,00 e al credito verso l'Inps per i contributi del 2024 relativi al personale dipendente per euro 160.

Nell'ambito della categoria in parola, un'altra posta significativa concerne le "insussistenze attive", relative:

- alla riduzione del fondo svalutazione crediti verso studenti relativo alle tasse di iscrizione ai corsi di laurea A.A. 23/24 (euro 70.351) a seguito della riscossione dei crediti;
- al rilascio del fondo svalutazione crediti per somme incassate su crediti verso Mur (euro 23.005), verso Regioni (euro 45.230) e verso privati (euro 3.667);
- al rilascio del fondo rischi e oneri accantonato per il pagamento degli arretrati ai dipendenti relativi agli incrementi contrattuali degli anni 2022 2023 2024 (euro 617.864); per contenziosi in seguito alla conclusione con esito positivo di cause legali (euro 437.907);
- al rilascio del fondo rischi su crediti verso studenti (euro 541.388) costituito per tener conto del rischio di possibili rinunce, decadenze, cessazioni, ecc....;
- alla riduzione dei fondi relativi al trattamento accessorio del personale tecnico B, C, D ed EP per economie (56.312);
- a debiti insussistenti euro 9.956.

## Oneri (2)

Nell'ambito degli oneri straordinari gli importi più rilevanti riguardano le insussistenze passive derivanti dalle somme non spese e non rendicontate e di conseguenza alla rimodulazione del credito:

- verso la Regione Puglia per il finanziamento delle borse per dottorato di ricerca vari cicli (euro 111.100);

- verso il Mur per il finanziamento dei ricercatori in ambito del D.M. n.1062/2021 (euro 25.321);
- verso il Mur per il finanziamento delle borse per dottorato di ricerca del D.M. n.1061/2021 (euro 53.360) e del PON FSE-FESR 2014-2020 (euro 26.660);
- verso l' Agenzia per la Coesione Territoriale per il finanziamento delle borse di dottorato di ricerca del "Dottorato Comunale" (euro 5.340) e del D.M. n.118/2023 (euro 20.000).
- verso l' Università Telematica Pegaso per il finanziamento delle borse per dottorato di ricerca del D.M. n.118/2023 (euro 20.051).

Si riporta, di seguito, il dettaglio della voce in esame:

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali	818	-	818
Sopravvenienze passive – istituzionale	82.055	568.695	-486.640
Sopravvenienze passive - commerciale	300	-	300
Altri oneri vari straordinari - istituzionale	164	-	164
Insussistenze passive – istituzionale	264.367	974.205	-709.838
Insussistenze passive – commerciale	-	4.800	-4.800
<b>TOTALE</b>	<b>347.704</b>	<b>1.547.700</b>	<b>-1.199.996</b>

## 6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
IRAP retributivo			
- docenti e ricercatori	2.549.475	2.537.737	11.738
- docenti a contratto	17.771	22.943	-5.172
- esperti linguistici	13.402	10.614	2.788
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	51.794	12.123	39.671
- personale dirigente e tecnico amministrativo	1.026.883	1.006.045	20.838
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>3.659.325</b>	<b>3.589.462</b>	<b>69.863</b>
IRAP produttivo			
IRES su attività commerciale	69.879	77.142	-7.263
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>3.729.204</b>	<b>3.666.604</b>	<b>62.600</b>



**RISULTATO DI ESERCIZIO**

Il risultato dell’esercizio 2025 è pari ad euro 15.470.760

Descrizione	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazioni
RISULTATO DI ESERCIZIO	15.470.760	15.417.258	53.502

## 7. Altre informazioni – Applicazione delle misure di contenimento della spesa applicabili alle Università

Il limite di spesa ex legge n. 160/2019 art. 1 commi 590 – 602 per acquisto di beni e servizi con riferimento all'esercizio 2025 ammonta ad euro 3.815.953, quale valore medio dei costi sostenuti per le medesime finalità con riferimento agli esercizi 2016 (euro 3.524.440), 2017 (euro 4.180.626) e 2018 (euro 3.742.791). Tenuto conto di maggiori ricavi conseguiti per FFO non vincolato nell'esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2018, pari a euro 10.525.643, il nuovo limite per l'anno corrente ammonta ad euro 14.341.596.

Con riferimento all'anno in corso i costi sostenuti, pari ad euro 7.683.956 rientrano nel limite, come dal riepilogo sotto-riportato:

Ateneo	2016	2017	2018	Valore medio	Maggiori ricavi conseguiti per FFO non vincolato nell'esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2018	Limite di spesa per acquisto beni e servizi esercizio 2024 (valore medio + maggiori ricavi)	Costi sostenuti 2025
Spese per consumi intermedi	3.524.440	4.180.626	3.742.791	3.815.953	10.525.643	14.341.596	7.683.956

## 8. Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto.

Il bilancio unico di Ateneo dell'esercizio 2025 attesta che l'Università di Foggia consolida in modo significativo la situazione economico-finanziaria e patrimoniale, realizzando un utile di esercizio pari a euro 15.470.760.

L'utile di euro 15.470.760 è destinato per euro 4.569.635 ai risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti e per euro 10.901.125 sono vincolati al rafforzamento delle attività finalizzate al perseguimento degli obiettivi del Piano strategico 2026-2028 per specifiche esigenze dell'Ateneo.

Inoltre, in conformità a quanto espressamente previsto dalla Nota tecnica 2 del MUR, considerato che l'esercizio 2025 evidenzia un risultato economico positivo e la gestione ha consentito la copertura dei costi (di euro 4.137.936) relativi alle attività per le quali erano state costituite le riserve vincolate nel 2025, le stesse possono essere parzialmente liberate.

Inoltre, nel corso del 2025 si è proceduto ad effettuare una ricognizione circa la consistenza del fondo vincolato per decisioni degli organi istituzionali – avanzo vincolato 2013 del Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimenti, Risorse Naturali e Ingegneria pertanto si propone di riportare il valore dello stesso all'effettiva disponibilità dei progetti non ctc che compongono l'avanzo vincolato 2013 e conseguentemente a liberare la differenza per complessivi euro 426.207.

	Valore pre destinazione utile al 31.12.2025	Destinazione utile anno 2025	Rilascio riserva utili	Rettifiche	Valore post destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	22.726.862	-	-	-	22.726.862
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	<b>22.726.862</b>				<b>22.726.862</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	9.280.128	10.439.082	- 2.111.809	- 426.207	17.181.194
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	17.998.561	462.043	- 2.026.127		16.434.477
II – Patrimonio vincolato	<b>27.278.689</b>	<b>10.901.125</b>	<b>- 4.137.936</b>	<b>- 426.207</b>	<b>33.615.671</b>
1) Risultato gestionale esercizio	15.470.760	-15.470.760			-
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	38.055.233	4.569.635	4.137.936	426.207	47.189.011
3) Riserve statutarie	-	-	-		-
III – Patrimonio non vincolato	<b>53.525.993</b>	<b>-10.901.125</b>	<b>4.137.936</b>	<b>426.207</b>	<b>47.189.011</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>103.531.544</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>103.531.544</b>

Si riporta, di seguito, il dettaglio relativo alla destinazione dell'Utile 2025 di euro 10.901.125 proposto al Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30.06.2026:

### 1. Destinazione utile amministrazione centrale:

- euro 1.043.555 (arrotondato) relativi a riporti di economie realizzate nel 2025 per gare e ordini

dell'amministrazione centrale da effettuare nel 2026:

Partecipazione in altre imprese	400,00
Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)	9.160,49
ALTRE PRESTAZIONI E SERVIZI DA TERZI	38.750,00
Prestazioni di lavoro autonomo	12.500,00
Oneri per altre competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni c/terzi	2.001,00
Oneri per competenze personale tecnico amministrativo per prestazioni conto terzi	20.041,63
ONERI PER INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE SVOLTE DAL PERSONALE T.A. ART. 113 D.Lgs. 50/2016	7.743,40
Supplenze personale docente	44.640,00
Oneri per contratti a personale docente	103.451,36
ONERI PER RICERCATORI A TEMPO DETERMINATO	54.577,17
TRATTAMENTO ACCESSORIO PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	309.133,75
SUSSIDI AL PERSONALE	50.000,00
COMPENSI SU FONDO DI ATENEO PER LA PREMIALITA', art. 9 Legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dell'art. 1, comma 16, Legge 4 novembre 2005, n. 230 e ss.mm.ii	34.193,55
Borse di studio dottorato di ricerca	140.000,00
ONERI PER ALTRI INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI	74.090,00
Restituzioni e rimborsi diversi	31.372,51
Costi per progetti	14.000,00
Costi per progetti Young	97.500
<b>TOTALE</b>	<b>1.043.554,86</b>

- euro 493.569 relativi al cofinanziamento dei costi relativi a progetti di ateneo e a compensi per il personale TA, nonché al trattamento accessorio del personale TA

<b>COMUNICAZIONE</b>	<b>41.751,31</b>
SERVIZI_CORSI_DI_LAUREA_IN_MEDICINA_E_ODONTOIATRIA	348.550
FONDO_SOSTEGNO_GIOVANI_ASSESTAMENTO_2024	57.136
COFINANZIAMENTO ATTIVITÀ ERASMUS	36.500,24
TRATTAMENTO ACCESSORIO PERSONALE TA	9.632,27
<b>TOTALE</b>	<b>493.569,82</b>

- Euro 374.542 (arrotondato) relativi a ordini dell'amministrazione centrale riportati nel 2025:

Brevetti in corso	854,00
Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)	40.754,79
Manutenzione ordinaria di immobili	59.072,27
Manutenzione software	2.530,17
Manutenzione ordinaria e riparazione impianti	8.225,86
Servizi di vigilanza	56.283,29
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	3.416,00
Appalto smaltimento rifiuti speciali	8.265,50
energia elettrica	8.541,38
Spese postali e telegrafiche	920,10
Altre prestazioni e servizi da terzi	142.887,11
Spese correnti per brevetti	1.483,60
Noleggi e spese accessorie	4.247,27
Canoni Leasing	274,08
oneri per godimento beni di terzi	2.171,60
Contratti personale docente	16.402,50
Servizio buoni pasto	11.314,82
Accertamenti sanitari	2.000,00
indennità al collegio dei revisori dei conti	4.631,12
imposta di bollo	20,00
Restituzioni e rimborsi diversi	246,99
<b>TOTALE</b>	<b>374.542,45</b>

- Euro 1.605.180 relativi a maggiori costi dell'Amministrazione Centrale che si sosterranno nel

2025 su progetti no cost to cost:

AULA_RUSTICO_POLOBIOMEDICO_CDA_29.09.2021	599,02
COFIN_ATENEO_DIPARTIMENTO_DI_ECCELLENZA	340.991,00
LAVORI_PRESIDENZA_MEDICINA_CDA_28.04.2021	22.004,67
FINANZIAMENTO_ATTIVITA_CUG_2024	6.375,89
ORIENTAMENTO_E_TUTORATO_2024	16.936,01
COFIN_MEDCHIR_PROROGA_SCIOSCIA	33.495,39
COFIN_ATENEO_MOBILITA_ERASMUS_2023	11.875,41
COFINANZIAMENTO_ATENEO_MOBILITA_ERASMUS_2024	14.623,00
ECONOMIE_AREA_RELAZIONI_INTERNAZIONALI_	50.715,95
5_PER_MILLE_ANNO_2023	24.892,88
ECDL_2024_AMMCENTRALE	2.937,33
ECDL_ANNI2013_2020_DIRETTICOLLAB	1.584,17
PROGETTO_FORMAZIONE_DIGITALIZZAZIONE	10.203,01
TRAINING_BLUE_BIO	4.643,05
CONVENZIONE_OPERA_MONTESSORI_23/24	349,98
ECONOMIE_TASSE_PERFEZ._2023_DIP._GIURISPRUDENZA	5.153,71
COFIN_PROGRAMMAZIONE_TRIENNALE_2019_2021	14.286,65
pagamento_di_biase_lingua_inglese	1.920,00
PAGAMENTO_INCARICHI_PTA_DAFNE_VAR._7	6.199,80
RINUNCIA_A_COMPENSO_DR_338-2025_-CAFARELLI	9.681,66
FFO_Classi_di_laurea_di_area_STEAM_24	11.836,00
FONDO_FUA_RICERCATORI_DISUM	658.920,84
INCENTIVI_FUNZIONI_TECNICHE	39.039,26
COFINANZIAMENTO_ATENEO_MOBILITA_ERASMUS_2025	12.457,00
ORIENTAMENTO_E_TUTORATO_2025	1.247,32
ECDL_AMMCENTRALE	1.162,40
SOSTENIBILITA_2025	10.000,00
STRATEGIA_HR_2025	17.001,95
AREA_TERZA_MISSIONE_E_GRANDI_PROGETTI_2025	10.200,00
BORSE_DI_STUDIO_STUDENTI	11.000,01
ECONOMIE_PROGETTI_PROF_DEL_NOBILE	244.946,28
SERVIZIO_GRANT_OFFICE_2025	7.900,00
<b>TOTALI</b>	<b>1.605.179,64</b>

Considerata la scadenza nel 2030 delle convenzioni stipulate con la Regione Puglia e con diversi enti pubblici (Asl Matera, Ospedale San Carlo, Casa sollievo della sofferenza, ecc....), si riporta di seguito

una tabella in cui sono riportati gli impegni relativi ai maggiori costi di personale docente da coprire con risorse a carico del bilancio di ateneo, nonché i risparmi che si realizzeranno a partire dal 2030 per i pensionamenti del personale tecnico amministrativo e docente. È evidente che i risparmi sono maggiori rispetto ai costi ma, considerata l'incertezza delle future assunzioni si ritiene opportuno, in via prudenziale, in aggiunta alla quota accantonata nel 2025 di euro 1.953.806,40 (relativa al periodo 2030-2034) accantonare un'ulteriore quota pari ad euro 2.951.643 per coprire i costi futuri fino al 2040, in conformità a quanto riportato nei verbali del collegio dei revisori dei conti nn. 27/2024, prot. n. 68811 – II/12 del 4/12/2024 e 6/2025 prot. n. 18034 – II/12 del 25/03/2025.

Valore punto Organico = EURO 116298

RUOLO	2030		2031		2032		2033		2034		2040	
	RISPARMIO	IMPEGNO	RISPARMIO	IMPEGNO	RISPARMIO	IMPEGNO	RISPARMIO	IMPEGNO	RISPARMIO	IMPEGNO	RISPARMIO	IMPEGNO
TA	168.632,10	0,00	465.192,00	0,00	930.384,00	0,00	1.122.275,70	0,00	1.529.318,70	0,00	1.529.318,70	0,00
Docente	628.009,20	127.927,80	1.953.806,40	232.596,00	3.012.118,20	302.374,80	4.163.468,40	476.821,80	5.268.299,40	814.086,00	5.268.299,40	2.951.643,00
Totali	796.641,30	127.927,80	2.418.998,40	232.596,00	3.942.502,20	302.374,80	5.285.744,10	476.821,80	6.797.618,10	814.086,00	6.797.618,10	2.951.643,00

### 2. Destinazione utile dipartimenti:

Per quanto riguarda i dipartimenti si rende opportuno destinare una quota dell'utile 2025 a copertura:

- delle economie derivanti dalla chiusura dei progetti cost to cost a seguito della validazione della rendicontazione;
- di progetti non ctc 2025 relativi al PRA 2025, alle quote ricerca dei dottorati di ricerca, rinunce ai compensi, ecc....

Di seguito si riporta una tabella riepilogativa:

DESTINAZIONE UTILE 2025 PER COSTITUZIONE RISERVE PROGETTI DEI DIPARTIMENTI NON CTC	
ECONOMIA	116.730,21
DISS	206.710,21
DISUM	429.384,50
GIUR	156.074,92
MEDCLIN	402.889,72
MEDCHIR	848.808,94
DAFNE	1.809.994,79
<b>TOTALE</b>	<b>3.970.593,29</b>

Inoltre, nel corso del 2025 si è proceduto ad una ricognizione di tutti gli ammortamenti relativi ai beni acquistati nel 2025 che non sono coperti da ricavi relativi ai risconti di progetti cost to cost e di contributi in conto capitale ottenuti da terzi per opere di edilizia, al fine di costituire le riserve di patrimonio netto in conformità alla nota tecnica n. 2 del MUR.

Gli ammortamenti sono evidenziati nella tabella di seguito riportata.

AMM.TI DA COPRIRE CON RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	
Beni Mobili	
MEDCLIN	19.467,00
MEDCHIR	6.475,00
DAFNE	41.191,00

POLO	14.875,00
DISS	24.768,00
DIP. ECO	8.831,00
DIP.GIUR.	17.165,00
DISUM	13.310,00
<b>TOTALE DIPARTIMENTI</b>	<b>146.082,00</b>
<b>TOTALE AMMINISTRAZIONE CENTRALE</b>	<b>233.210,00</b>
<b>TOTALE AMM.TI BENI MOBILI</b>	<b>379.292,00</b>
Brevetti	32.828,00
Fabbricati	49.923,00
<b>TOTALE RISERVA AMM.TI DI BENI 2025</b>	<b>462.043,00</b>



Di seguito si riportano i rilasci da effettuare nel 2026 per costi sostenuti nel 2025 sulle riserve costituite nei vari anni a seguito di destinazione degli utili:

RILASCI 2026 RELATIVI ALLA RISERVA COSTITUITA CON LA DESTINAZIONE DELL'UTILE 2023 PER VINCOLI					
Voce Coan	Denominazione voce coan	Riserva relativa all'utile 2023	Rilasci 2026 per costi sostenuti nel 2025	Residuo riserva utile 2023 per costi da sostenere nel 2026	Descrizione relativo alle residuo delle riserve utili 2023 per costi da sostenere nel 2026
CA.01.11.03.02	Mobili e arredi per la didattica	50.000,00	50.000,00	-	
CA.01.11.02.05	Attrezzature Informatiche	9.218,74	5.509,40	3.709,34	° € 3.709,34 RIPORTO VINCOLO 1597/2025 EX N. 1384/2024
CA.04.40.03.01	Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)	64.479,31	64.479,31	-	
CA.04.41.08.04	Spese legali e notarili	1.962,73	-	1.962,73	° RIPORTO EX VINCOLI NN.1123/2023 MAIL DOTT. CEA
CA.04.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	91.780,22	42.000,00	49.780,22	RIPORTO VINCOLI NN. 1594, 1595/2025) (NN.1393, 1394DEL 2024) (EX 1133, 1132, 1128/2023)
CA.04.43.02.01	Oneri per altre competenze al personale docente e ricercatore	91.901,17	-	91.901,17	RIPORTO VINCOLI PER ALTRE COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE DOCENTE DAL N. 1607 AL N. 1612/2025. (VINCOLI DAL N. 1398 AL N. 1403/2024 EX VINCOLI 2023)
CA.04.43.02.02	Oneri per altre competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni c/terzi	28.021,21	-	28.021,21	RIPORTO VINCOLI PER ALTRE COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE DOCENTE SU PRESTAZIONI CONTO TERZI DAL 1616 AL 1627/2025 (VINCOLI DAL 1404 AL 1415/2024 ex 2023
CA.04.43.04.01	Collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	600,00	-	600,00	RIPORTO EX VINCOLO 1628/2025 , 1417/2024 N. 1161/2023
CA.04.43.05.01	Oneri per altre competenze ai dirigenti e al personale tecnico amministrativo	46.644,14	20.185,69	26.458,45	° € 21.419 RIPORTO VINCOLI PER ALTRE COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE VINCOLI N. 1631/2025 (EX VINCOLO 1163/23-444/2022); ° € 5.039,45 RIPORTO EX VINCOLO 1632/2025 EX 1422/2024 EX 2023 QUOTA EP € 2.187,25 E QUOTA B,C,D € 2.852,30 DDG 233/2018 DA VOCE COAN 04.43.05.01 A CA.04.43.15.01
CA.04.43.05.02	Oneri per competenze personale tecnico amministrativo per prestazioni conto terzi	240,00	-	240,00	RIPORTO VINCOLI PER ALTRE COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE TA SU PRESTAZIONI CONTO TERZI (VINCOLO N. 1427/2024 EX

					1198/2023)
CA.04.43.05.03	Oneri per incentivi per funzioni tecniche svolte dal personale t.a. art. 113 d.lgs. 50/2016	36.678,45	-	36.678,45	RIPORTO VINCOLI PER INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE (VINCOLI DAL 1429 EURO 1.241,78 AL 1441/2024)
CA.04.43.08.01	Supplenze personale docente	145.643,07	128.520,17	17.122,90	RIPORTO VINCOLI PER SUPPLENZE PERSONALE DOCENTE (VINCOLI NN. DAL 1657 AL 1661 E 1652/2025 EX DAL 1460 AL 1464 E 1470/2024)
CA.04.43.08.02	Oneri per contratti a personale docente	77.549,63	27.323,21	50.226,42	RIPORTO VINCOLI PER CONTRATTI A PERSONALE DOCENTE (VINCOLI NN.1100-1472-1473-1474-1476-1477-1481-1483-1485-1487-1490 -1492-1493-1494 -1497-1499-1500-1501/2024 ex 2023)
CA.04.43.09.01	Oneri per amministrativi e tecnici a tempo determinato	1.938,27	1.938,27	-	
CA.04.43.18.09	Sussidi al personale	50.000,00	50.000,00	-	
CA.04.43.18.16	Formazione al personale	593,68	387,29	206,39	RIPORTO VINCOLO 1120/2024 ex 1215/2023
CA.04.43.20.01	Compensi su fondo di ateneo per la premialita', art. 9 legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dell'art. 1, comma 16, legge 4 novembre 2005, n. 230 e ss.mm.ii	104.263,27	641,99	103.621,28	° € 4.550,56 VINCOLO N.1713/2025 (VINCOLO 1450/2024 E 1468/2023) RECUPERO EFFETTUATO SUI COMPENSI CORRISPONDI AL PERSONALE EP PROGETTO TFA SOSTEGNO 21/22 DDG 511/2022, E 405/2023 PER SUPERAMENTO DEL LIMITE; ° € 99.070,72 PERSONALE DOCENTE VINCOLI NN. 1711-1712/2025 (EX VINCOLI NN. 1451-1454/2024)
CA.04.46.05.11	Altre borse	4.500,00	4.500,00	-	
CA.06.60.03.01	Costi per progetti	44.939,39	44.939,39	-	
CA.04.46.08.01	Oneri per altri interventi a favore degli studenti	194.400,00	-	194.400,00	° 143.360,00 RIPORTO PER TASSA DI SCOPO 16/17 -17/18-18/19 PER LAVORI DEL CUS; ° 51.040,00 RIPORTO: 38.625,00 QUOTA LAVORI ANNO 2018/2019 ED 12.415,00 QUOTA LAVORI ANNO 2019/2020
<b>TOTALE</b>		<b>1.045.353,28</b>	<b>440.424,72</b>	<b>604.928,56</b>	
<b>RILASCI 2026 RELATIVI ALLA RISERVA COSTITUITA CON LA DESTINAZIONE DELL'UTILE 2023 PER ORDINI E CONTRATTI</b>					
ANTICIPATE DI RIPORTO SU COAN LIBERE		Riserva relativa all'utile 2023	Rilasci 2026 per costi sostenuti nel 2025	Residuo riserva utile 2023 per costi da sostenere nel 2026	Descrizione relativo alle residuo delle riserve utili 2023 per costi da sostenere nel 2026

CA.01.10.06.05	Ripristino trasformazione beni di terzi - opere in corso	48.227,82	-	48.227,82	RIPORTO ORDINI/CONTRATTI
CA.04.40.03.01	Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)	110.490,05	-	110.490,05	RIPORTO ORDINI/CONTRATTI
CA.04.41.04.01	Servizi di vigilanza	4.668,31	-	4.668,31	RIPORTO ORDINI/CONTRATTI
CA.04.41.04.02	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	36.407,24	7.310,24	29.097,00	RIPORTO ORDINI/CONTRATTI
CA.04.41.07.02	Spese postali e telegrafiche	235,39	19,24	216,15	RIPORTO ORDINI/CONTRATTI
CA.04.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	40.302,80	4.967,20	35.335,60	RIPORTO ORDINI/CONTRATTI
CA.04.42.01.03	Noleggi e spese accessorie	192,94	-	192,94	RIPORTO ORDINI/CONTRATTI
CA.04.43.18.15	Accertamenti sanitari	2.809,95	2.809,95	-	
CA.04.43.18.16	Formazione al personale	1.115,08	-	1.115,08	RIPORTO ORDINI/CONTRATTI
<b>TOTALE</b>		<b>244.449,58</b>	<b>15.106,63</b>	<b>229.342,95</b>	
<b>RILASCI 2026 RELATIVI ALLA RISERVA COSTITUITA CON LA DESTINAZIONE DELL'UTILE 2023 PER PROGETTI</b>					
VOCE COAN	PROGETTI	Riserva relativa all'utile 2023	Rilasci 2026 per costi sostenuti nel 2025	Residuo riserva utile 2023 per costi da sostenere nel 2026	Descrizione relativo alle residuo delle riserve utili 2023 per costi da sostenere nel 2026
CA.06.60.03.01	ORIENTAMENTO 2023	1.210,00	1.210,00	-	
CA.06.60.03.01	AULA RUSTICO POLO BIOMEDICO	40.746,85	-	40.746,85	RIPORTO PER LAVORI
CA.06.60.03.01	COFIN_ATENEO_DIPARTIMENTO_DI_ECCELLENZA	659.009,00	-	659.009,00	RIPORTO PER LAVORI
CA.06.60.03.01	TASSE_CORSO_DI_LAUREA_IN_INGEGNERIA	260.456,56	30.665,17	229.791,39	RIPORTO PER PAGAMENTO DOCENZE
<b>TOTALE</b>		<b>961.422,41</b>	<b>31.875,17</b>	<b>929.547,24</b>	

RILASCI 2026 RELATIVI ALLA RISERVA COSTITUITA CON LA DESTINAZIONE DEGLI UTILI 2019 E 2022 DEL DAFNE E DEL MEDCHIR					
VOCE COAN	PROGETTI	Riserva relativa agli utili 2019 e 2022	Rilasci 2026 per costi sostenuti nel 2025	Residuo riserva utili 2019 e 2022 per costi da sostenere nel 2026	Descrizione relativo alle residuo delle riserve utili 2019 e 2022 per costi da sostenere nel 2026
CA.06.60.03.01	PROGETTI DAFNE RISERVA UTILE 2019	51.610,22	21.668,12	29.942,10	RIPORTO PROGETTI DAFNE UTILE 2019 ECONOMIE_BIODIVERSO_2019_CONVERSA ECONOMIE_BIODIVERSO2_2019_CONVERSA ECONOMIE_CONTINNOVA_2019_AMODIO ECONOMIE_ECOFERT_2019_CONVERSA ECONOMIE_MIFABIUS_ELIA_2019 ECONOMIE_OROPOMVEG_2019_DISCIGLIO  ECONOMIE_REGEFRUP_2019_AKKAK
CA.06.60.03.01	PROGETTI MEDCHIR RISERVA UTILE 2022	5.097,53	156,08	4.941,45	RIPORTO PROGETTI UTILI 2020 MARPROGSAN_PRATO_EXFONDI_ASURMARCHE CCM2015 PRATO_ASSEGNAZIONE_SALDO-
<b>TOTALE</b>		<b>56.707,75</b>	<b>21.824,20</b>	<b>34.883,55</b>	
RILASCI 2026 RELATIVI ALLA RISERVA COSTITUITA CON LA DESTINAZIONE DELL'UTILE 2024 PER VINCOLI					
Voce Coan	Denominazione voce coan	Riserva relativa all'utile 2024	Rilasci 2026 per costi sostenuti nel 2025	Residuo riserva utile 2024 per costi da sostenere nel 2026	Descrizione relativo alle residuo delle riserve utili 2024 per costi da sostenere nel 2026
CA.01.11.02.07	Attrezzature tecnico scientifiche	24.220,00		24.220,00	RIPORTO VINCOLO PER ACQUISTO OMOGENEIZZATORE AGRITECH
CA.04.40.03.01	Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)	29.310,32	29.310,32	-	
CA.04.41.08.04	SPESE LEGALI E NOTARILI	3.352,11	3.352,11	-	
CA.04.42.01.03	Noleggi e spese accessorie	24.269,66	24.269,66	-	

CA.04.43.02.01	Oneri per altre competenze al personale docente e ricercatore	65.400,00	65.400,00	-	
CA.04.43.02.02	Oneri per altre competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni c/terzi	32.685,00	11.325,00	21.360,00	RIPORTO VINCOLI PER ALTRE COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE DOCENTE SU PRESTAZIONI CONTO TERZI (VINCOLI 1743-1937-1947-2182-2184-2185/2024)
CA.04.43.05.01	Oneri per altre competenze ai dirigenti e al personale tecnico amministrativo	8.581,00	3.581,00	5.000,00	RIPORTO VINCOLO EX 1629/2025 EX 2291/2024 PER ALTRE COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE DA IMPUTARE SUL TRATTAMENTO ACCESSORIO CA.04.43.15.01 – MAIL AREA DEL PERSONALE TA
CA.04.43.05.02	Oneri per competenze personale tecnico amministrativo per prestazioni conto terzi	2.100,00	1.913,00	187,00	RIPORTO VINCOLO 1309/2025 EX 2322/2024 RIPIPORTATO SU 04.43.05.01 PER RECUPERO QUOTA EP
CA.04.43.05.03	ONERI PER INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE SVOLTE DAL PERSONALE T.A. ART. 113 D.Lgs. 50/2016	2.385,22	-	2.385,22	RIPORTO VINCOLI PER INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE (INTEGRAZIONE VINCOLO 1429/2024)
CA.04.43.08.01	Supplenze personale docente	85.534,00	5.054,00	80.480,00	RIPORTO VINCOLI PER SUPPLENZE PERSONALE DOCENTE (VINCOLI NN. 1649 1651/2025 ex 1503-76/2024)
CA.04.43.08.02	Oneri per contratti a personale docente	98.506,94	53.576,73	44.930,21	° 2.560,00 RIPORTO EX VINCOLO N.1663/2025 DALLA VOCE CA.04.43.08.02 PER PAGAMENTO DI BIASI ADRIANA; ° 42.370,21 RIPORTO VINCOLI PER contratti a personale docente (VINCOLI NN. 1506-1507-1751-1776-1906-1908-2068-dal 2292 al 2295-75 e 79/2024)
CA.04.43.08.04	ONERI PER RICERCATORI A TEMPO DETERMINATO	621.430,65	301.037,96	320.392,69	° € 109.154,34 CA 08.80.02.22 PROROGA BIENNALE DI UN CONTRATTO DI RICERCATORE UNIVERSITARIO A TEMPO DETERMINATO, RECLUTATO AI SENSI DELL'ART. 24, CO. 3, LETT. A), LEGGE 240-2010 MEDS-05 MEDICINA INTERNA - DOTT. MORIS SANGINETO; ° € 109.154,34 CA 08.80.02.22 ROROGA BIENNALE DI UN CONTRATTO DI RICERCATORE UNIVERSITARIO A TEMPO DETERMINATO, RECLUTATO AI SENSI DELL'ART. 24, CO. 3, LETT. A), LEGGE 240-2010 MEDS-24/B IGIENE GENERALE E APPLICATA- DOTT. LEONARDO ASCATIGNO ° € 75.658,95 CA 08.80.02.22 ROROGA BIENNALE DI UN CONTRATTO DI RICERCATORE UNIVERSITARIO A TEMPO DETERMINATO, RECLUTATO AI SENSI DELL'ART. 24, CO. 3, LETT. A), LEGGE 240-2010 MEDS-07/A MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO- DOTT.SSA PIERA SOCCIO ° € 109.154,34 trasferimento dafne PROROGA BIENNALE RICERCATORE

					TD - DOTT.SSA ANGELA RACIOPPO ° € 109.154,34 trasferimento dafne PROROGA BIENNALE RICERCATORE TD - DOTT.SSA CAMMERINO ° € 109.154,34 trasferimento dafne PROROGA BIENNALE RICERCATORE TD - DOTT.SSA ROSSELLA CAPORIZZI"
CA.04.43.09.01	ONERI PER AMMINISTRATIVI E TECNICI A TEMPO DETERMINATO	44.106,34	44.106,34	-	
CA.04.43.15.01	TRATTAMENTO ACCESSORIO PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	169.891,30	169.891,30	-	
CA.04.43.18.09	SUSSIDI AL PERSONALE	50.000,00	50.000,00	-	
CA.04.43.09.01	ONERI PER AMMINISTRATIVI E TECNICI A TEMPO DETERMINATO	46.044,61	44.269,72	1.774,89	1.774,89 RIPORTO MENSILITÀ RETRIBUZIONE PERSONALE TA A TEMPO DETERMINATO
CA.04.43.20.01	COMPENSI SU FONDO DI ATENEO PER LA PREMIALITA', art. 9 Legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dell'art. 1, comma 16, Legge 4 novembre 2005, n. 230 e ss.mm.ii	68.232,08	56.435,75	11.796,33	° € 4.832,08 VINCOLO N. 1714/2025 - RECUPERO SU COMPENSI CORRISPOSTI ALLA PROF.SSA TOTO SU PROGETTI TFA SOSTEGNO 21/22 E SOPRANNUMERARI 21/22 - DR N. 1340/2024 - DA IMPUTARE SUL FONDO PREMIALITÀ AI SENSI DELL'ART. 9 DELLA LEGGE 240/20210; ° € 4.500,00 RIPORTO VINCOLI PREMIALITÀ NN. 1709-1710/2025 (VINC. NN 2192-2298/2024); ° 2.464,25 EX VINCOLO N. 2192/2024 RIPORTATI SULLA VOCE CA.04.43.15 PER QUOTA FONDO EP
CA.04.46.08.01	ONERI PER ALTRI INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI	67.570,00	67.570,00	-	
CA.04.48.05.01	Restituzioni e rimborsi diversi	40.000,00	40.000,00	-	
<b>TOTALE</b>		<b>1.483.619,23</b>	<b>971.092,89</b>	<b>512.526,34</b>	
<b>RILASCI 2026 RELATIVI ALLA RISERVA COSTITUITA IN SEDE DI BUDGET 2025 PER COSTI DI INVESTIMENTO COPERTI CON L'UTILE 2024</b>					
Voce Coan	Denominazione voce coan	Riserva relativa all'utile 2024	Rilasci 2026 per costi sostenuti nel 2025	Residuo riserva utile 2024 per costi da sostenere nel 2026	Descrizione relativo alle residuo delle riserve utili 2024 per costi da sostenere nel 2026
CA.06.60.02.01	Costi di investimento per progetti di	437.500	202.747	234.753	RISERVA COSTITUITA IN SEDE DI VARIAZIONE DI BUDGET 2025

	edilizia/investimenti				VARIAZIONE N. 5/2025 LAVORI DI ECONOMIA
<b>TOTALE</b>		<b>437.500</b>	<b>202.747</b>	<b>234.753</b>	

Si riporta un riepilogo dei rilasci delle riserve relative ai progetti non ctc dei dipartimenti ante 2025:

DIPARTIMENTO	RISERVA COSTITUITA A SEGUITO DI DESTINAZIONE UTILI DI ESERCIZI PRECEDENTI PER PROGETTI NON CTC DIPARTIMENTI  ANTE 2025	RETTIFICHE A SEGUITO DELLA DISATTIVAZIONE DEL DEMET	TOTALE	RILASCI 2025 PER COSTI SOSTENUTI NEL 2025
ECONOMIA	1.001.216,77	14.944,75	1.016.161,52	116.507,27
DEMET	217.637,38	- 217.637,38	-	-
DISS	142.322,23	195.690,42	338.012,65	103.172,28
DISUM	940.944,20	3.656,35	944.600,55	125.864,67
GIUR	307.515,70	-	307.515,70	74.960,12
POLO	231.841,29	-	231.841,29	68.668,10
MEDCLIN	423.519,49	-	423.519,49	122.228,85
MEDCHIR	295.522,63	-	295.522,63	98.323,30
DAFNE	1.145.926,73	-	1.145.926,73	227.537,36
AMM	-	3.345,86	3.345,86	707,40
<b>TOTALE</b>	<b>4.706.446,42</b>	<b>-</b>	<b>4.706.446,42</b>	<b>937.969,35</b>

Si riporta un riepilogo dei dipartimenti e dell'amministrazione centrale relativo ai rilasci 2026 della riserva costituita per gli ammortamenti fino al 2024

	RISERVE DI PATRIMONIO NETTO COSTITUITE NEL 2025 PER GLI AMM.TI RELATIVI AI BENI ACQUISTATI FINO AL 2024	RILASCI 2026 RELATIVO ALLA RISERVA COSTITUITA PER GLI AMM.TI FINO AL 2024
<b>Beni Mobili</b>		
MEDCLIN	24.555,96	8.596,00
MEDCHIR	58.874,17	18.780,00
DAFNE	179.236,91	43.914,00
POLO	33.483,22	9.333,00
DISS	24.435,69	10.141,00
DEMET (RISERVA AMM.TI TRASFERITA NEL DISSI)	-	-
DIP. ECO	23.301,66	7.831,00
DIP.GIUR.	7.363,50	3.141,00
DISUM	20.086,61	7.291,00
<b>TOTALE DIPARTIMENTI</b>	<b>371.337,72</b>	<b>109.027,00</b>



<b>TOTALE AMMINISTRAZIONE CENTRALE</b>	<b>1.395.856,84</b>	<b>404.349,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.767.194,56</b>	<b>513.376,00</b>
Brevetti	257,79	257,00
Ripristino beni di terzi	1.153.126,65	124.408,00
Fabbricati	12.549.622,68	878.855,00
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>15.470.201,68</b>	<b>1.516.896,00</b>

Nel corso del 2025 si è proceduto ad effettuare una ricognizione circa la consistenza del fondo vincolato per decisioni degli organi istituzionali – avanzo vincolato 2013 del Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimenti, Risorse Naturali e Ingegneria pertanto si propone di riportare il valore dello stesso all’effettiva disponibilità dei progetti non ctc che compongono l’avanzo vincolato 2013 e conseguentemente a liberare la differenza. Si riporta il dettaglio:

RISERVA AVANZO VINCOLATO 2013 DAFNE AL 31/12/2025	431.068,77
CONSISTENZA EFFETTIVA DEL FONDO RELATIVO ALLE DISPONIBILITÀ DEI PROGETTI NON CTC E AGLI AMM.TI (CODICI PROGETTI ID 1347 - 1344 - 1375 -3615 - 1379 - 3387 - 1279 - 1182 -1355)	4.861,78
RILASCIO RISERVA COFI PER ECONOMIE	426.206,99